



PC ONLINE
Chrome

Ticker : 8044-TT
March 2026



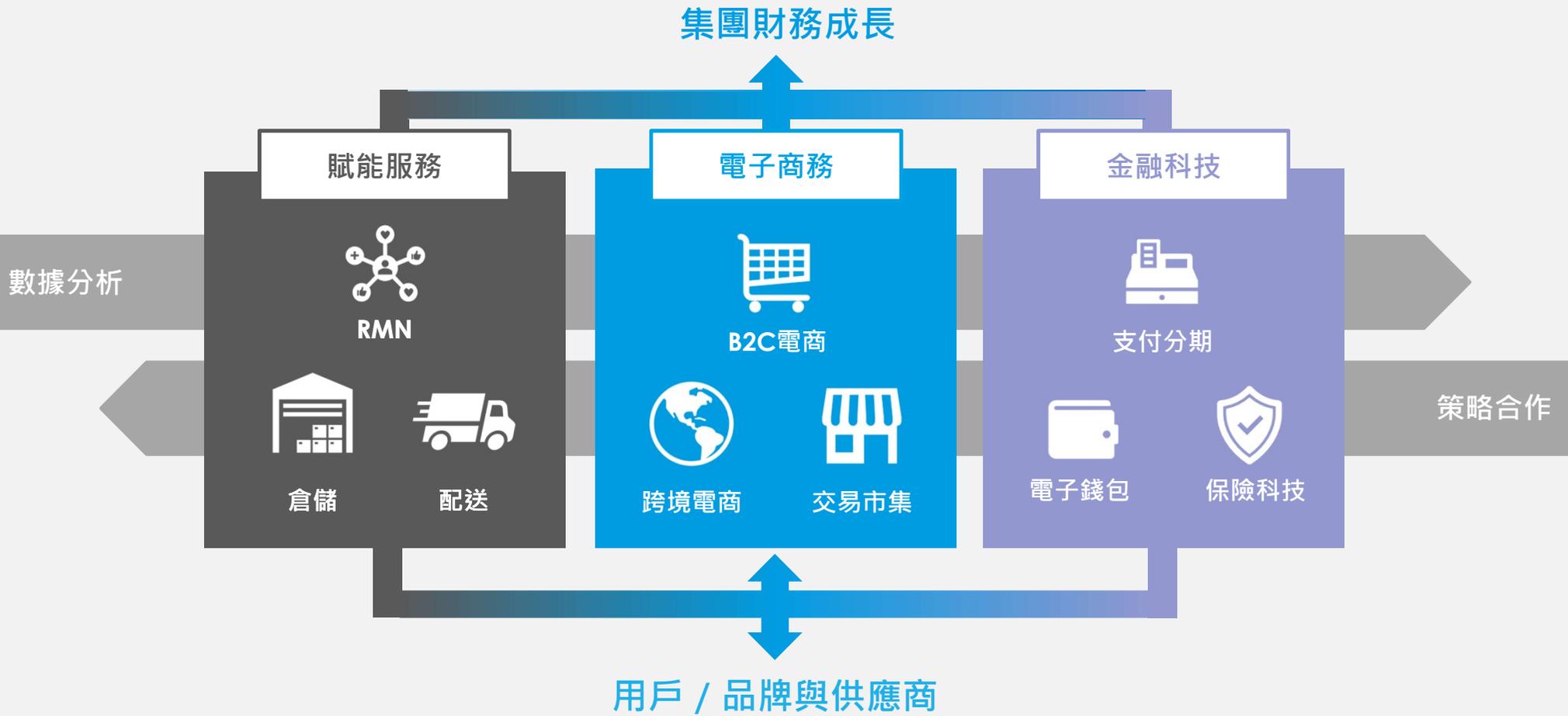
免責聲明

- 本簡報及同時發佈之相關訊息所提及之預測性資訊包括營運展望、財務狀況以及業務預測等內容，乃是建立在本公司從內部與外部來源所取得的資訊基礎。本公司未來實際所可能發生的營運結果、財務狀況以及業務成果，可能與這些明示或暗示的預測性資訊有所差異。其原因可能來自於各種因素，包括但不限於價格波動、競爭情勢、國際經濟狀況、匯率波動、市場需求以及其他本公司無法掌控之風險等因素。
- 本簡報中對未來的展望，反應本公司截至目前為止對於未來的看法。對於這些看法，未來若有任何變更或調整時，本公司並不負責隨時再度提醒或更新。本簡報不構成或包含任何證券或相關金融工具的購買或銷售要約、邀請或招攬。本公司及其關聯公司的代表或員工對於本簡報中的內容或與本簡報相關的任何其他書面或口頭信息所可能引起的任何損害，或對本簡報內容的使用，概不負責。

議程

- 策略與營運報告
- 4Q 2025 財務暨營運說明
- Q&A

集團發展策略藍圖



集團2025年營運回顧

3C需求回溫

2025年受惠於遊戲大作、AI顯卡、電子遊戲機以及手機新品上市，輔以關稅帶動消費者心理預期，帶動需求回溫。



資源配置與賦能服務

倉儲效率優化

- A7倉出訂單占比達90%
- 倉庫整合降低運費率
- 3PL營收年對年雙位數成長

PChome Ads

- RMN收入逐季成長，第四季營收更達成三位數年增
- PChome Ads 整合 Google 的 AI 廣告解決方案，將行銷觸角無縫延伸至 Google 生態系

OMO創新服務

點數生態圈

2025年10月正式加入擁有1,900萬名會員之 uniopen 會員生活圈

超商快取服務

「超速配」超商快速取貨訂單佔比逐月成長，物流繁盛期提供高準時配達率，獲得消費者高度黏著與穩定回購

跨境電商

策略合作



11月完成日本Amazon Business API對接合作，引進逾億項跨境商品，持續推升會員數成長

21st Fintech海外發展



擴大亞太區布局

積極擴展海外版圖：併購日本支付業者 Payment for，完整串聯集團支付資源以強化跨境優勢，提升亞洲市佔

4Q 2025 合併損益簡表

新台幣\$百萬	4Q 2025	4Q 2024	Change	YoY	2025	2024	Change	YoY
營業收入	10,977	11,008	(31)	-0.3%	36,858	37,563	(705)	-1.9%
營業成本	(9,566)	(9,736)	170	-1.7%	(31,927)	(32,676)	749	-2.3%
營業毛利	1,411	1,272	139	10.9%	4,932	4,887	45	0.9%
營業費用	(1,682)	(1,483)	(199)	13.4%	(5,466)	(5,241)	(225)	4.3%
推銷費用	(957)	(967)	10	-1.0%	(3,403)	(3,426)	23	-0.7%
管理費用	(451)	(242)	(209)	86.4%	(995)	(740)	(255)	34.5%
研究發展費用	(132)	(120)	(12)	10.0%	(553)	(530)	(23)	4.3%
預期信用減損損失	(142)	(154)	12	-7.8%	(515)	(545)	30	-5.5%
營業利益	(271)	(211)	(60)	NM	(534)	(354)	(180)	NM
營業外收入及支出	(117)	18	(135)	-750.0%	(107)	41	(148)	-361.0%
稅前淨利	(388)	(193)	(195)	NM	(642)	(313)	(329)	NM
所得稅費用	(46)	(14)	(32)	NM	(173)	(116)	(57)	NM
本期淨利	(434)	(207)	(227)	NM	(815)	(428)	(387)	NM
- 淨利歸屬於母公司業主	(417)	(224)	(193)	NM	(921)	(576)	(345)	NM
- 少數股東權益	(17)	17	(34)	-200.0%	106	148	(42)	-28.4%
EPS (新台幣\$)	(2.07)	(1.59)	(0.48)	NM	(4.62)	(4.08)	(0.54)	NM
毛利率(%)	12.9%	11.6%	1.3ppt		13.4%	13.0%	0.4ppt	
營業利益率(%)	-2.5%	-1.9%	-0.6ppt		-1.4%	-0.9%	-0.5ppt	
淨利率(%)	-4.0%	-1.9%	-2.1ppt		-2.2%	-1.1%	-1.1ppt	

2025 部門別營業收入與營業利益

營業收入



營業利益



註: 其他部門營收包含集團調整與銷除項

4Q 2025 合併資產負債表

新台幣\$百萬	4Q 2025		4Q 2024		新台幣\$ 百萬	4Q 2025		4Q 2024	
	Amount	%	Amount	%		Amount	%	Amount	%
資產					負債				
流動資產					流動負債				
- 現金及約當現金	4,132	12.6%	3,580	13.5%	- 短期借款 ^{*2}	4,125	12.5%	2,519	9.5%
- 應收帳款	4,389	13.3%	3,226	12.2%	- 應付帳款	3,182	9.7%	3,139	11.9%
- 金融科技部門之應收帳款 ^{*1&2}	4,017	12.2%	2,846	10.8%	- 其他應付帳款	1,012	3.1%	1,022	3.9%
- 排除金融科技部門之應收帳款	372	1.1%	380	1.4%	- 其他流動負債 ^{*1}	8,305	25.2%	5,276	19.9%
- 其他應收款 ^{*1}	3,659	11.1%	1,311	5.0%	流動負債總計	16,624	50.5%	11,956	45.2%
- 存貨	1,711	5.2%	2,151	8.1%	非流動負債總計^{*1}	7,558	23.0%	6,471	24.5%
- 其他流動資產	2,639	8.0%	1,368	5.2%	負債總計	24,182	73.5%	18,427	69.7%
流動資產總計	16,531	50.2%	11,637	44.0%	股東權益				
非流動資產					股本^{*3}				
- 非流動之金融資產及採用權益法之投資	1,360	4.1%	1,435	5.4%	- 普通股股本	2,056	6.2%	1,440	5.4%
- 不動產、廠房及設備	1,504	4.6%	1,872	7.1%	- 資本公積	6,951	21.1%	5,053	19.1%
- 無形資產 ^{*1}	7,794	23.7%	5,684	21.5%	保留盈餘	(1,489)	-4.5%	(571)	-2.2%
- 使用權資產	3,543	10.8%	3,822	14.5%	其他權益 ^{*1}	(820)	-2.5%	(151)	-0.6%
- 長期應收款 ^{*2}	1,506	4.6%	1,067	4.0%	非控制權益	2,036	6.2%	2,238	8.5%
- 其他非流動資產	678	2.1%	920	3.5%	股東權益總計	8,734	26.5%	8,009	30.3%
非流動資產總計	16,385	49.8%	14,799	56.0%	負債與股東權益總計	32,915	100.0%	26,436	100.0%
資產總計	32,915	100.0%	26,436	100.0%					

註1: 主要來自金融科技部門於第三季完成策略性收購-日本支付業者Payment for的影響

註2: 主要來自金融科技部門業務規模擴大影響

註3: 引入統一私募資金影響

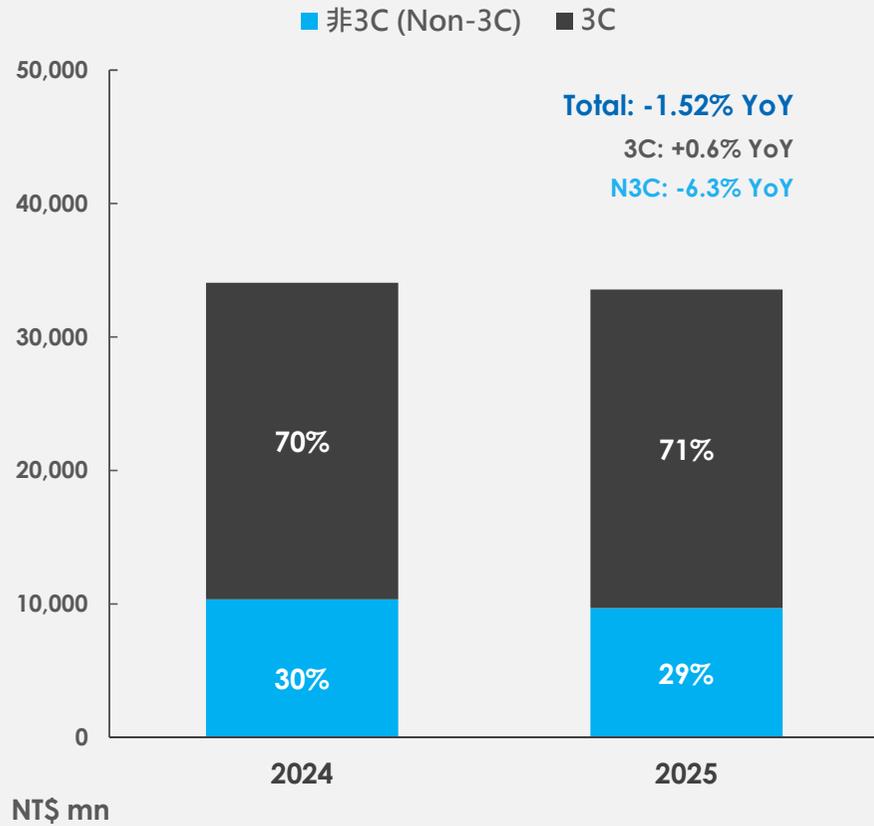
4Q 2025 個體損益表

新台幣\$百萬	4Q 2025	4Q 2024	Change	YoY	2025	2024	Change	YoY
營業收入	10,057	10,113	(56)	-0.6%	33,570	34,089	(519)	-1.5%
營業成本	(9,239)	(9,273)	34	-0.4%	(30,442)	(30,774)	332	-1.1%
營業毛利	818	840	(22)	-2.6%	3,128	3,315	(187)	-5.6%
營業費用	(1,082)	(1,072)	(10)	0.9%	(3,947)	(3,967)	20	-0.5%
推銷費用	(944)	(940)	(4)	0.4%	(3,377)	(3,368)	(9)	0.3%
管理費用	(47)	(51)	4	-7.8%	(214)	(236)	22	-9.3%
研究發展費用	(91)	(80)	(11)	13.8%	(356)	(363)	7	-1.9%
營業利益	(264)	(232)	(32)	NM	(819)	(652)	(167)	NM
營業外收入及支出	(153)	8	(161)	-2,012.5%	(102)	76	(178)	-234.2%
稅前淨利	(417)	(224)	(193)	NM	(921)	(576)	(345)	NM
所得稅費用	(0)	(0)	-	NM	(0)	(0)	-	NM
本期淨利	(417)	(224)	(193)	NM	(921)	(576)	(345)	NM
毛利率(%)	8.1%	8.3%	-0.2ppt		9.3%	9.7%	-0.4ppt	
營業利益率(%)	-2.6%	-2.3%	-0.3ppt		-2.4%	-1.9%	-0.5ppt	
淨利率(%)	-4.1%	-2.2%	-1.9ppt		-2.7%	-1.7%	-1.0ppt	

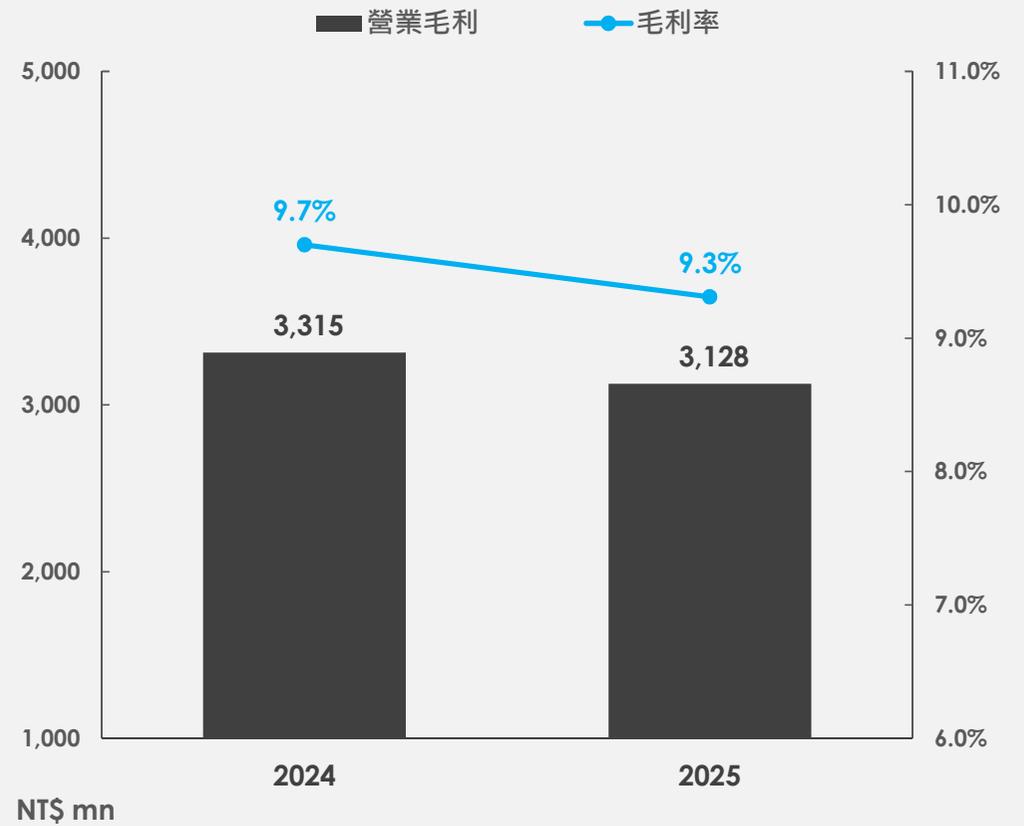
B2C: 2025 財務摘要

PChome 24h

營收組成 — 依品類



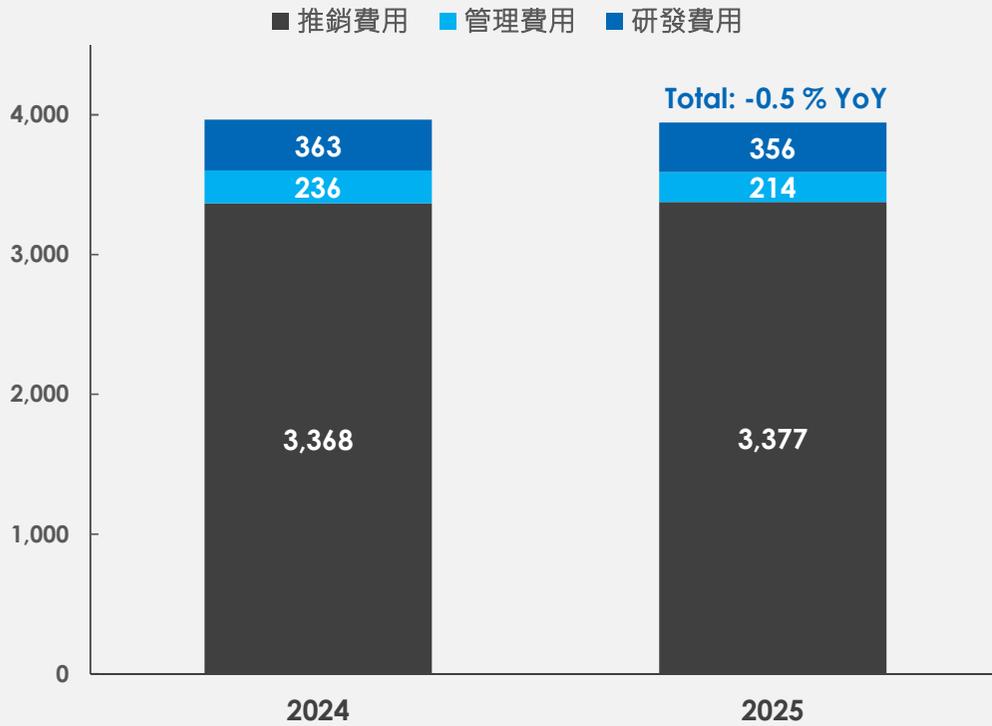
營業毛利



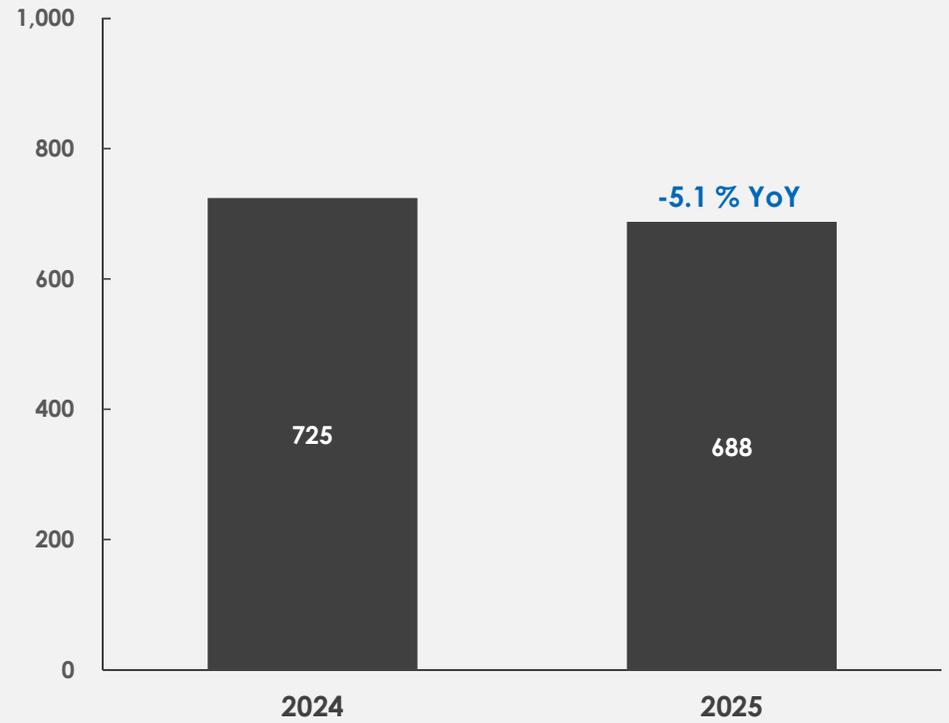
B2C: 2025 財務摘要

PChome 24h

營業費用 (NT\$ mn)

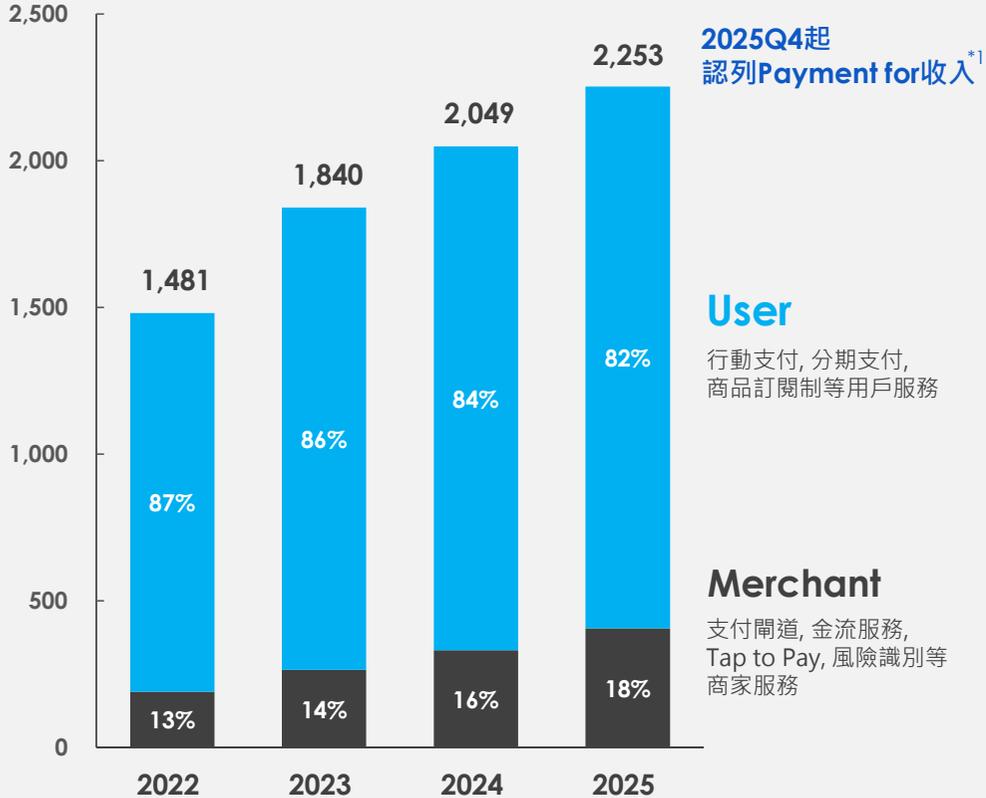


折舊攤銷費用 (NT\$ mn)

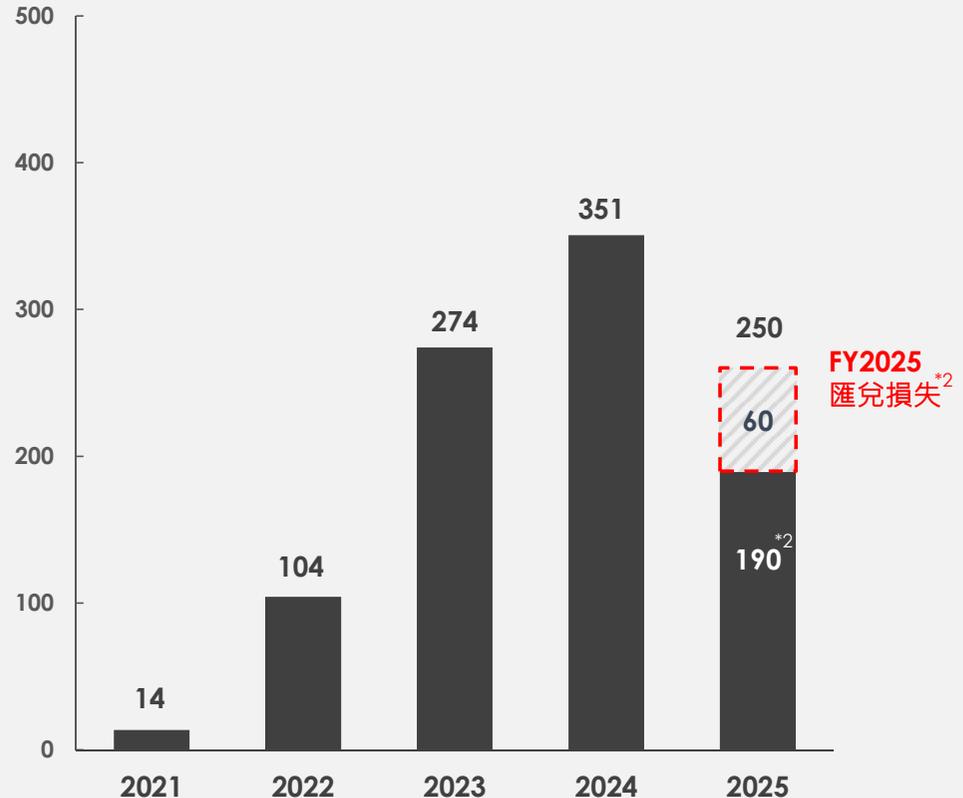


21st Fintech: 營業收入及稅後淨利

營業收入 (NT\$ mn)



合併稅後淨利 (NT\$ mn)



註1: 2025Q3併購日本支付業者Payment for，故於2025Q4認列Payment for收入約161mn

註2: 21世紀金融科技株式會社為日本公司，以日幣為功能性貨幣，但集團合併財報以台幣表達，因此匯率波動在換算過程中產生帳面匯兌差異。

Q&A



財務報表



4Q 2025 合併損益表

新台幣\$百萬	4Q 2025		4Q 2024		YoY	2025		2024		YoY
	Amount	%	Amount	%		Amount	%	Amount	%	
營業收入	10,977	100.0%	11,008	100.0%	-0.3%	36,858	100.0%	37,563	100.0%	-1.9%
- 電子商務銷售部門	10,057		10,113		-0.6%	33,570		34,089		-1.5%
- 交易市集部門	150		202		-25.7%	599		887		-32.5%
- 金融科技部門*2	696		583		19.4%	2,355		2,167		8.7%
- 其他部門*1	74		110		-32.7%	334		420		-20.5%
營業毛利	1,411	12.9%	1,272	11.6%	10.9%	4,932	13.4%	4,887	13.0%	0.9%
營業費用	(1,682)	-15.3%	(1,483)	-13.5%	13.4%	(5,466)	-14.8%	(5,241)	-14.0%	4.3%
營業利益	(271)	-2.5%	(211)	-1.9%	NM	(534)	-1.4%	(354)	-0.9%	NM
- 電子商務銷售部門	(264)		(232)		NM	(819)		(652)		NM
- 交易市集部門	(11)		12		-191.7%	25		70		-64.3%
- 金融科技部門*2	35		34		2.9%	402		375		7.2%
- 其他部門	(31)		(25)		NM	(142)		(146)		NM
營業外收入及支出*3	(117)	-1.1%	18	0.2%	-750.0%	(107)	-0.3%	41	0.1%	-361.0%
稅前淨利	(388)	-3.5%	(193)	-1.8%	NM	(642)	-1.7%	(313)	-0.8%	NM
所得稅費用	(46)	-0.4%	(14)	-0.1%	228.6%	(173)	-0.5%	(116)	-0.3%	49.1%
本期淨利	(434)	-4.0%	(207)	-1.9%	NM	(815)	-2.2%	(428)	-1.1%	NM
- 歸屬於母公司業主	(417)		(224)		NM	(921)		(576)		NM
- 歸屬於非控制權益	(17)		17		-200.0%	106		148		-28.4%
基本每股盈餘(元)	(2.07)		(1.59)		NM	(4.62)		(4.08)		NM

註1: 上表其他部門財務數字均包含集團調整與銷除項

註2: 2025年第四季起併入Payment for之營業收支

註3: 2025第四季營業外收入及支出包含部分一次性調整費用

2025 合併現金流量表

新台幣\$ 百萬	2025	2024	Change	新台幣\$ 百萬	2025	2024	Change
本期稅前淨利(損)	(642)	(313)		取得按攤銷後成本衡量之金融資產	(1,169)	-	(1,169)
+) 折舊攤銷費用	884	918	(34)	對子公司之收購	(1,271)	-	(1,271)
+) 預期信用減損損失	515	545	(30)	取得不動產、廠房及設備	(41)	(577)	536
-) 營運資金變化	(1,854)	(908)	(946)	其他	223	(147)	370
應收帳款減少(增加)	(2,017)	(674)	(1,343)	投資活動現金流入(出)	(2,258)	(724)	(1,534)
其他應收款減少(增加)	1471	416	1055	短期借款增加(減少)	1,606	(436)	2,042
存貨減少(增加)	440	(398)	838	發行可轉換公司債	710	-	710
應付帳款增加(減少)	(65)	(33)	(32)	長期借款增加(減少)	(743)	761	(1,504)
其他應付款增加(減少)	(376)	(219)	(157)	租賃本金償還	(512)	(540)	28
其他流動負債增加(減少)	(1,307)	193	(1,500)	現金增資	2,468	-	2,468
其他	73	23	50	其他	179	(3)	182
營業活動現金流入(出)	(1,024)	265	(1,289)	籌資活動現金流入(出)	3,708	(218)	3,926
				匯率變動影響數	125	(7)	132
				本期現金流入(出)	552	(683)	1,235
				期初現金餘額	3,580	4,263	(683)
				期末現金餘額	4,132	3,580	552

Thank You

