



**PChome** ONLINE

**Ticker : 8044-TT**  
November 2024



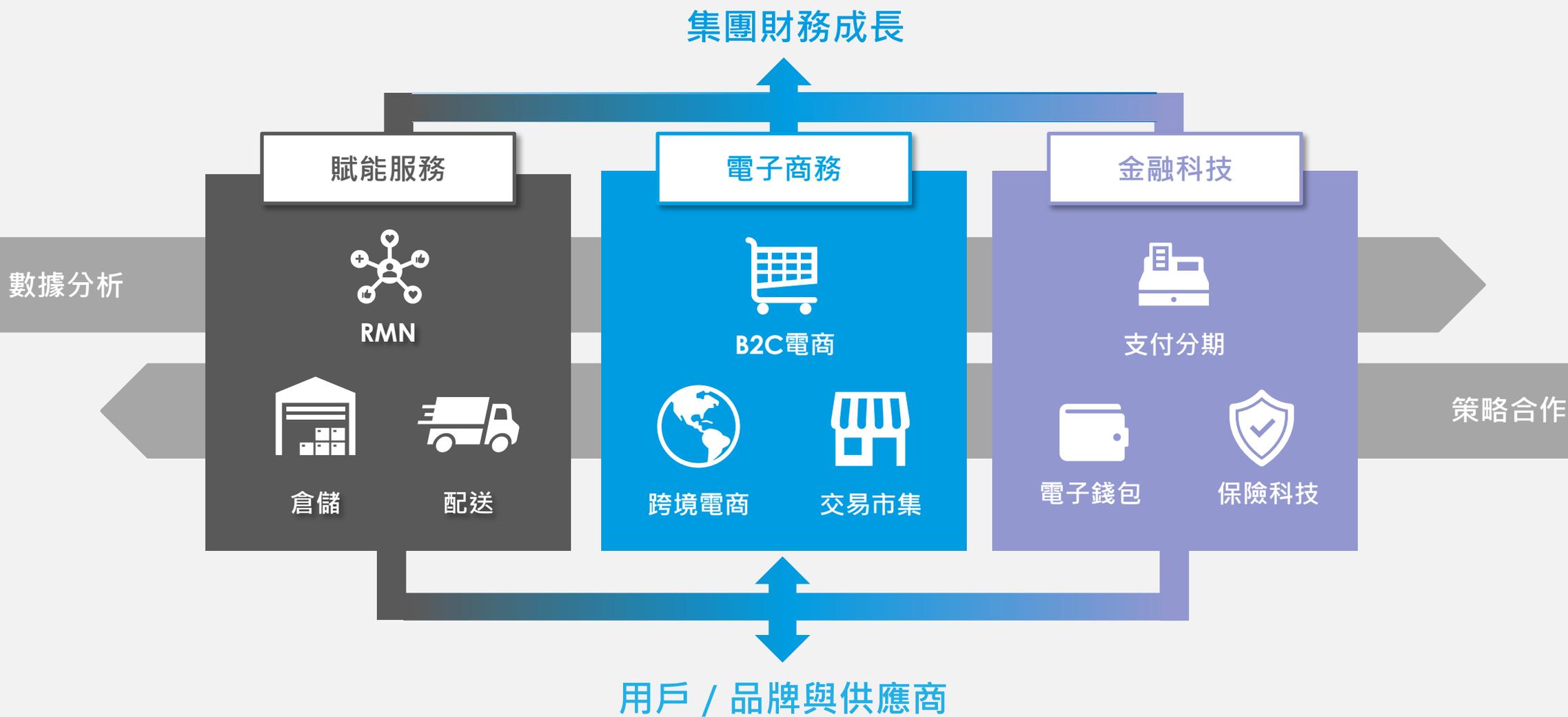
## 免責聲明

- 本簡報及同時發佈之相關訊息所提及之預測性資訊包括營運展望、財務狀況以及業務預測等內容，乃是建立在本公司從內部與外部來源所取得的資訊基礎。本公司未來實際所可能發生的營運結果、財務狀況以及業務成果，可能與這些明示或暗示的預測性資訊有所差異。其原因可能來自於各種因素，包括但不限於價格波動、競爭情勢、國際經濟狀況、匯率波動、市場需求以及其他本公司無法掌控之風險等因素。
- 本簡報中對未來的展望，反應本公司截至目前為止對於未來的看法。對於這些看法，未來若有任何變更或調整時，本公司並不負責隨時再度提醒或更新。本簡報不構成或包含任何證券或相關金融工具的購買或銷售要約、邀請或招攬。本公司及其關聯公司的代表或員工對於本簡報中的內容或與本簡報相關的任何其他書面或口頭信息所可能引起的任何損害，或對本簡報內容的使用，概不負責。

# 議程

- 集團近期策略與營運亮點
- 3Q 2024 財務暨營運報告
- Q&A

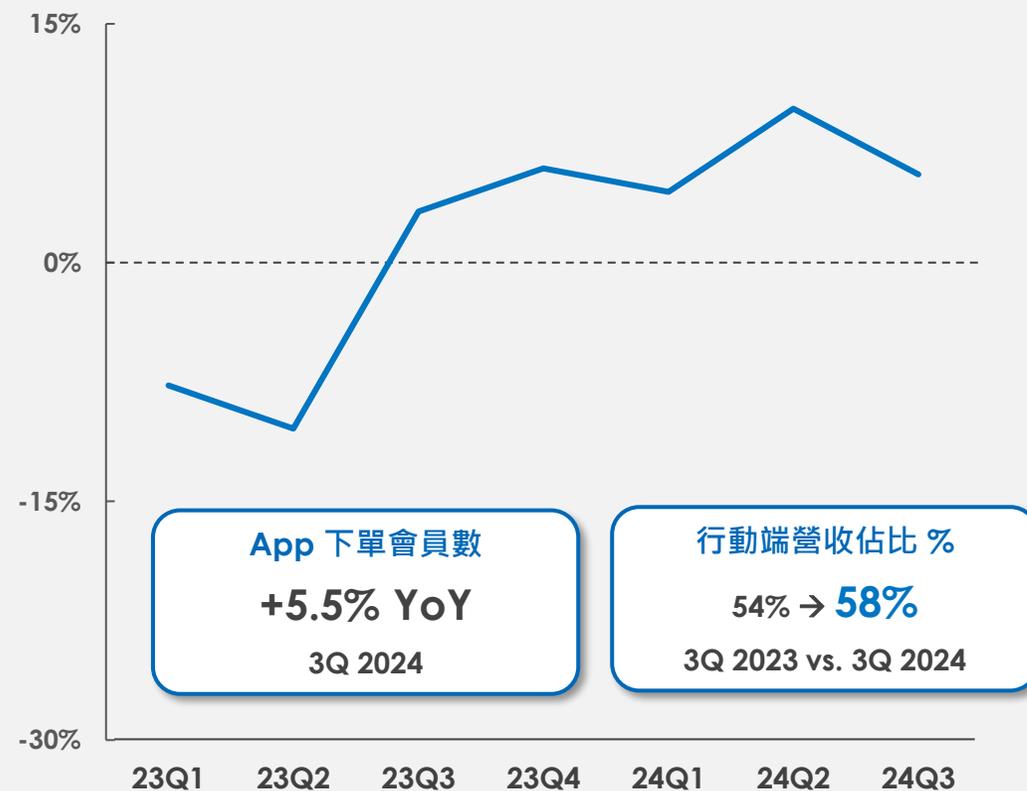
# 集團發展策略藍圖



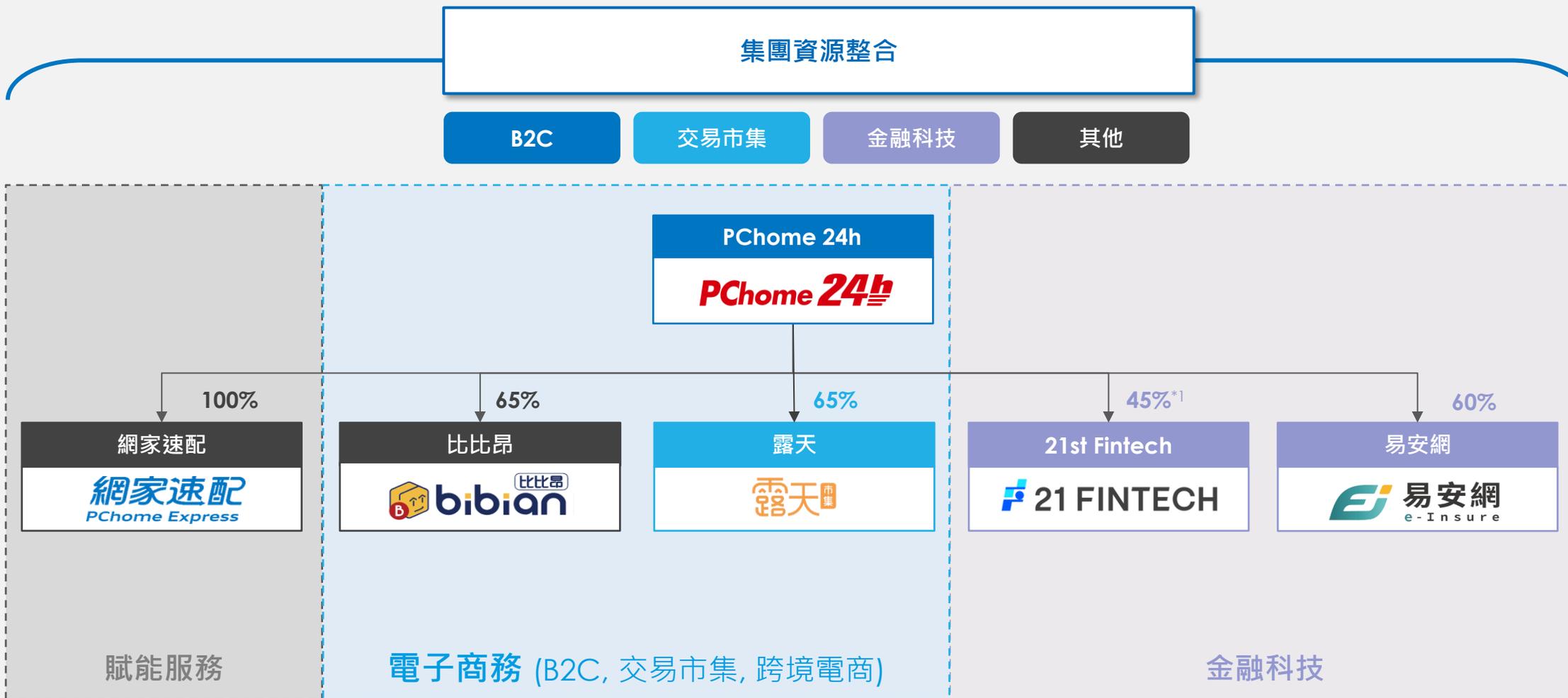
# B2C營運亮點



B2C 季度App下單用戶數年增率



# PChome 集團架構



註1: 母公司 PChome Online Inc. 持有 43.66% 之 21st Financial Technology Co., Ltd. 股份 · 加計 露天 持有 之 1.41% 共計 約 45%

# 說明本公司2024年10月23日董事會決議

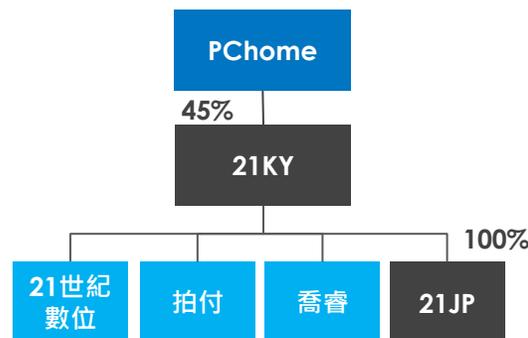
## 網家私募案

- 引進統一企業股份有限公司參與認購網家私募普通股
- 共將發行61,694,120股，約佔網家增資後已發行股份30%
- 實際定價日及實際私募價格，擬提請股東臨時會授權董事會依市場狀況訂定之，網家預計將於2024年12月19日召開股東臨時會
- 此次私募可望為公司帶來正面效益，充實營運資金並支應長期營運發展所需

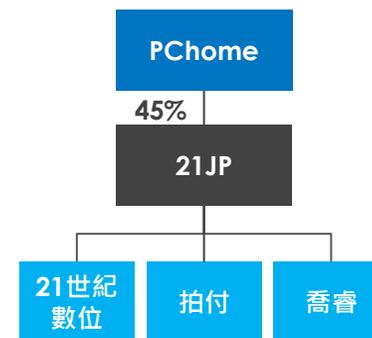
## 21st Fintech 組織重組

- 24Q3網家之子公司21st Financial Technology Co., Ltd. (21KY)設立日本子公司**21世紀金融科技株式會社 (21JP)**，規劃作為未來於日本IPO之主體
- 公司將進行集團內組織架構調整，整合集團資源

●—— 目前架構 (24Q3) ——●



●—— 預計重組後架構 ——●

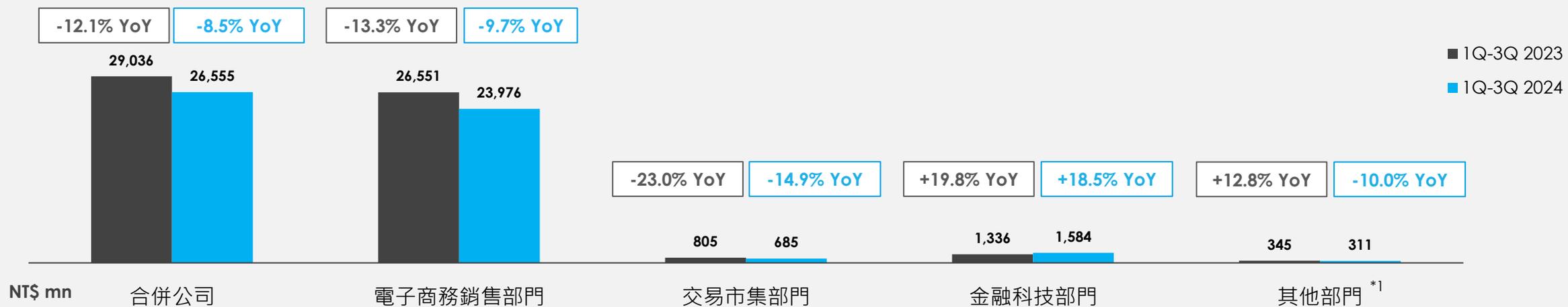


# 3Q 2024 合併損益簡表

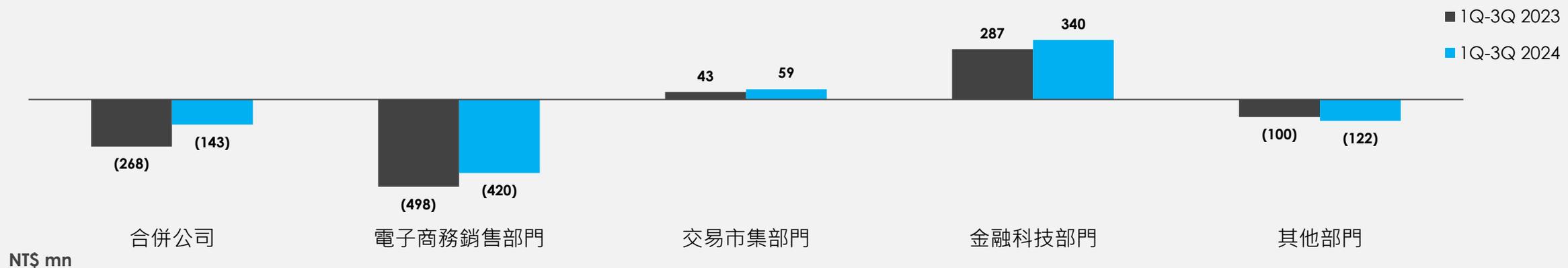
新台幣\$百萬	3Q 2024	3Q 2023	Change	YoY	1Q-3Q 2024	1Q-3Q 2023	Change	YoY
營業收入	8,451	9,757	(1,307)	-13.4%	26,555	29,036	(2,481)	-8.5%
營業成本	(7,262)	(8,520)	1,258	-14.8%	(22,940)	(25,335)	2,395	-9.5%
營業毛利	1,189	1,237	(48)	-3.9%	3,615	3,702	(87)	-2.3%
營業費用	(1,285)	(1,347)	62	-4.6%	(3,758)	(3,970)	211	-5.3%
推銷費用	(858)	(893)	35	-3.9%	(2,459)	(2,719)	260	-9.6%
管理費用	(167)	(205)	38	-18.3%	(498)	(540)	42	-7.7%
研究發展費用	(132)	(137)	5	-3.5%	(410)	(422)	12	-2.9%
預期信用減損損失	(127)	(112)	(15)	13.6%	(391)	(288)	(103)	35.6%
營業利益	(96)	(110)	14	NM	(143)	(268)	125	NM
營業外收入及支出	3	24	(20)	-85.3%	23	52	(29)	-55.3%
稅前淨利	(92)	(86)	(6)	NM	(119)	(215)	96	NM
所得稅費用	(28)	(27)	(1)	4.8%	(101)	(36)	(66)	182.8%
本期淨利	(120)	(113)	(8)	NM	(221)	(251)	30	NM
- 淨利歸屬於母公司業主	(171)	(155)	(16)	NM	(352)	(362)	10	NM
- 少數股東權益	51	42	8	19.6%	131	111	20	17.8%
EPS (新台幣\$)	(1.21)	(1.16)	(0.05)	NM	(2.49)	(2.82)	0.33	NM
毛利率(%)	14.1%	12.7%	1.4ppt		13.6%	12.7%	0.9ppt	
營業利益率(%)	-1.1%	-1.1%	0.0ppt		-0.5%	-0.9%	0.4ppt	
EBITDA利潤率(%)	1.6%	1.4%	0.2ppt		2.1%	1.5%	0.6ppt	
淨利率(%)	-1.4%	-1.2%	-0.3ppt		-0.8%	-0.9%	0.0ppt	

# 1Q-3Q 2024 部門別營業收入與營業利益

## 營業收入



## 營業利益



註1: 上述其他部門包含集團調整與銷除項。若將1Q-3Q 2023排除電週(於4Q 2023處分)之影響數。1Q-3Q 2024 其他部門營收應為年增49%。

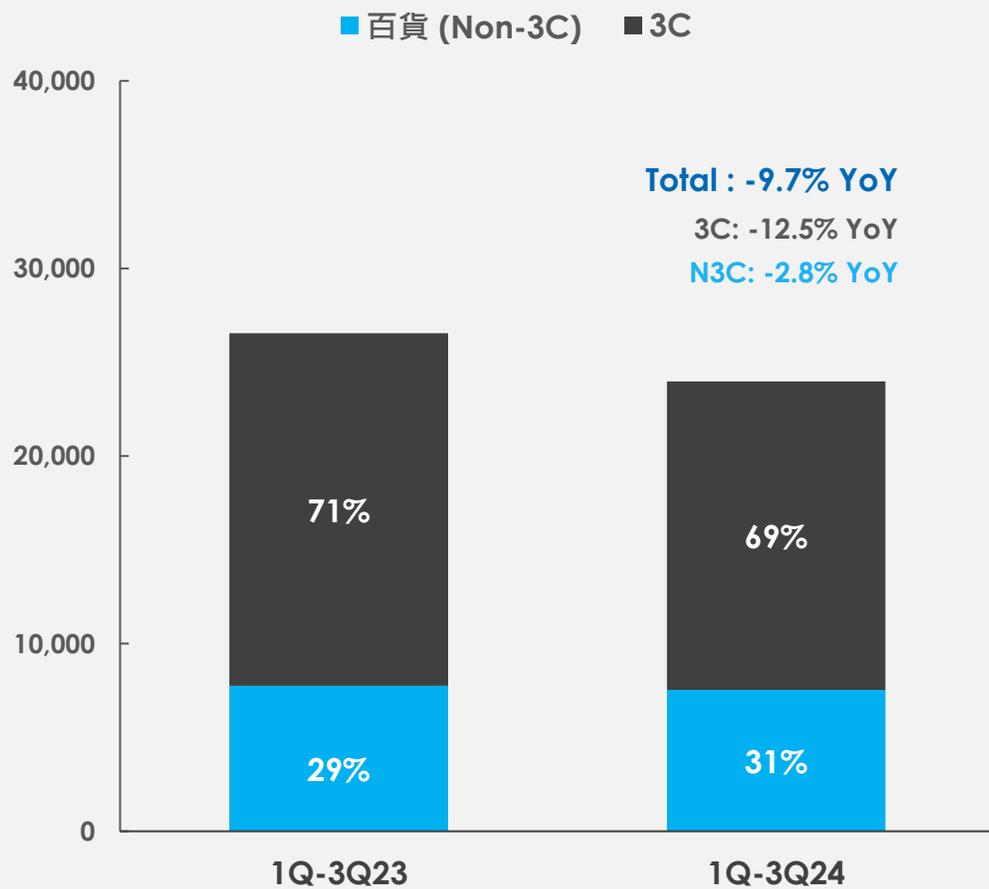
# 3Q 2024 個體損益表

新台幣\$百萬	3Q 2024		3Q 2023		YoY	1Q-3Q 2024		1Q-3Q 2023		YoY
	Amount	%	Amount	%		Amount	%	Amount	%	
營業收入	7,554	100.0%	8,907	100.0%	-15.2%	23,976	100.0%	26,551	100.0%	-9.7%
營業成本	(6,764)	-89.5%	(8,001)	-89.8%	-15.5%	(21,501)	-89.7%	(23,786)	-89.6%	-9.6%
營業毛利	790	10.5%	906	10.2%	-12.9%	2,475	10.3%	2,764	10.4%	-10.5%
營業費用	(978)	-13.0%	(1,085)	-12.2%	-9.8%	(2,895)	-12.1%	(3,263)	-12.3%	-11.3%
推銷費用	(832)	-11.0%	(888)	-10.0%	-6.3%	(2,428)	-10.1%	(2,726)	-10.3%	-10.9%
管理費用	(56)	-0.7%	(99)	-1.1%	-43.3%	(184)	-0.8%	(230)	-0.9%	-19.7%
研究發展費用	(90)	-1.2%	(97)	-1.1%	-7.5%	(283)	-1.2%	(307)	-1.2%	-8.0%
營業利益	(188)	-2.5%	(179)	-2.0%	NM	(420)	-1.8%	(498)	-1.9%	NM
營業外收入及支出	17	0.2%	23	0.3%	-25.4%	68	0.3%	59	0.2%	15.5%
稅前淨利	(171)	-2.3%	(155)	-1.7%	NM	(352)	-1.5%	(439)	-1.7%	NM
所得稅費用*1	-	0.0%	-	0.0%	NM	0	0.0%	77	0.3%	-100.0%
本期淨利	(171)	-2.3%	(155)	-1.7%	NM	(352)	-1.5%	(362)	-1.4%	NM

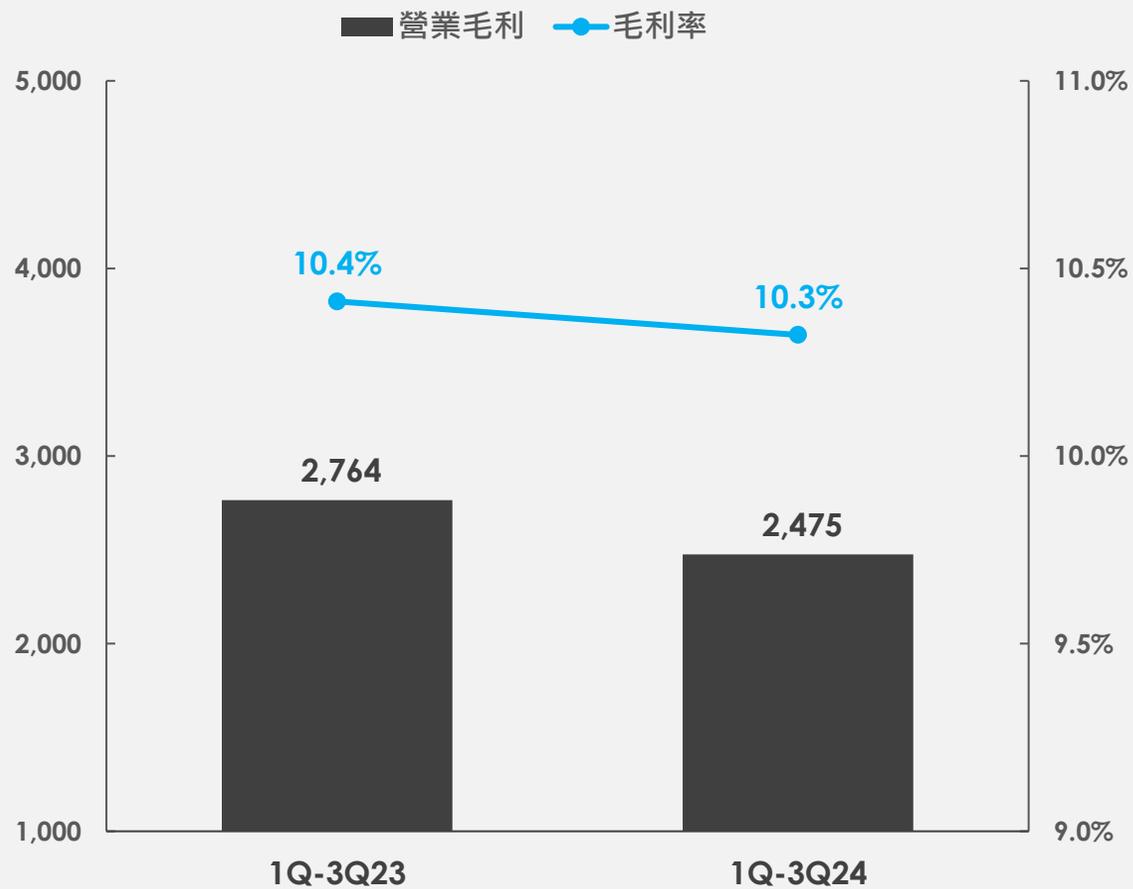
註1: 2Q 2023認列一次性所得稅利益NT\$77mn係因2020年支付連減資彌補虧損(後與拍錢包合併)產生

# B2C: 1Q-3Q 2024 財務摘要

營收組成 — 依品類

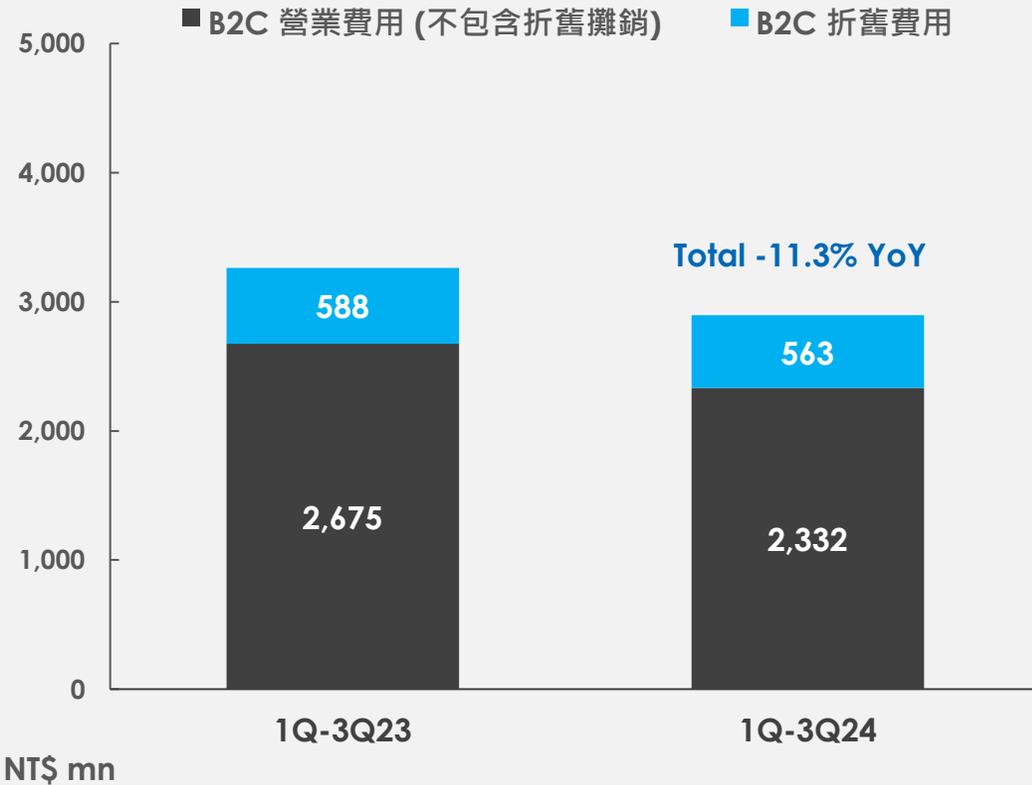


營業毛利



# B2C: 1Q-3Q 2024 財務摘要

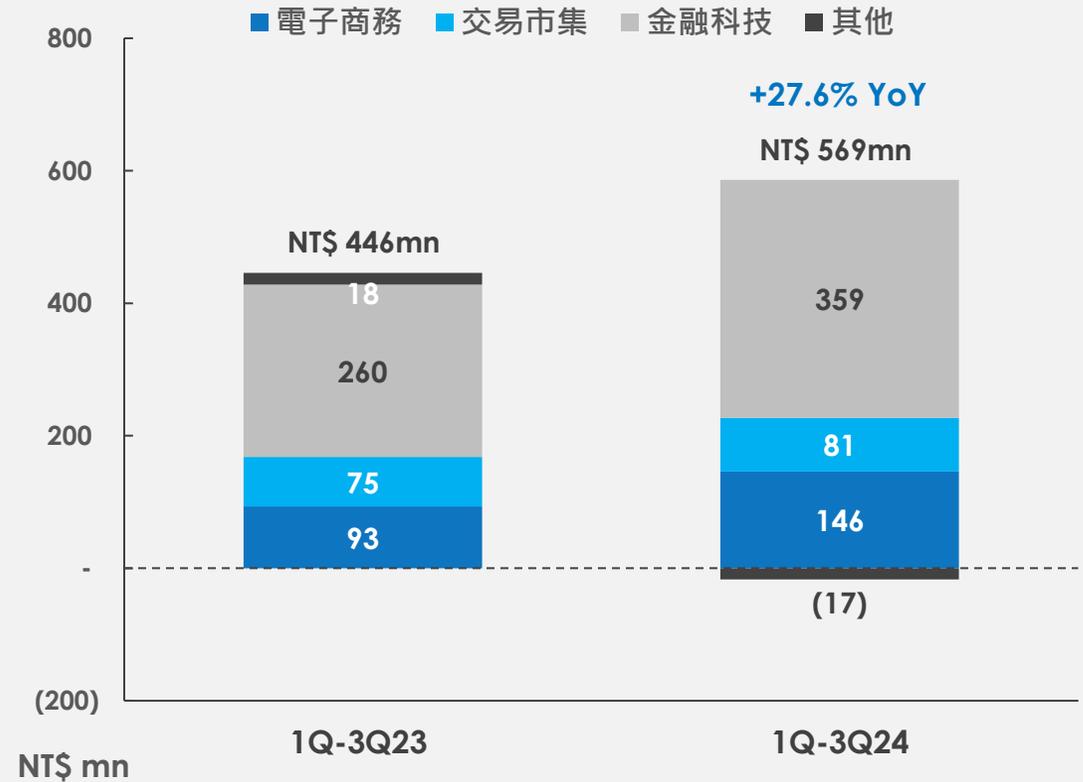
## 營業費用



B2C  
營業費用率  
(%)

12.3%	12.1%
-------	-------

## EBITDA



EBITDA  
Margin (%)

1.5%	2.1%
------	------

# B2C: 3Q 2024 倉儲運籌概況

## 3Q 2024 總覽

- **3 座** 自有倉庫  
(總樓地板面積 **292k**平方公尺)
- **4 家** 外包倉庫



## A7 物流中心

- 4Q 2023 全倉啟用
- 3Q 2024 總訂單數量佔比 **59%**  
(彈性調整)



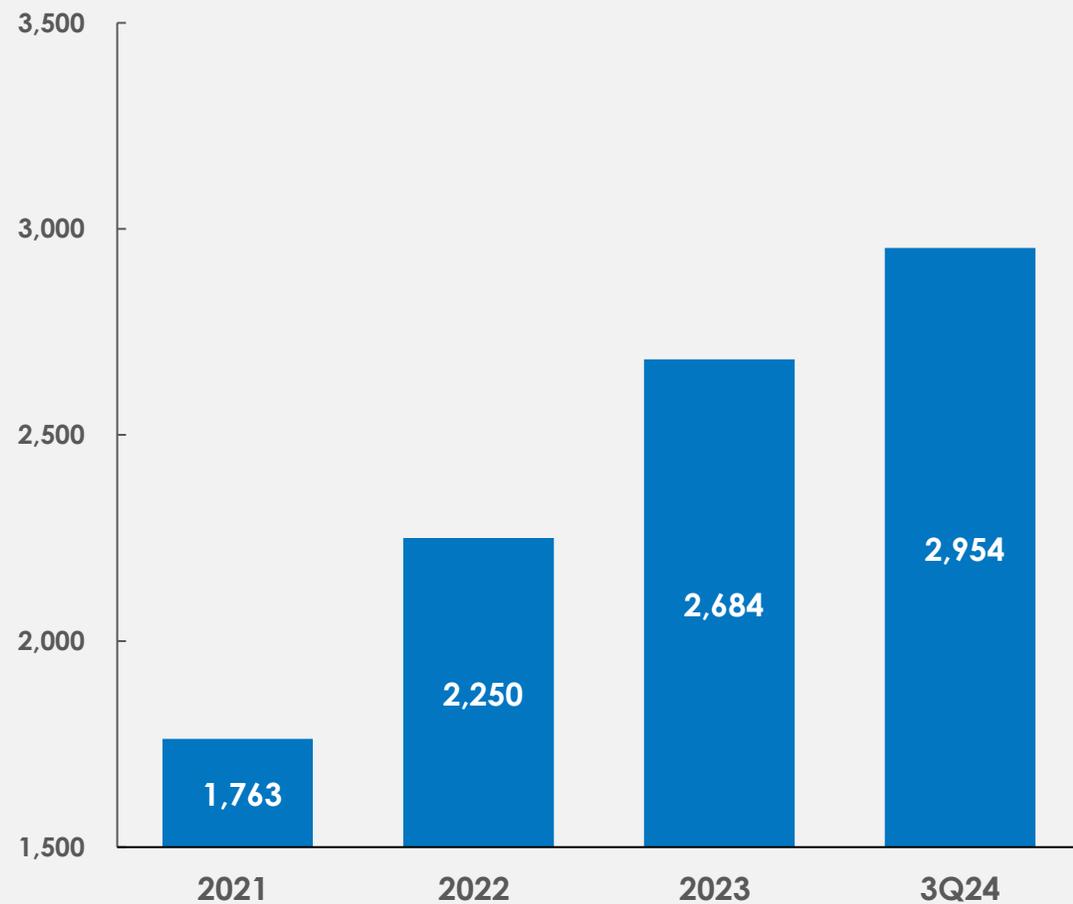
## 網家速配 PChome Express

- **59%** 自有物流配送佔比  
(截至3Q 2024)

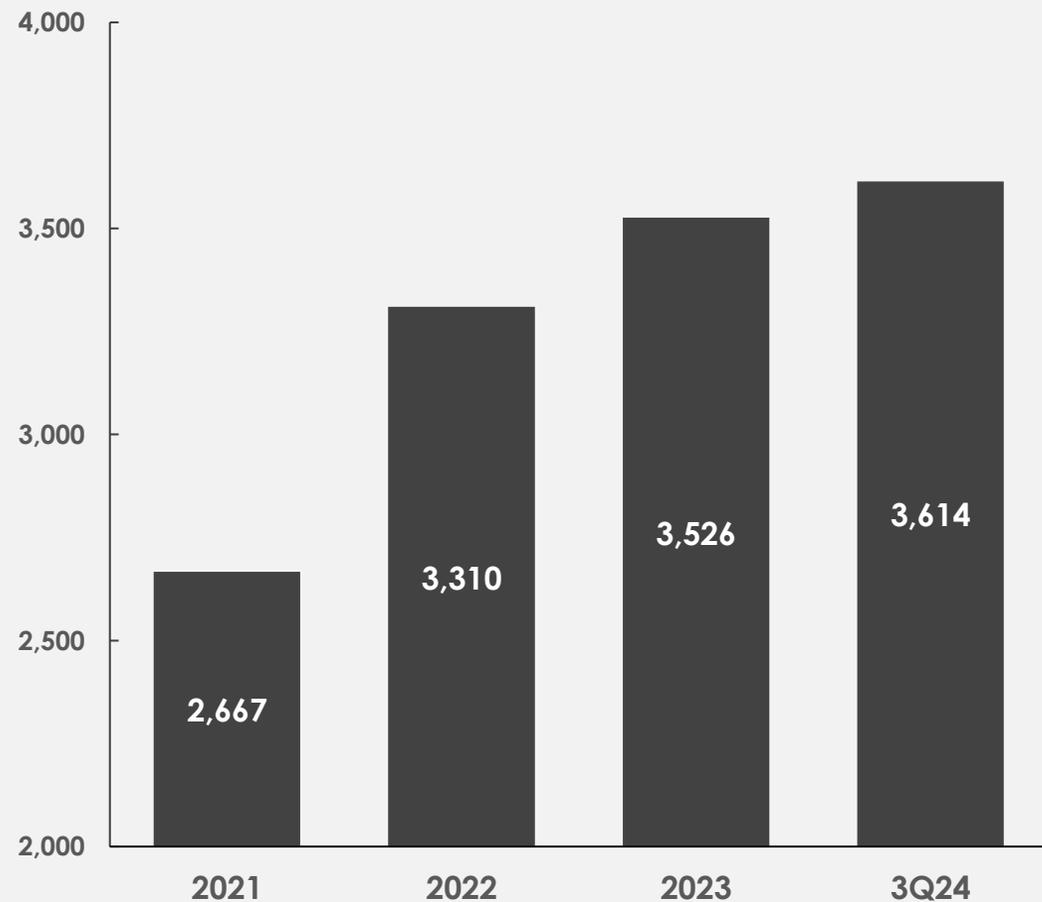


## 21 Fintech: 總註冊用戶數及應收帳款餘額

總註冊用戶數 (k)

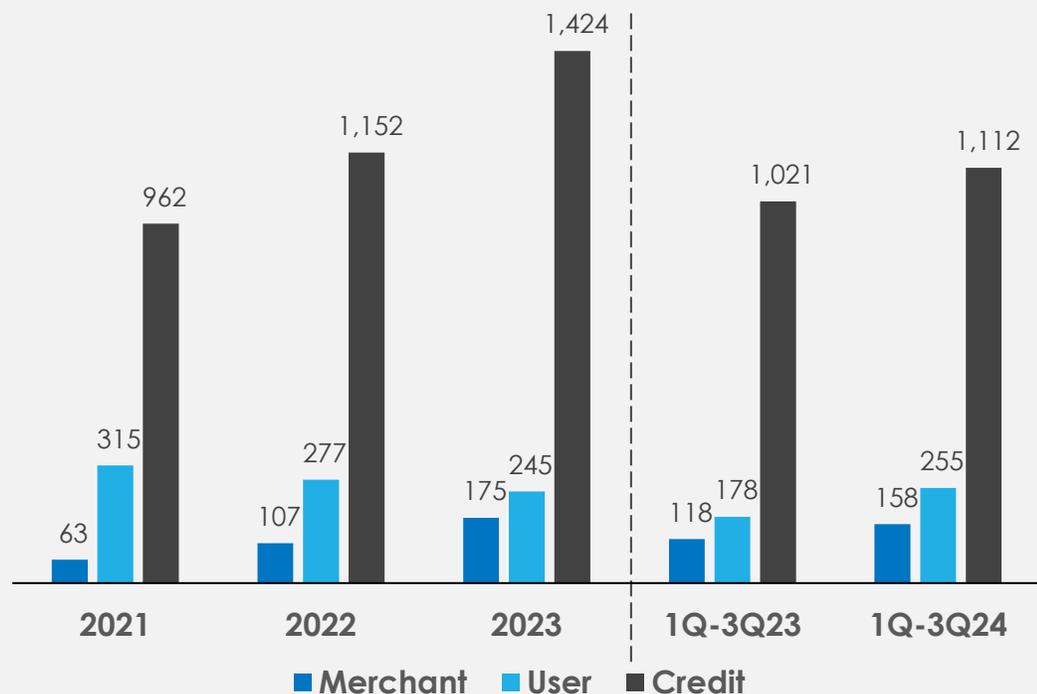


應收帳款餘額 (NT\$ mn)

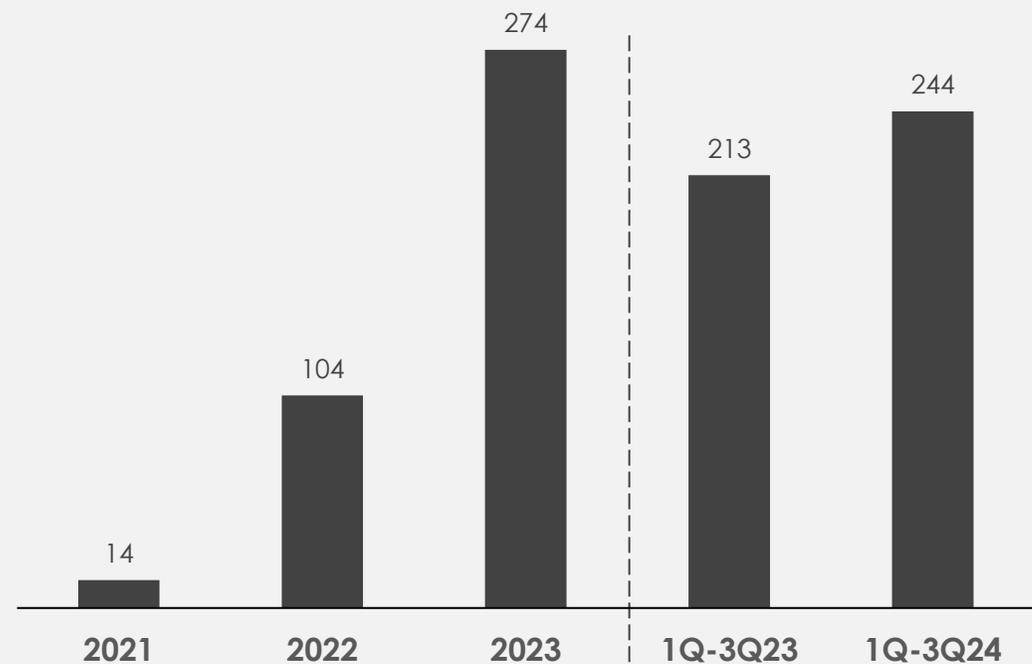


# 21 Fintech: 三大服務別歷史營收及淨利

各服務別營業收入<sup>1</sup> (NT\$ mn)



合併稅後淨利<sup>2</sup> (NT\$ mn)



註1: 以上營收數據來自Merchant商家、User用戶、Credit貸款三大服務之個體財務報表

註2: 以上稅後淨利係反映 21st Financial Technology Co., Ltd 合併財報數

# Q&A



# 財務報表



# 3Q 2024 合併損益表

新台幣\$百萬	3Q 2024		3Q 2023		YoY	1Q-3Q 2024		1Q-3Q 2023		YoY
	Amount	%	Amount	%		Amount	%	Amount	%	
<b>營業收入</b>	<b>8,451</b>	<b>100.0%</b>	<b>9,757</b>	<b>100.0%</b>	<b>-13.4%</b>	<b>26,555</b>	<b>100.0%</b>	<b>29,036</b>	<b>100.0%</b>	<b>-8.5%</b>
- 電子商務銷售部門	7,554		8,907		-15.2%	23,976		26,551		-9.7%
- 交易市集部門	224		258		-13.1%	685		805		-14.9%
- 金融科技部門	541		465		16.3%	1,584		1,336		18.5%
- 其他部門*1	131		127		3.5%	311		345		-10.0%
<b>營業毛利</b>	<b>1,189</b>	<b>14.1%</b>	<b>1,237</b>	<b>12.7%</b>	<b>-3.9%</b>	<b>3,615</b>	<b>13.6%</b>	<b>3,702</b>	<b>12.7%</b>	<b>-2.3%</b>
<b>營業費用</b>	<b>(1,285)</b>	<b>-15.2%</b>	<b>(1,347)</b>	<b>-13.8%</b>	<b>-4.6%</b>	<b>(3,758)</b>	<b>-14.2%</b>	<b>(3,970)</b>	<b>-13.7%</b>	<b>-5.3%</b>
<b>營業利益</b>	<b>(96)</b>	<b>-1.1%</b>	<b>(110)</b>	<b>-1.1%</b>	<b>NM</b>	<b>(143)</b>	<b>-0.5%</b>	<b>(268)</b>	<b>-0.9%</b>	<b>NM</b>
- 電子商務銷售部門	(188)		(179)		NM	(420)		(498)		NM
- 交易市集部門	22		16		34.5%	59		43		35.9%
- 金融科技部門	126		83		52.1%	340		287		18.5%
- 其他部門	(55)		(30)		NM	(122)		(100)		NM
<b>EBITDA</b>	<b>134</b>	<b>1.6%</b>	<b>139</b>	<b>1.4%</b>	<b>-3.3%</b>	<b>569</b>	<b>2.1%</b>	<b>446</b>	<b>1.5%</b>	<b>27.6%</b>
- 電子商務銷售部門	(6)		16		NM	146		93		56.2%
- 交易市集部門	29		27		7.9%	81		75		7.5%
- 金融科技部門	133		89		49.6%	359		260		38.2%
- 其他部門	(20)		8		NM	(17)		18		NM
<b>營業外收入及支出</b>	<b>3</b>	<b>0.0%</b>	<b>24</b>	<b>0.2%</b>	<b>-85.3%</b>	<b>23</b>	<b>0.1%</b>	<b>52</b>	<b>0.2%</b>	<b>-55.3%</b>
<b>稅前淨利</b>	<b>(92)</b>	<b>-1.1%</b>	<b>(86)</b>	<b>-0.9%</b>	<b>NM</b>	<b>(119)</b>	<b>-0.4%</b>	<b>(215)</b>	<b>-0.7%</b>	<b>NM</b>
<b>所得稅費用</b>	<b>(28)</b>	<b>-0.3%</b>	<b>(27)</b>	<b>-0.3%</b>	<b>4.8%</b>	<b>(101)</b>	<b>-0.4%</b>	<b>(36)</b>	<b>-0.1%</b>	<b>182.8%</b>
<b>本期淨利</b>	<b>(120)</b>	<b>-1.4%</b>	<b>(113)</b>	<b>-1.2%</b>	<b>NM</b>	<b>(221)</b>	<b>-0.8%</b>	<b>(251)</b>	<b>-0.9%</b>	<b>NM</b>
- 歸屬於母公司業主	(171)		(155)		NM	(352)		(362)		NM
- 歸屬於非控制權益	51		42		19.6%	131		111		17.8%
<b>基本每股盈餘(元)</b>	<b>(1.21)</b>		<b>(1.16)</b>		<b>NM</b>	<b>(2.49)</b>		<b>(2.82)</b>		<b>NM</b>

註1：其他部門包含集團調整與銷除項。

# 3Q 2024 合併資產負債表

新台幣\$百萬	3Q 2024		3Q 2023		新台幣\$ 百萬	3Q 2024		3Q 2023	
	Amount	%	Amount	%		Amount	%	Amount	%
<b>資產</b>					<b>負債</b>				
<b>流動資產</b>					<b>流動負債</b>				
- 現金及約當現金	4,541	17.0%	4,959	18.0%	- 短期借款	2,723	10.2%	2,897	10.5%
- 應收帳款	3,245	12.1%	3,315	12.0%	- 應付帳款	3,089	11.6%	3,507	12.7%
- 金融科技部門之應收帳款	2,774	10.4%	2,669	9.7%	- 其他應付帳款	1,228	4.6%	1,129	4.1%
- 排除金融科技部門之應收帳款	471	1.8%	646	2.3%	- 其他流動負債	4,173	15.6%	5,045	18.3%
- 其他應收款	1,604	6.0%	1,359	4.9%	<b>流動負債總計</b>	<b>11,214</b>	<b>41.9%</b>	<b>12,577</b>	<b>45.5%</b>
- 存貨	1,451	5.4%	1,325	4.8%	<b>非流動負債總計</b>	<b>7,347</b>	<b>27.5%</b>	<b>6,215</b>	<b>22.5%</b>
- 其他流動資產	1,191	4.5%	1,974	7.1%	<b>負債總計</b>	<b>18,561</b>	<b>69.4%</b>	<b>18,792</b>	<b>68.0%</b>
<b>流動資產總計</b>	<b>12,031</b>	<b>45.0%</b>	<b>12,933</b>	<b>46.8%</b>	<b>股東權益</b>				
<b>非流動資產</b>					<b>股本</b>				
- 非流動之金融資產	1,454	5.4%	1,556	5.6%	- 普通股股本	1,440	5.4%	1,442	5.2%
- 不動產、廠房及設備	1,946	7.3%	1,556	5.6%	- 資本公積	5,053	18.9%	5,574	20.2%
- 無形資產	5,656	21.2%	5,734	20.8%	保留盈餘	(352)	-1.3%	(206)	-0.7%
- 使用權資產	3,848	14.4%	4,672	16.9%	其他權益	(137)	-0.5%	5	0.0%
- 長期應收款	891	3.3%	638	2.3%	非控制權益	2,178	8.1%	2,012	7.3%
- 其他非流動資產	916	3.4%	530	1.9%	<b>股東權益總計</b>	<b>8,182</b>	<b>30.6%</b>	<b>8,828</b>	<b>32.0%</b>
<b>非流動資產總計</b>	<b>14,712</b>	<b>55.0%</b>	<b>14,686</b>	<b>53.2%</b>	<b>負債與股東權益總計</b>	<b>26,743</b>	<b>100.0%</b>	<b>27,619</b>	<b>100.0%</b>
<b>資產總計</b>	<b>26,743</b>	<b>100.0%</b>	<b>27,619</b>	<b>100.0%</b>					

# 1Q-3Q 2024 合併現金流量表

新台幣\$ 百萬	1Q-3Q 2024	1Q-3Q 2023	Change	新台幣\$ 百萬	1Q-3Q 2024	1Q-3Q 2023	Change
本期稅前淨利(損)	(119)	(215)	96	取得不動產、廠房及設備	(569)	(708)	139
+ 折舊攤銷費用	711	760	(48)	其他	62	(926)	988
+ 預期信用減損損失	391	288	103	<b>投資活動現金流入(出)</b>	<b>(507)</b>	<b>(1,634)</b>	<b>1,128</b>
- 營運資金變化	(341)	(287)	(53)	短期借款增加(減少)	(232)	(466)	234
應收帳款減少(增加)	(340)	(339)	(1)	償還公司債	-	-	-
其他應收款減少(增加)	105	(64)	169	長期借款增加(減少)	597	(115)	711
存貨減少(增加)	302	658	(356)	租賃本金償還	(422)	(432)	10
應付帳款增加(減少)	(82)	(404)	322	其他	(2)	520	(522)
其他應付款增加(減少)	(325)	(138)	(187)	<b>籌資活動現金流入(出)</b>	<b>(60)</b>	<b>(493)</b>	<b>433</b>
其他	205	(310)	514	匯率變動影響數	(3)	1	(4)
<b>營業活動現金流入(出)</b>	<b>847</b>	<b>236</b>	<b>611</b>	<b>本期現金流入(出)</b>	<b>277</b>	<b>(1,890)</b>	<b>2,168</b>
				<b>期初現金餘額</b>	<b>4,263</b>	<b>6,850</b>	<b>(2,586)</b>
				<b>期末現金餘額</b>	<b>4,541</b>	<b>4,959</b>	<b>(419)</b>

# Thank You

