

股票代號：8044



網路家庭國際資訊股份有限公司

一一一年度年報

公開資訊觀測站網址：<http://mops.tse.com.tw>

本公司年報網址：http://corporate.pchome.com.tw/about_us/annual_reports.php

刊印日期：民國一十二年五月十四日

一、本公司發言人、代理發言人姓名、職稱、聯絡電話及電子郵件信箱

發言人

姓名：周 磊

職稱：投資長兼策略長暨副總經理

電話：(02)2700-0898

電子郵件信箱：brucechou@staff.pchome.com.tw

代理發言人

姓名：甯智倫

職稱：資深經理

電話：(02)2700-0898

電子郵件信箱：widow@staff.pchome.com.tw

二、總公司、分公司、工廠之地址及電話

總公司地址：106台北市敦化南路二段105號12樓

電話：(02)2700-0898

分公司、工廠：無。

三、股票過戶機構之名稱、地址、網址及電話

名稱：台新綜合證券股份有限公司股務代理部

地址：台北市建國北路一段96號地下一樓

網址：www.tsc.com.tw

電話：(02)2504-8125

四、最近年度財務報告簽證會計師姓名、事務所名稱、地址、網址及電話

會計師姓名：陳宜君會計師、連淑凌會計師

事務所名稱：安侯建業聯合會計師事務所

地址：台北市信義路五段7號68樓

網址：www.kpmg.com.tw

電話：(02)8101-6666

五、海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱及查詢該海外有價證券資訊之方式

無

六、公司網址：www.pchome.com.tw

目 錄

壹、致股東報告書.....	1
貳、公司簡介.....	4
一、設立日期.....	4
二、公司沿革.....	4
參、公司治理報告.....	9
一、組織系統.....	9
二、董事、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料.....	12
三、最近年度給付董事(含獨立董事)、總經理及副總經理等之酬金.....	24
四、公司治理運作情形.....	31
五、會計師公費資訊.....	57
六、更換會計師資訊.....	58
七、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者.....	58
八、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形。股權移轉或股權質押之相對人為關係人者，應揭露該相對人之姓名、與公司、董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十股東之關係及所取得或質押股數.....	58
九、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊.....	59
十、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例.....	60
肆、募資情形.....	62
一、資本及股份.....	62
二、公司債(含海外公司債)辦理情形.....	67
三、特別股辦理情形.....	70
四、參與發行海外存託憑證之辦理情形.....	70
五、員工認股權憑證辦理情形.....	70
六、限制員工權利新股辦理情形.....	71
七、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形.....	73
八、資金運用計畫及執行情形.....	74
伍、營運概況.....	75
一、業務內容.....	75
二、市場及產銷概況.....	90

三、從業員工	95
四、環保支出資訊	95
五、勞資關係	95
六、資通安全管理	98
七、重要契約	101
陸、財務概況.....	103
一、最近五年度簡明財務資料	103
二、最近五年度財務分析	107
三、最近年度財務報告之審計委員會審查報告	110
四、最近年度財務報表	111
五、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表	111
六、公司及其關係企業最近度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事對本公司財務狀況之影響	111
柒、財務狀況及財務績效之檢討與分析與風險管理.....	112
一、財務狀況	112
二、財務績效	113
三、現金流量	113
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響	115
五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫	115
六、風險事項應分析評估最近年度及截至年報刊印日止之事項	116
七、其他重要事項	122
捌、特別記載事項.....	124
一、關係企業相關資料	124
二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：	132
三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形	133
四、其他必要補充說明事項	133
五、最近年度及截至年報刊印日止發生證交法第三十六條第三項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項	133

壹、致股東報告書

各位股東女士、先生：

台灣受 COVID-19 影響已逾兩年，當 111 年逐步進入後疫情時代，PChome 也迎來新挑戰。相較於疫情期間創造高基期的 3C 及防疫生活用品等，消費趨勢重整回歸民生基本面。另一方面則受惠於後疫情時代消費者更重視身體保健、外出旅遊與信賴品牌挑選，整體消費趨勢在保健食品、電子票券、旅遊商品成長顯著。另強化深耕與各品牌大廠合作，與供應夥伴共創品牌規模帶來的成果。感謝全體員工與公司並肩前行，專注於「用戶為先」的核心價值並全力以赴，同時透過提升營運效率、檢視費用合理性及效率，共同強化營運體質。除電商本業外，我們也積極調整子公司結構，集中資源發揮整合綜效，金融科技及跨境電商服務皆貢獻集團獲利。2022 年合併營業收入 461 億元，年減 5%；合併稅後淨利 4,359 萬元。

2022 年營運重點：

一、把握後疫情時代商機 推出創新服務

因應後疫情時代網購已為大眾新日常，加速開放合作，積極擴展跨界結盟，推出創新服務。PChome 24h 購物作為台灣電商唯一 Apple 全系列授權經銷商，結合集團旗下無卡分期支付服務分期趣、網路保險服務易安網保經，推出業界獨家的「iPhone 訂閱方案」，營收及市場反應皆表現亮眼。攜手中國信託及中華電信推出國內首張三方跨界聯名卡「中國信託 ALL ME 卡」，創業界之先，建立全新點數架構，串聯電商、電信、金融三大生態圈的消費應用場景、將優惠共享。與渣打銀行共同推出「PChome 幫手貸」，協助供應商解決營運資金痛點，滿足即時融資需求加速業務推展，並獲得「第 4 屆品牌金船獎」、「FinTech Taipei Awards 2022—商模創新獎」。

二、加速頁面改版 優化消費者體驗

為提高瀏覽賣場體驗，盤點下架停產斷貨賣場，並建立斷貨商品自動下架機制。依據流量數據排定各頁面模組改版優先順序，以敏捷式工作邏輯及團隊逐步翻新各模組改版，並優先思考行動端體驗，提升消費者互動頻率、購物轉換率。在搜尋上，透過同義詞標籤、語意分析、商品主體與配件加權等演算法進行優化，有效提升搜尋精確度，讓消費者更容易找到符合期待及需求的商品。並積極透過社群與消費者溝通，增加互動率與好感度；加大 KOL (Key Opinion Leader) 合作策略，獲取站外聲量、能見度與重塑消費者信心。

三、盤整營運方針 重塑組織文化

為讓全體員工對公司發展目標有一致共識、對齊跨部門目標、提升公司內部溝通效率及工作效率。追蹤行銷廣告預算投入報酬率、檢視各項營運費用效率與使用成效，並控管預算合理性。而為回應網家 1300 萬用戶的支持與信任，贏回過往流失的用戶，在「用戶為先」的核心價值下，取消大型演唱會行銷活動將資源回饋給用戶優惠，更加理解用戶需求包括推出對的商品、有競爭力的價格、對的推廣時間

及精準使用者，以及各項體驗優化、創意主題策展、品牌社群溝通等，加速讓用戶有感改變，我們的服務能走入消費者生活日常。

四、強化倉儲物流 提升配送效率與產能

林口 A7 智慧物流園區已於 2023 年啟用，此物流中心為當前台灣電商同業中、首座最高密度導入人工智慧技術與全自動化倉儲設備的物流中心。為有效運用自動化倉儲空間，針對產品類別調整倉庫合併收整，提升整體倉庫作業效率。同時加強自有車隊—網家速配的配送運能及涵蓋率，擴充中南部的配送網絡，有感提升配送服務。並積極拓展第三方倉儲業務，提供電商產業優質的倉儲賦能服務。

五、發揮子公司綜效資源 貢獻集團獲利

調整 MiTCH 營運模式，納入 PChome 24h 購物成立「MiTCH 旗艦店」，注入原品牌的風格選物精神，引入不同消費客群。商店街減資啟動資本重組，以利財務結構更健全、業務正常營運。PChome Thai 深耕泰國市場，3 月宣布泰國購物直送服務正式登台，攜手泰國商務處 DITP、泰國百貨零售巨頭 Siam Piwat 集團，將泰國熱銷品牌及商品賣回台灣。專營日本跨境代標代購電商比比昂 8 月全新推出「日本藥妝商城」，帶動每月業績節節攀升，12 月再將日本藥妝商城升級為「日本嚴選商城」，整體營收及獲利持續快速成長。瞄準電子商務與金融科技結合之長期趨勢，並以消費者需求為核心，4 月推出業界首創全新服務—將「慢點付」導入 Pi 拍錢包，提供台灣第一個完整串接無卡分期與行動支付的創新型金融服務。

六、強化公司治理 ESG 永續經營發展

公司治理與永續推動榮獲肯定，於上櫃公司之公司治理評鑑大躍進，從第五級跳升至第二級。2022 年 1 月成為全台電商首家通過台灣智慧財產管理規範 (TIPS) A 級驗證，截至 2023 年 1 月再順利通過 A 級再驗證。此外，也受頒「第 2 屆 TSAA 台灣永續行動獎—銅獎」、「第 5 屆華人公益金傳獎—綠色永續金傳獎金獎」及「第 15 屆 TCSA 台灣企業永續獎—永續報告書白金獎」。

2023 年展望

展望未來，PChome 將秉持滿足每個消費者家庭生活所需的承諾，積極提升平台商品豐富度，「以用戶為先」走入消費者日常，強化百貨商品廣度與深度，並維持 3C 電子產品市佔優勢，積極布局品牌發展、跨界結盟等策略，滿足消費者一站購足需求。同時，以數據為核心，優化使用者體驗，強化各行銷渠道成效，開發供應商賦能服務，持續與各大廠商合作共創雙贏，亦提升營運品質，導入市場指標性的開發優化流程與工具，以有效提升服務品質與系統效率，追求組織效率極大化。亦將聚焦於集團資源整合，加強營運效能，優化跨部門組織協作效率，結合既有開放生態系平台優勢與資源，創造集團子公司綜效，持續推出創新服務，有效推升獲利貢獻，成為長久有競爭力的公司。

敬祝全體股東

身體健康 平安順心

網路家庭國際資訊股份有限公司

董事長 詹宏志



總經理 張瑜珊



貳、公司簡介

一、設立日期：87年7月14日

二、公司沿革

(一)最近年度及截至年報刊印日止辦理公司併購、轉投資關係企業、重整之情形：無

(二)最近年度及截至年報刊印日止董事、監察人或持股超過百分之十之大股東股權之大量移轉或更換：無

(三)最近年度及截至年報刊印日止經營權之改變、經營方式或業務內容之重大改變及其他足以影響股東權益之重要事項與其對公司之影響：無

(四)以前年度及截至年報刊印日止重要資訊

年 月	沿 革
87年07月	公司正式成立。
87年10月	成立《todo 入口網站》，正式進入入口網站業務。
89年06月	成立線上購物部門，跨足電子商務領域。
89年07月	數位時代雜誌公佈「華文網站 100 強」，PChome Online 獲選為台灣第一大網站、華文世界第三強。
92年01月	PChome Online 股票正式登錄興櫃市場買賣。
92年09月	PChome Online 購物頻道單月營收突破一億元，確立國內入口網站經營電子商務之領導品牌。
93年07月	成為知名網路電話公司 Skype 全球首位策略合作伙伴，於台灣推出 PChome & Skype 網路電話服務。
93年11月	推出 SkypeOut 收費服務，確立 Skype 商業模式。
94年01月	PChome Online 以「網家」代號 8044 股票掛牌上櫃買賣，為第一家於台灣證券交易市場掛牌之 Internet 公司。
94年10月	全國首家通過財政部核准，PChome 線上購物正式實施「統一發票 E 化」。
94年10月	成立開店事業部，推出 PChome 商店街開店平台服務。
94年11月	PChome 線上購物榮獲「e-21 金網獎」首獎金質獎。
95年09月	PChome Online 與 eBay 合資新網路拍賣公司成立—露天拍賣。
96年01月	PChome 線上購物推出「24h 專區」服務，建立 24h 物流轉倉中心，為全球電子商務之創舉，亦建立台灣電子商務新標準。
97年04月	與五大房仲公司信義房屋、住商不動產、太平洋房屋、中信房屋、21 世紀不動產合資成立樂屋網，進入不動產交易電子商務領域。
98年10月	PChome24h 購物「快速供貨流程管理系統」獲頒 2009 電子化成就獎特優獎。
98年11月	PChome24h 購物獲頒「第九屆 e21 金網獎—大金網優質獎」。 PChome 開店事業部副總蘇芸參加 2009 「第九屆 e21 金網獎—創新達人」選拔入圍。
98年12月	PChome 相簿地圖社群服務 勇奪第 10 屆金手指網站媒體及服務網站別-社群類型金獎
99年03月	股東會決議通過將開店事業部門獨立分割為子公司成立商店街市集國際資訊(股)公司。
99年07月	台灣電子商務龍頭邁向國際 PChome 全球購物正式上線營運。
99年11月	PChome 24h 購物榮獲經濟部「第三屆台灣商業服務業優良品

年 月	沿 革
	牌」。
99 年 12 月	PChome 24h 購物榮獲第十一屆金手指網路獎-電子商務類型金獎與年度最佳媒體及服務網站獎。
100 年 03 月	PChome & Skype 服務由網路家庭國際資訊(股)公司(PChome Online)移轉予子公司連科通訊股份有限公司經營。
100 年 04 月	子公司商店街市集國際資訊(股)公司(4965)正式上櫃掛牌買賣。
100 年 06 月	榮獲數位時代雜誌「2011 年台灣科技 100 強」第 73 名&「資訊服務類」第 1 名。
100 年 07 月	PChome 24h 購物榮獲天下雜誌「金牌服務大賞」網路購物中心第 1 名。
101 年 02 月	PChome 全球購物成立英文網站。
101 年 04 月	子公司「PChome US」B2C 上線，提供北美地區華人網路購物服務。
101 年 05 月	天下雜誌評比 500 大服務業排名 105 名
101 年 06 月	數位時代科技 100 強之第 37 名
101 年 10 月	榮獲 2012 經濟部第 2 屆國家產業創新獎-組織類-卓越創新企業獎。
101 年 11 月	榮獲 2012 經濟部第 12 屆金網獎-平台獎-購物商城類金質獎。
102 年 01 月	獲選為「2013 來台北過好年」台北年貨大街的網路合作廠商。
102 年 03 月	PChomePay 支付連第三方支付信用卡代收服務上線，露天拍賣賣家可直接線上開通信用卡刷卡服務。
102 年 04 月	推出網路專用注音輸入法。
102 年 07 月	榮獲頒第十屆上市(櫃)公司資訊揭露評鑑 A 級暨進步獎。
102 年 11 月	PChomePay 支付連全面升級信用卡代收服務的交易安全標準，正式通過國際發卡組織要求之 PCI-DSS(Payment Card Industry Data Security Standard)服務供應商等級認證。
102 年 12 月	推出「台北市 6 小時到貨」的服務，目前試營運送貨地點為台北市，週末假日照常出貨。 PChome 網路家庭榮獲經濟部第 2 屆潛力中堅企業、重點輔導對象。
103 年 02 月	連科通訊成立「PChomeTalk」，推出全球第一支 Skype 安卓專用機。
103 年 04 月	PChomeUSA C2C 電子商務平台上線，提供美國華人簡單好用的網路創業開店平台。
103 年 05 月	PChome24h 購物榮獲天下雜誌「金牌服務大賞」網路購物中心類-金賞。
103 年 12 月	推出「Yiabi」手機網路應用服務，滿足資訊「存、讀、分享」需求。
104 年 01 月	PChome 網路家庭榮獲經理人月刊 2015 影響力品牌「年度大賞」以及「電子商務平台類首獎」
104 年 3 月	推出「PChome 搜尋」服務，強調「購物優先」。
104 年 4 月	商業周刊「台灣最有影響力品牌」100 大排行榜第 23 名 經理人月刊 2015 影響力品牌「年度大賞」/「電子商務平台類首

年 月	沿 革
	獎」
104 年 5 月	天下雜誌「金牌服務大賞」網路購物中心類金賞 推出「Pi 行動錢包」服務，「輕鬆拍、安心付」、首創手機號碼交易的行動支付服務。
104 年 11 月	2015 資訊月百大創新產品獎
105 年 1 月	網路家庭集團旗下國際連取得專營電子支付機構業務許可。
105 年 3 月	網路家庭集團旗下國際連取得專營電子支付機構業務執照。
105 年 6 月	有 7 成的繳費單，都可使用「Pi 行動錢包」繳費，範圍涵蓋台北市、宜蘭、基隆、新北市、台中、高雄及新竹等 7 縣市。
105 年 10 月	網路家庭集團旗下國際連正式開業，並為台灣最大電子商務市集－露天拍賣會員提供完整的網路支付服務。 PChome Thai 宣布泰國電子支付執照通過審批 首家台灣電商網站獲准經營泰國金流代收付業務。
105 年 11 月	PChome 購物推出「儲值」服務 加速網購金流交易 打造 800 萬會員快速結帳體驗
106 年 3 月	網路家庭再度攜手 Skype 創始團隊推出 AI 語言學習「Lingvist」，透過 AI 人工智慧、大數據、個人化 學習，200 小時學好英文
106 年 8 月	PChome24h 購物攜手金門縣政府啟動「離島網購運費優惠」，配送至台灣離島地區，每筆訂單僅需付 100 元運費，同時再推出「離島單筆消費滿千免運費」的加碼優惠
107 年 3 月	PChome 網路家庭與中華電信首次策略合作成立平台創投，成立「中華網家一號」創投基金，支持台灣新創。
107 年 5 月	致力於打造 PChome 會員經濟和 P 幣點數生態系，5 月和花旗銀行發布「花旗 PChome Prime 聯名卡」。
107 年 8 月	行動支付服務 Pi 拍錢包，8 月玉山銀行合作推出「玉山 Pi 拍錢包信用卡」。
107 年 10 月	成立自有車隊「網家速配」提供宅配物流運輸服務。
108 年 3 月	PChome 網路家庭和日本樂天簽訂合作協議，組成策略聯盟，利用雙方各自擁有的大量會員數和跨領域的服務內容，推動顧客忠誠計劃，並建立雙方的 P 幣和樂天超級點數相互累積和兌換機制，打通點數以串起網路和實體各類型服務的應用場景，推動台日策略聯盟。
108 年 7 月	推出以友善環境為目的之新款環保紙箱，強調「原色 100% 回收紙漿製作、環保水性油墨小面積印刷、紙質強韌重複利用高」的三大特色作為改造重點。
108 年 8 月	首創「8 月心禮節」打響全年造節第一炮，將七夕情人節、父親節及中元節「三節合一」，以送禮文化的概念，保留具濃厚人情味的傳統習俗並連結新時代的感動。
108 年 10 月	首次全集團一起參與雙 11 活動，「ONE PChome」結合旗下 9 個單位聯手出擊：PChome、PChome24h 購物、露天拍賣、PChome 商店街、Pi 拍錢包、支付連、網家旅遊、PChome Thai、網家速配。

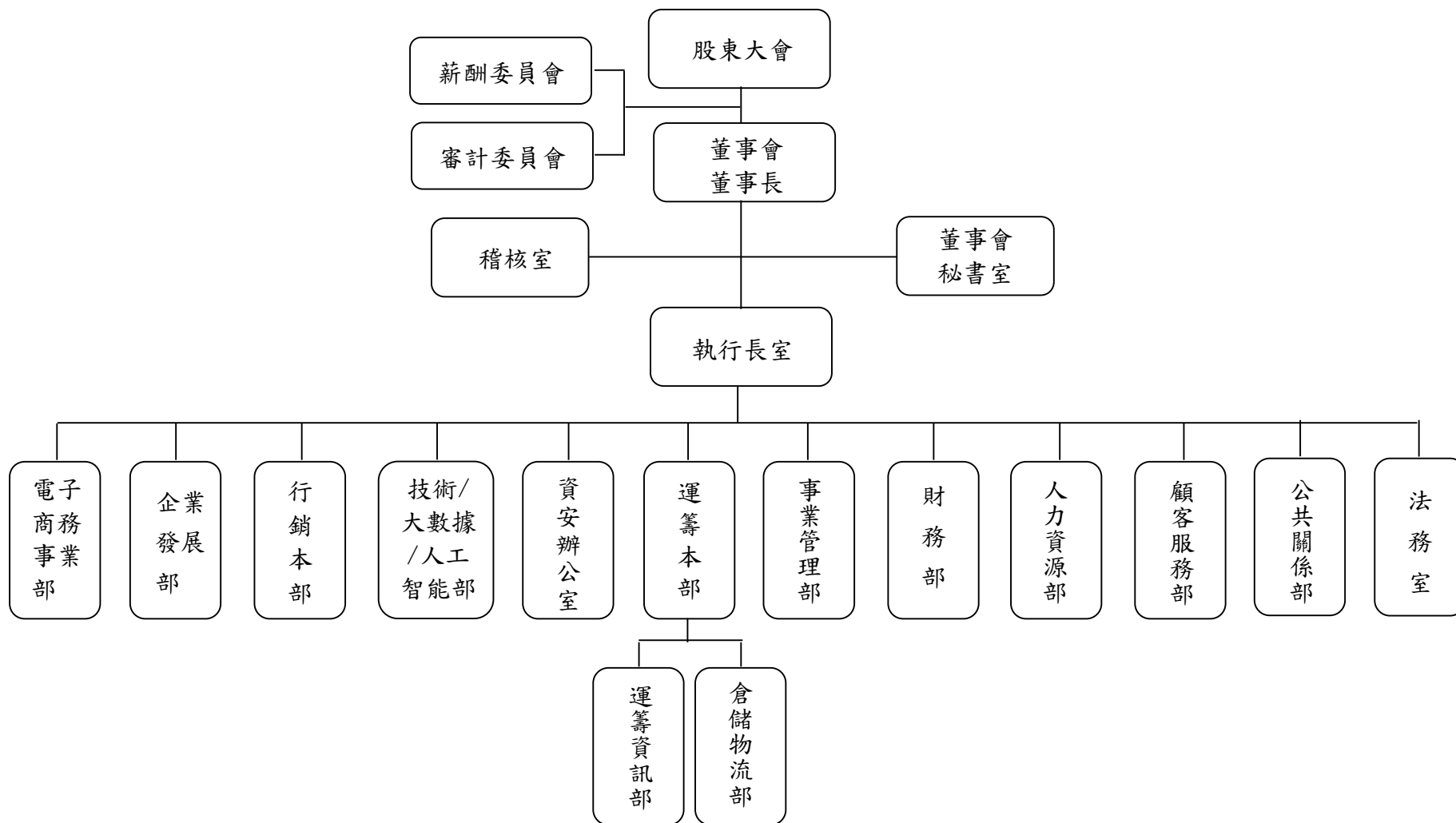
年 月	沿	革
108 年 11 月	勇奪金炬雙獎，獲「年度十大績優企業獎」與「優良顧客滿意度獎」殊榮。	
108 年 12 月	PChome 24h 購物結盟 17Life 進軍電子票券服務。 Pi 拍錢包與玉山銀行上線「玉山 Pi 拍免 Debit 卡」簽帳金融卡。	
109 年 3 月	攜手桃園市政府推動「桃園市民 安心休閒包」。	
109 年 3 月	攜手新北市政府推實體店紓困轉型。	
109 年 6 月	獲「PR AWARDS Asia」及「傑出公關獎」雙獎肯定。	
109 年 7 月	PChome 24h 購物攜手工研院首度推出「AI 智能穿搭推薦」功能成為全台首家取得行政院環保署「碳標籤」之大型綜合網購平台企業	
109 年 9 月	旗下 PChomeSEA 啟動一站式東南亞跨境電商服務，帶領台灣商家一次賣進泰、越、新、馬、印五國電商市場。	
109 年 10 月	成為台灣首家能累積綠色採購金額的電商通路	
109 年 11 月	旗下 PChomeSEA 攜手高雄市經發局簽署合作備忘錄，前進東協五國。	
109 年 12 月	網路家庭與日商三井物產合資之時尚選貨電商 MiTCH，進駐微風南山 atré 開立首間品牌旗艦店。 PChome 24h 購物行動 APP 用戶下載超越 500 萬	
110 年 1 月	正式推出「PChomeX 家好選物」優質選物服務 旗下露天拍賣攜手支付連與凱基銀行推出「賣家發財金」普惠貸款	
110 年 4 月	勇奪「新世代最嚮往企業 TOP 100」 旗下 PChome 商店街開店數突破 12 萬家	
110 年 5 月	旗下 Pi 拍錢包與樂天國際銀行合作，兩大生態圈攜手佈建金融場景。	
110 年 6 月	受頒 2021 年亞太傑出企業獎「企業躍進獎」與「優異勵志品牌獎」雙獎肯定。	
110 年 7 月	策略投資 Pickupp 強化最後一哩物流，佈建更具彈性物流鏈。 PChome 24h 購物攜手經濟部共同推廣「有 7 7 商行」扶植社創品牌。	
110 年 8 月	宣布策略投資易安網，共創數位投保新契機。	
110 年 9 月	通過私募普通股案引進策略投資人中華開發金控集團、中華電信集團、以及廿一世紀數位經營團隊，驅動 PChome 數位金融科技之發展。	
110 年 10 月	宣布投資麻布數據科技集團，拓展 FinTech 生態圈合作。 旗下比比昂結盟日本最大二手交易平台 Mercari，成為全台唯一與 Mercari 全站串接的電商平台。 榮獲 2021 年國家品牌玉山獎「傑出企業類—全國首獎」、「傑出企業獎」、「最佳人氣品牌獎」。	
110 年 11 月	獲頒「第 14 屆 TCSA 台灣企業永續獎—銀獎」、「第 5 屆資誠永續影響力獎—企業永續組—銀獎」及「第 3 屆國家企業環保獎—銅級獎」三獎肯定。	

年 月	沿	革
	響應環保署循環包裝試辦計畫，攜手環保新創 PackAge+ 配客嘉促綠購計畫再升級。	
110 年 12 月	領投 AccuHit B 輪募資，加速集團 MarTech 發展。 受頒「經濟部 2021 Buying Power—特別獎」。 通過台灣智慧財產管理規範 (Taiwan Intellectual Property Management System, TIPS) A 級驗證。	
111 年 2 月	攜手渣打國際商業銀行推出「PChome 幫手貸」。	
111 年 3 月	旗下 PChome Thai 擴大雙向跨境電商布局，泰國購物直接服務正式登台。	
111 年 6 月	「Pi 拍錢包/慢點付」正式亮相，全台首創串接後支付、無卡分期、行動支付三合一創新型金融服務。	
111 年 7 月	網家集團結盟中國信託、中華電信重磅推出「中國信託 ALL ME 卡」。	
111 年 8 月	張瑜珊女士接任網路家庭集團執行長暨網路家庭總經理 勇奪「第 2 屆 TSAA 台灣永續行動獎—銅獎」、「第 4 屆品牌金 船獎—服務創新組」、「2022 台北金融科技獎—商模創新獎 (PChome 幫手貸)」。	
111 年 9 月	推出業界首創「iPhone 訂閱方案」	
111 年 11 月	獲頒「第 5 屆華人綠色永續金傳獎金獎」、「第 15 屆 TCSA 台灣 企業永續獎—永續報告書白金獎」。	
111 年 12 月	獲頒「經濟部—2022 Buying Power—貳獎」	

參、公司治理報告

一、組織系統

(一)組織結構



(二)各主要部門所營業務

部門名稱	所營業務
電子商務事業部	<ol style="list-style-type: none"> 1.新廠商、商品開發及業績追蹤。 2.廠商客情維護與爭議處理。 3.核定商品上架時程。 4.產品銷售分析與追蹤。 5.擬定網家 EC 銷售策略。 6.競業(品)分析與研究。
企業發展部	<ol style="list-style-type: none"> 1.公司資產規劃與調度作業。 2.完成投資分析報告的編撰及交易策略的擬訂。 3.投資前評估含產業與財務分析，並提供專業建議。 4.投資協議執行、項目追蹤、增值服務等投後管理。
行銷本部	<ol style="list-style-type: none"> 1.策略性提升企業品牌形象及定位。 2.訂立年度品牌目標。 3.建立消費者、經銷商與員工心中良好的品牌形象，全方位滿足顧客期望與信賴。 4.行銷活動規劃。
技術/大數據/人工智能部	<ol style="list-style-type: none"> 1.前後台及雲端系統開發與維運。 2.依相關單位需求，進行資訊系統規劃與設定。 3.資訊系統流程制訂與優化。
資安辦公室	<ol style="list-style-type: none"> 1.擬定與推動集團資訊安全管理政策與協助各部門建立規範。 2.規劃與辦理集團各服務與系統之脆弱性評估與矯正。 3.評估稽核各 BU 與公司的風險等級與狀態。 4.協助管理外部合作對象的資訊安全性。 5.提升員工資訊安全意識。 6.協助取得資安相關認證及完成政府專案的資安事項。 7.資安事件鑑識與矯正。 8.監控與示警集團各服務之狀態與外在風險。 9.內部資安相關技能提升及支援網絡建立。
運籌本部	<ol style="list-style-type: none"> 1.維護倉庫/速配系統運作。 2.倉庫/速配各項專案推行。 3.協助倉庫/速配未來策略擬訂。 4.協助倉庫/速配營運管理。 5.提供倉庫/速配良善硬體設施。 6.進貨、出貨及庫存管理作業。 7.擬定倉儲/物流策略方案。 8.提升倉儲物流整體運作效率。
事業管理部	<ol style="list-style-type: none"> 1.擬定年度經營策略方向，推動關鍵業務專案。 2.分析營運成本進行公司整體風險控管。 3.辦公室軟硬體設備採購與維護合約管控。 4. BPM 電子表單專案及其他專案導入。
財務部	<ol style="list-style-type: none"> 1.建立公司內部財務體系。 2.組織編制公司財務計畫、成本計畫。 3.提供各項財務報表並分析，針對異常項目說明。

部門名稱	所營業務
人力資源部	<ol style="list-style-type: none"> 1.依據企業發展需求，訂定人力資源策略及制度，並推動人力資源業務，平衡勞資雙方需求。 2.建立具外部競爭力及內部公平性的薪酬管理及績效考核制度，形塑績效導向的工作文化。 3.依據企業戰略進行組織設計及人力配置。 4.完善訓練體系及設計與時俱進的人才選、用、育、留方案。 5.簡化人資事務流程，優化員工體驗，打造正向合作的企業文化，凝聚員工向心力。 6.集團防疫中心統籌、防疫措施暨資訊發佈。 7.辦公環境安全維護與員工職場關懷。 8.總務庶務事項維護與辦公設備物料管控。
顧客服務部	<ol style="list-style-type: none"> 1.顧客訂購流程及平台資訊引導說明。 2.提供顧客訂單諮詢暨售後服務。 3.服務案件關懷、追蹤及客情維繫。 4.彙整各服務管道之顧客建議與服務優化提案。 5.行銷兌獎服務中心。
公共關係部	<ol style="list-style-type: none"> 1.塑造公司品牌形象(記者會)。 2.新聞稿與活動文宣之撰擬與執行。 3.公關議題規劃與危機管理 4.透過媒體關係經營建立並維繫企業品牌形象。 5.產官公協會關係建立維運。
法務室	<ol style="list-style-type: none"> 1.合約撰擬及審核 2.公司所涉訴訟案件之處理 3.維護經主管機關核准之商標權及專利權 4.蒐集、整理及提供與公司業務相關之法律規定予公司同仁

二、董事、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

(一)董事資料

112年04月30日

職稱 (註1)	國籍 或註冊地	姓名	性別 年齡 (註2)	選(就)任 日期	任期	初次選任 日期 (註3)	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子 女現在持有股份		利用他人名 義持有股份		主要經(學)歷(註4)	目前兼 任本公 司及其 他公司 職務	具配偶或二親等以 內關係之其他主 管、董事或監察人			備 註 (註 5)
							股數	持 股 比 率	股數	持 股 比 率	股數	持 股 比 率	股數	持 股 比 率			職稱	姓名	關係	
董事長	中華民國	詹宏志	男 61~70	110.07.29	3年	88.12.09	1,627,427	1.28%	1,667,427	1.30%	0	0%	0	0%	台灣大學經濟系 聯合報萬象版主編 遠流出版公司總經理	註	無	無	無	無
董事 法人股東	中華民國	賽特資訊服 務(股)公司	NA	110.07.29	3年	91.06.11	18,907,864	14.84%	18,907,864	14.71%	0	0%	0	0%	無	無	無	無	無	無
董事 (法人代表)	中華民國	周 磊(註6)	男 40~50	111.06.22	3年	111.06.22	0	0%	60,000	0.05%	0	0%	10,000	0.01%	臺灣大學財務金融系 Zoyi Capital Managing Director Barclays Capital Assistant VP	註	無	無	無	無
董事 (法人代表)	中華民國	曾薰儀(註6)	女 40~50	110.07.29	3年	106.10.05	438,252	0.34%	200,752	0.16%	5,833	0%	0	0%	波士頓大學電子商務所碩士 台灣大學EMBA會計組碩士 網路家庭國際資訊(股)公司 行銷總監	註	無	無	無	無
董事 (法人代表)	中華民國	馮宏璋(註6)	男 51~60	110.07.29	3年	107.11.01	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	台灣工業技術學院工管系 廣達電腦(股)公司協理	無	無	無	無	無
董事 法人股東	中華民國	中華開發創 業投資(股) 公司	NA	111.06.22	3年	111.06.22	1,875,293	1.46%	1,875,293	1.46%	0	0%	0	0%	無					
董事 (法人代表)	中華民國	郭大經(註7)	男 51~60	111.06.22	3年	111.06.22	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	台灣大學電機工程學系 開發創新管理顧問(股)公司 總經理	註	無	無	無	無
獨立董事	中華民國	童子賢	男 61~70	110.07.29	3年	110.07.29	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	台北科技大學電腦通訊與控 制碩士 台北科技大學榮譽工學博士 華碩電腦副董事長	註	無	無	無	無
獨立董事	中華民國	賀陳旦	男 71~80	110.07.29	3年	110.07.29	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	維吉尼亞理工學院暨州立 大學都市計畫碩士 交通部長 中華電信公司董事長 臺北大眾捷運(股)公司董事長	註	無	無	無	無

註1：法人股東應將法人股東名稱及代表人分別列示(屬法人股東代表者，應註明法人股東名稱)，並應填列下表一。

註2：請列示實際年齡，並得採區間方式表達，如41~50歲或51~60歲。

註3：填列首次擔任公司董事或監察人之時間，如有中斷情事，應附註說明。

註4：與擔任目前職位相關之經歷，如於前揭期間曾於查核簽證會計師事務所或關係企業任職，應敘明其擔任之職稱及負責之職務。

註5：公司董事長與總經理或相當職務者(最高經理人)為同一人、互為配偶或一親等親屬者，應說明其原因、合理性、必要性及因應措施(例如增加獨立董事席次，並應有過半數董事未兼任員工或經理人等方式)之相關資訊。

註6：賽特資訊服務(股)公司法人代表。原法人董事代表人郭大經於111/6/22請辭，改由周磊擔任法人董事代表人(周磊原為自然人董事於111/3/23辭任)。

註7：中華開發創業投資(股)公司法人代表。

註8：董事蔡凱文於111/7/4辭任，獨立董事黃麗燕於111/7/7辭任。

註：董事目前兼任本公司及其他公司職務情形

職稱	姓名	目前兼任本公司及其他公司職務
董事長	詹宏志	<p>董事長：商店街市集國際資訊(股)公司、東方線上(股)公司、東方快線網絡市調行銷(股)公司、露天市集國際資訊(股)公司、賽特資訊服務(股)公司、拍付國際資訊(股)公司、國際連(股)公司、PC Home Online International Co.,(B.V.I.)、PChome US Inc.、網家跨境(股)公司、連科通訊(股)公司、康迅數位整合(股)公司、PChome (Thailand)Co.,Ltd.、ECOSMOS PTE. Ltd.、電週文化事業(股)公司、雲通寶國際資訊(股)公司、網家金融科技(股)公司、網路家庭旅行社(股)公司、網家速配(股)公司、中華網家一號(股)公司、基石創新創業投資(股)公司、美合國際實業(股)公司、覓去(股)公司、普瑪有限公司、株式會社PChome、廿一世紀數位科技(股)公司、雲坦數位科技(股)公司、網家數據科技服務(股)公司。</p> <p>董事：米特數位創新(股)公司、信義房屋(股)公司獨立董事、PChome Marketplace Inc.(Cayman)、PChome Holding Inc.(BVI)、PC Home Online (Cayman) Inc.、PC Home Online (HK) Ltd.、祥碩科技(股)公司獨立董事、薪酬委員會委員、雄獅旅行社(股)公司獨立董事、薪酬委員會委員、審計委員會委員、樂屋國際資訊(股)公司、網家跨境服務(股)公司、PChome CB PTE. Ltd.、株式會社Ruten、比比昂株式會社、網家全球(股)公司、巨思文化(股)公司、衣卡股份有限公司、康太數位整合(股)公司、21st Financial Technology Co., Ltd.(Cayman)、萌新創創投資顧問(股)公司、上恩資訊(股)公司。</p>
董事 (法人代表)	周磊(註1)	<p>網路家庭國際資訊(股)公司投資長兼策略長</p> <p>董事：廿一世紀數位科技(股)公司、二十一世紀數位科技(股)公司、雲通寶國際資訊(股)公司、21st Financial Technology Co., Ltd.(Cayman)、AccuHit Tech Holdings Limited(Cayman)、拍付國際資訊(股)公司、國際連(股)公司、網家金融科技(股)公司、雲坦數位科技(股)公司、均綻投資有限公司、台灣農畜產工業(股)公司、中華網家一號(股)公司、基石創新創業投資(股)公司。</p> <p>監察人：萌罔影響力投資(股)公司、連科通訊(股)公司、露天市集國際資訊(股)公司、拼科技(股)公司、網家數據科技服務(股)公司、躺著喝(股)公司、上恩資訊(股)公司。</p>
董事 (法人代表)	曾薰儀(註1)	<p>露天市集國際資訊(股)公司董事兼總經理、商店街市集國際資訊(股)公司董事、網路家庭旅行社(股)公司董事、中華網家一號(股)公司董事、基石創新創業投資(股)公司董事、網家金融科技(股)公司董事、愛比科技(股)公司董事</p>
董事 (法人代表)	郭大經(註2)	<p>董事長：凱特萊恩國際(股)公司</p> <p>董事：FUNP Co., Ltd.、Kneron Holding Corporation、Kkday.com International Company Limited、KooData Inc.、Viscovery (Cayman) Holding Company Limited、Traveler Co., Ltd.、Greenvines Living Co., Ltd.、FunNow Ltd.、Leaderg Software Technology Inc.、Hawooo.com Investment Ltd.、Xrex Inc.、廿一世紀數位科技(股)公司、二十一世紀數位科技(股)公司、21st Financial Technology Co., Ltd.(Cayman)、拍付國際資訊(股)公司</p> <p>開發創新管理顧問(股)公司總經理、中華開發創新加速(股)公司總經理、中華開發資本管理顧問(股)公司副總經理</p>
獨立董事	童子賢	<p>董事長：和碩聯合科技(股)公司、景碩投資(股)公司、捷揚光電(股)公司、華瑋投資(股)公司、華毓投資(股)公司、華旭投資(股)公司、日冠金屬(股)公司、晶澈科技(股)公司、目宿媒體(股)公司、美彤國際(股)公司、華永投資有限公司、華翔旅行社有限公司、華維投資有限公司、華惟國際有限公司</p> <p>董事：景碩科技(股)公司、華擎科技(股)公司、晶碩光學(股)公司、好風光創意執行(股)公司、Casetek Holdings Limited(CAYMAN)、Pegatron Holding Ltd.、Unihan Holding Ltd.、Magnificent Brightness Ltd.、Casetek Holdings</p>

職稱	姓名	目前兼任本公司及其他公司職務
		Ltd.、Protek Global Holdings Ltd.、Digitek Global Holdings Ltd.、Kinsus Corp.(USA)、Pegatron Holland Holding B.V.、Powtek Holdings Limited、Cotek Holdings Limited、Grand Upright Technology Limited、Aslink Precision Co. Ltd. 其他：公益平臺文化基金會董事、漢光教育基金會董事、台北市電腦公會理事、文化部國家表演藝術中心監事、龍應台文化基金會董事、黃達夫醫學教育促進基金會董事、長風文教基金會董事、兩岸發展研究基金會董事、中華文化創意產業發展協會理事長、玉山科技協會理事長、財團法人澧食公益飲食文化教育基金會董事、財團法人布拉瑞揚舞團文化基金會董事、國家中山科學研究院董事、財團法人雲門文化藝術基金會董事、台灣好基金會董事
獨立董事	賀陳旦	現觀科技(股)公司獨立董事、冠德建設(股)公司董事、臺灣生態工法發展基金會董事長

註1：賽特資訊服務(股)公司法人代表

註2：中華開發創業投資(股)公司法人代表

1.法人股東之主要股東

112年04月30日

法人股東名稱(註1)	法人股東之主要股東(註2)
賽特資訊服務(股)公司	普瑪有限公司(20.87%)、宏本投資有限公司(13.88%)、何飛鵬(5.24%)、潘思源(4.52%)、城邦文化事業(股)公司(3.88%)、周俊吉(3.63%)、鄭松茂(3.04%)、徐人強(2.74%)、蔡麗珠(2.26%)、許勝雄(1.82%)
中華開發創業投資(股)公司	中華開發資本(股)公司100%

註1：董事、監察人屬法人股東代表者，應填寫該法人股東名稱。

註2：填寫法人股東之主要股東名稱(其持股比率占前十名)及其持股比率。

2.主要股東為法人者其主要股東

112年04月30日

法人股東名稱(註1)	法人股東之主要股東(註2)
宏本投資有限公司	李宏麟(100%)
普瑪有限公司	詹宏志(61%)、詹朴(37%)、王心一(1%)、李健生(1%)
城邦文化事業(股)公司	馬來西亞商傳媒焦點(股)公司(100%)
中華開發資本(股)公司	中華開發金融控股(股)公司(100%)

註1：如上表一法人股東屬法人股東者，應填寫該法人名稱。

註2：填寫法人股東之主要股東名稱(其持股比率占前十名)及其持股比率。

3.董事教育訓練

職稱	姓名	就任日期	進修日期		主辦單位	課程名稱	進修時數	
			起	迄				
董事長	詹宏志	110/7/29	111/6/21	111/6/21	社團法人中華公司治理協會	旅館經營與後疫情時代下的創新與新契機	3	
			111/10/12	111/10/12			財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	以公司角度淺談新興金融科技犯罪與防制洗錢勒索軟體威脅下資安管理法的適法性
董事	周磊	110/7/29	111/10/12	111/10/12	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	以公司角度淺談新興金融科技犯罪與防制洗錢勒索軟體威脅下資安管理法的適法性	3	
							3	
董事	曾薰儀	110/7/29	111/10/12	111/10/12	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	以公司角度淺談新興金融科技犯罪與防制洗錢勒索軟體威脅下資安管理法的適法性	3	
							3	
董事	馮宏璋	110/7/29	111/10/12	111/10/12	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	以公司角度淺談新興金融科技犯罪與防制洗錢勒索軟體威脅下資安管理法的適法性	3	
							3	
董事	郭大經	110/7/29	111/10/12	111/10/12	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	以公司角度淺談新興金融科技犯罪與防制洗錢勒索軟體威脅下資安管理法的適法性	3	
							3	
獨立董事	童子賢	110/7/29	111/4/25	111/4/25	社團法人中華公司治理協會	淨零排放、碳中和與企業法規遵循	3	
			111/9/22	111/9/22			董事決策如何避免背信與非常規交易	3
			111/10/31	111/10/31			從商標案例談企業如何有效維護品牌價值	3
			111/11/10	111/11/10			營業秘密保護及內線交易防制	3
獨立董事	賀陳旦	110/7/29	111/10/12	111/10/12	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	以公司角度淺談新興金融科技犯罪與防制洗錢勒索軟體威脅下資安管理法的適法性	3	
							3	

4.董事專業資格及獨立董事獨立資訊揭露

姓名 條件	專業資格與經驗	獨立性情形 (選任前二年及任職期間)	兼任其他 公開發行 公司獨立 董事家數
詹宏志 (董事)	<p>畢業於國立臺灣大學經濟系為作家、編輯、電影製片、《數位時代》發行人及PChome Online網路家庭集團和城邦文化創業企業家。曾任台灣許多出版及資訊相關產業協會的董事及理監事職及台北市雜誌商業同業公會理事長、中華民國總統府國策顧問。擁有超過30年的媒體經驗，曾任職於《聯合報》、《中國時報》、遠流出版公司、滾石唱片、中華電視台、《商業週刊》等媒體，曾策劃編集超過千本書刊。並創辦了《電腦家庭》、《數位時代》等四十多種雜誌。</p> <p>敏銳於社會的趨勢，掌握如何將文化轉成商業力量，不論在甚麼領域，總是能開創新局，引領台灣新文化走向；1996年，他首創城邦出版集團，為台灣出版產業轉型帶來新力量。1997年獲台灣People Magazine頒發鑽石獎章；2016年獲得中華民國電腦學會 2015 年度傑出成就獎 / 電腦學會會士；2017年獲頒臺北電影獎首次楊士琪卓越貢獻獎。</p> <p>無論著書立說闡言文化趨勢、創意生產、社會經濟論題，都是台灣文化界、網路產業的指標性人物。多年來，他的著作《趨勢索隱》、《城市觀察》、《創意人》、《城市人》等，一直是從事創意產業工作者必讀的作品。</p>	未與其他董事兼具有配偶或二親等以內親屬關係，無證券交易法第26條之3第3項及第4項規定之情事。	3
賽特資訊服務(股)公司 法人代表： 周 磊 (董事)	畢業於國立臺灣大學財務金融系，曾任摩根士丹利分析師、巴克萊銀行投資銀行部助理副總裁、卓毅資本董事總經理。目前擔任網家集團策略長暨投資長，專精於企業財務金融投資及產業研究分析，具商務、財務、投資策略等公司業務所須之工作經驗。	未與其他董事兼具有配偶或二親等以內親屬關係，無證券交易法第26條之3第3項及第4項規定之情事。	0
賽特資訊服務(股)公司 法人代表： 曾薰儀 (董事)	畢業於波士頓大學電子商務所碩士、臺灣大學EMBA會計組碩士，曾任網路家庭國際資訊(股)公司行銷總監、策略長，目前擔任露天市集國際資訊(股)公司總經理。專精於市場策略、品牌行銷及領導管理，具有產品業務推廣、企業競爭力開發及專案規劃團隊領導之能	未與其他董事兼具有配偶或二親等以內親屬關係，無證券交易法第26條之3第3項及第4項規定之情事。	0

姓名 條件	專業資格與經驗	獨立性情形 (選任前二年及任職期間)	兼任其他 公開發行 公司獨立 董事家數
	力，具有公司業務所須之工作經驗。		
賽特資訊服務(股)公司 法人代表： 馮宏璋 (董事)	畢業於台灣工業技術學院工管系，曾任職於廣達電腦(股)公司，具有國際觀、全球化專業市場競爭策略創新，具有跨產業產品推廣豐富經驗及企業營運管理實務經驗，可為公司營運發展提供重要建言。	未與其他董事兼具有配偶或二親等以內親屬關係，無證券交易法第 26 條之 3 第 3 項及第 4 項規定之情事。	0
中華開發創業投資(股)公司 法人代表：郭大經 (董事)	畢業於台灣大學電機工程學系，自 2015 年起參與籌設中華開發創新加速基金，目前擔任基金總經理。過去曾創立 MosArt Semiconductor Corp. 並擔任總經理，領導研發團隊設計多款全球市佔第一的無線通訊晶片，在高科技領域有超過 20 年創業實務經驗。專精於企業財務金融投資及產業研究分析，具商務、財務、投資策略等公司業務所須之工作經驗，可提供公司營運管理之高附加價值服務。	未與其他董事兼具有配偶或二親等以內親屬關係，無證券交易法第 26 條之 3 第 3 項及第 4 項規定之情事。	0
童子賢 (獨立董事)	<p>華碩集團共同創辦人，曾任台灣公共廣播電視集團第五屆董事，現任和碩聯合科技董事長。獲國立東華大學頒授榮譽工學博士學位。積極參與公益活動。於和碩時期提出價值溪流與類似 3M 得概念，主導以多元的設計服務與代工生產的方式，跨足不同領域增加集團的競爭力。陸序與誠品合作推出一系列 PEGACASA 電子精品、智慧家居與手機周邊 3C 商品及晶碩子公司的隱形眼鏡、家電品牌的豆漿機等，不以終端品牌自居，而是以 Designed by pegatron 的概念與全球接軌。並開始改革 OEM 和 ODM 整體代工體系的體質與創新整合服務。</p> <p>其對文學推廣的熱情除了長年贊助藝文團體外，也積極推動文學影音志業。亦關注在台灣的東南亞移民工，長期贊助移民工文學獎。</p>	<p>符合獨立性情形，</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 本人、配偶、二親等以內親屬未擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人； 2. 本人、配偶、二親等以內親屬(或利用他人名義)未持有本公司股票； 3. 未擔任與本公司有特定關係公司之董事、監察人或受僱人； 4. 最近 2 年未提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務所取得之報酬金額。 <p>依據本公司公司章程及「公司治理實務守則」之規定，董事採候選人</p>	3

姓名	條件 專業資格與經驗	獨立性情形 (選任前二年及任職期間)	兼任其他 公開發行 公司獨立 董事家數
賀陳旦 (獨立董事)	<p>國立中興大學土木工程學士、美國維吉尼亞理工學院暨州立大學都市計畫碩士，現任臺灣生態工法發展基金會董事長，曾任交通部政務次長、中華民國總統府「國土保育與開發諮詢委員會」委員兼執行長、臺北市政府交通局長、臺北市政府捷運工程局副處長、交通部部長、中華電信公司董事長、臺北大眾捷運公司董事長。</p> <p>擔任中華電信公司期間，為強化市場競爭力，持續推動原本為國營之一，握有固網、長途電話、行動通訊等事業的電信局走向民營化釋股、組織改造，並引進光世代、MOD 等應用科技。使中華電信民營化、組織精進等改革進展順利。</p>	<p>提名制度，由股東就候選人名單中選任。本公司於董事會成員之提名與遴選時，已取得董事的書面聲明及工作資歷等相關文件，並提供利害關係人資料予以核實，已確認本人、配偶、二親等以內親屬未擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人，相對於公司的獨立性；且於選任前二年及任職期間，皆符合金融監督管理委員會頒訂之「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」及證券交易法第 14 條之 2 所訂資格要件，且獨立董事皆依證券交易法第 14 條之 3 賦予充分參與決策及表示意見之權力，據以獨立執行相關職權，符合獨立性情形。</p>	1

4. 董事多元化及獨立性

董事多元化：

本公司董事會配置以多元化為主要考量，董事之選任程序力求公平、公正及公開，符合本公司公司章程、公司治理實務守則之規定，並依產業經驗及專業能力，遴選具執行職務所須之知識、技能及涵養者擔任董事。

依據本公司之「公司治理實務守則」董事會成員組成應考量多員化，並就運作、營運型態及發展需求，訂定適當之多元化政策，包括：

- (1) 基本條件與價值：性別、年齡、國別及文化。
- (2) 專業知識與技能：專業背景、專業技能及產業經驗。
- (3) 企業永續與社會參與。

依據本公司所制定之「公司治理實務守則」第三章第 20 條所示，董事會成員應普遍具備執行職務所必須之知識、技能及素養。為達到公司治理之理想目標，董事會整體應具備之能力如下：

- (1)營運判斷能力。
- (2)會計及財務分析能力。
- (3)經營管理能力。
- (4)危機處理能力。
- (5)產業知識。
- (6)國際市場觀。
- (7)領導能力。
- (8)決策能力。
- (9)資訊科技。
- (10)遵法意識

本公司董事會由 7 名董事組成，目前包含 1 席自然人董事，4 席法人代表董事，2 席獨立董事(占比 28.6%)，尚缺額董事及獨立董事各一席，將於近期股東會補選，目前獨立董事均為新任以維持其獨立性，成員分別擁有法律、會計、財務、行銷及科技等專業背景，有曾任公部門部長級首長，科技製造業集團董事長，基於不同專業背景，各具備營運判斷、會計及財務分析、經營管理、危機處理、產業知識、國際市場觀及領導與決策能力，展現多元互補成效，本公司董事成員除均具備執行業務所必須之知識、技能、素養及產業決策與管理等各項能力外，本公司也重視董事個人在道德行為之聲譽，更持續為董事成員安排多元的進修課程，並定期執行績效評估，俾提升其決策品質、善盡督導責任，進而強化董事會職能。同時，為落實兩性平權，本公司自成立之時起即有女性董事，且連續每屆次均有女性董事，並擬定在近年內提高女性董事占比之目標。

[公司得設置董事會成員多元化目標]

管理目標	達成情形
女性董事達 25%以上 (或至少一席女性董事)	√
獨立董事達 35%以上 (或獨立董事至少 3 席，且不少於董事席次 20%)	
兼任公司經理人之董事不宜逾董事席次三分之一(可參上市上櫃公司治理實務守則第 20 條第 3 項)	√
董事會整體具備公司治理十大能力	√
董事會整體兼具會計、法律、行銷業務、生產管理及經營管理等專業背景	√

本公司現任董事會成員多元化政策及落實情形

多元化核心 董事姓名	基本組成									產業經驗					專業能力				
	國籍	性別	具員工身分	年齡				獨立董事任期年資			資訊與應用	通訊與科技	財務與金融	商務與供應	專業服務與行銷	網路與科技	法律	會計	風險管理
				40 50 歲	51 60 歲	61 70 歲	71 80 歲	3 年 以 下	3 5 年	6 9 年									
詹宏志 (董事)	中華民國	男	✓			✓					✓	✓	✓	✓	✓			✓	
周 磊 (董事)	中華民國	男	✓	✓							✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	
曾薰儀 (董事)	中華民國	女	✓	✓							✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	
馮宏璋 (董事)	中華民國	男			✓						✓	✓	✓	✓				✓	
郭大經 (董事)	中華民國	男			✓						✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
童子賢 獨立董事	中華民國	男				✓		✓			✓	✓	✓	✓	✓			✓	
賀陳旦 獨立董事	中華民國	男					✓	✓			✓	✓		✓	✓			✓	

- (1) 衡諸本公司本屆董事會7名董事成員(含2名獨立董事)，(董事席次為9席，缺額將於近期股東會補選)，整體具備營業判斷、領導決策、經營管理、國際市場觀、危機處理等能力，且有產業經驗和專業能力。
- (2) 本公司董事平均任期為3.7年，2名獨立董事任期年資均在3年以下，所有獨立董事為本屆選任。董事成員皆為本國籍，組成結構占比分別為2名獨立董事29%；3名具員工身份之董事42.9%。董事成員年齡分布區間計有2名董事年齡位於40-50歲、2名董事位於51-60歲、2名董事位於61-70歲及1名董事位於71-80歲。本公司亦注重董事會組成之性別平等，本屆董事成員包含1位女性成員，女性董事占比達14%，未來仍持續致力於提升女性董事占比目標。
- (3) 董事多元化面向、互補及落實情形已符合本公司「公司治理實務守則」第20條載明之標準；未來仍就視董事會運作、營運型態及發展需求適時增修多元化政策，包括但不限於基本條件與價值、專業知識與技能等二大面向之標準，以確保董事會成員應普遍具備執行職務所必須之知識、技能及素養。

董事會獨立性：

本公司之董事會督導公司發展策略、監督管理階層及對公司股東負責，在公司治理制度之各項作業與安排，董事會依照法令、公司章程及股東會決議，據以行使其職權。本公司董事會強調獨立運作及透明化功能，各董事及獨立董事皆屬獨立之個體，獨立行使職權。本公司設置3席獨立董事(目前缺額一席將於近期股東會補選)，任期年資均在3年以下，獨立董事成員皆為本國籍，2名獨立董事占全體董事比例為29%；審計委員會由全體獨立董事組成，其職權為監督公司財務報表之允當表達、簽任會計師之選(解)任及獨立性與績效、監督內部控制制度之有效實施、公司遵循相關法令及公司之風險控管等。

本公司董事未與其他董事兼具有配偶或二親等以內親屬關係，無證券交易法第 26 條之 3 第 3 項及第 4 項規定之情事。

[目前獨立董事任期表]

獨立董事姓名	獨立董事任期年資		
	3 年以下	3 至 9 年	9 年以上
童子賢	√		
賀陳旦	√		

本公司 2 名獨立董事任期年資均在 3 年以下董事成員皆為本國籍，組成結構占比分別為 2 名獨立董事 29%；3 名具員工身份之董事。董事成員年齡分布區間計有 1 名董事年齡位於 31-40 歲、1 名董事年齡位於 41-50 歲、2 名董事位於 51-60 歲及 2 名董事位於 61-70 歲及 1 名董事位於 71-80 歲。除前述外，本公司亦注重董事會組成之性別平等，本屆董事成員包含 1 位女性成員，女性董事占比達 14%，未來仍持續致力於提升女性董事占比目標。

(二)總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

112 年 4 月 30 日

職稱 (註 1)	國籍	姓名	性別	選(就)任 日期	持有股份		配偶、未成年 子女持有股份		利用他人 名義持有股份		主要(經)學歷(註 2)	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等 以內關係之經理人			備 註 (註 3)
					股數	持股 比率	股數	持股 比率	股數	持股 比率			職稱	姓名	關係	
總經理	中華民國	張瑜珊	女	111.8.16	0	0%	0	0%	0	0%	史丹佛大學資工、管理碩士 GOOGLE Partner Technology manager 媽咪愛創辦人兼執行長	註 5	無	無	無	無
副總經理	中華民國	曾薰儀	女	91.1.7	200,752	0.16%	5,833	0%	0	0%	波士頓大學電子商務所碩士 台灣大學EMBA會計組碩士 網路家庭國際資訊(股)公司行 銷總監	註 4	無	無	無	無
副總經理	中華民國	盧棟祥	男	89.3.13	757	0%	1,015	0%	0	0%	中國文化大學會計系	網家金融科技(股)公司、網路家庭旅行 社(股)公司、網家速配(股)公司、網家跨 境服務(股)公司、國際連(股)公司、雲坦 數位科技(股)公司等監察人	無	無	無	無
副總經理	中華民國	陳幸琦	女	109.9.14	23,000	0.02%	0	0%	0	0%	紐約大學教育學院 全球人壽 人資長 花旗銀行 副總裁	無	無	無	無	無
副總經理	中華民國	周 磊	男	109.11.2	60,000	0.05%	0	0%	10,000	0.01%	臺灣大學財務金融系 Zoyi Capital Managing Director Barclays Capital Assistant VP	註 4	無	無	無	無
副總經理	中華民國	張麗玲	女	111.5.3	0	0%	0	0%	0	0%	臺北大學企業管理學系碩士 裕利(台灣)策略伙伴暨業務開 發資深副總經理 裕利(香港/澳門)營運長 裕利(台灣)營運與儲運副總 經理	網家速配(股)公司董事兼總經理	無	無	無	無
副總經理	中華民國	蔡文雄	男	109.12.8	11,409	0.01%	0	0%	0	0%	輔仁大學 管理學研究所 網路家庭國際資訊(股)公司 副總經理	PChome (Thailand) Co., Ltd. 董事	無	無	無	無
副總經理	中華民國	歐玫瑛	女	111.4.6	0	0%	0	0%	0	0%	台灣大學 EMBA Yahoo 奇摩公共關係部副總經理 奧美公關 副總經理	無	無	無	無	無
副總經理	中華民國	胡曉慧	女	110.10.12	0	0%	0	0%	0	0%	臺灣大學商學系研究所 台新銀行 副總經理	無	無	無	無	無
副總經理	中華民國	萬岳偉	男	111.3.1	15,000	0.01%	0	0%	0	0%	美國州立北阿拉巴馬大學 全國電子公司 協理	無	無	無	無	無
協理	中華民國	趙盈璇	女	108.05.15	17,970	0.01%	0	0%	0	0%	紐約長島大學商研所碩士	商店街市集國際資訊(股)公司董事 群傳媒(股)公司董事 PCHOME US INC. 董事 國際連(股)公司監察人	無	無	無	無
協理	中華民國	邵泓嘉	男	111.2.7	0	0%	0	0%	0	0%	高雄第一科大 行銷流通管理 碩士	無	無	無	無	無

職稱 (註1)	國籍	姓名	性別	選(就)任 日期	持有股份		配偶、未成年 子女持有股份		利用他人 名義持有股份		主要(經)學歷(註2)	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等 以內關係之經理人			備註 (註3)
					股數	持股 比率	股數	持股 比率	股數	持股 比率			職稱	姓名	關係	
											愛爾達科技 副總暨業務長 民間全民電視 業務營運長					
協理	中華民國	林佳慧	女	111.3.1	4,000	0%	13,000	0.01%	0	0%	美國伊利諾大學香檳分校 企業管理碩士 奇景光電投資人關係部經理 德意志銀行 企業金融部客戶 關係經理	無	無	無	無	無

註1：應包括總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料，以及凡職位相當於總經理、副總經理或協理者，不論職稱，亦均應予揭露。

註2：與擔任目前職位相關之經歷，如於前揭期間曾於查核簽證會計師事務所或關係企業任職，應敘明其擔任之職稱及負責之職務。

註3：總經理或相當職務者(最高經理人)與董事長為同一人、互為配偶或一親等親屬時，應揭露其原因、合理性、必要性及因應措施(例如增加獨立董事席次，並應有過半數董事未兼任員工或經理人等方式)之相關資訊。

註4：詳P.12所示。

註5：副總經理林燕於112/2/28辭任；副總經理魏丞慶於112/3/31辭任。

註6：目前兼任其他公司之職務

職稱	姓名	目前兼任其他公司職務
總經理	張瑜珊	董事長：拼科技(股)公司、上恩資訊(股)公司 董事：廿一世紀數位科技(股)公司、二十一世紀數位科技(股)公司、雲通寶國際資訊(股)公司、PChome (Thailand) Co., Ltd.、UPN Information Co., Ltd.、連科通訊(股)公司、PCHOME ONLINE INTERNATIONAL CO., LTD.(B.V.I.)、PCHOME US INC.、拍付國際資訊(股)公司、網家金融科技(股)公司、網家速配(股)公司、網家跨境(股)公司、網家數據科技服務(股)公司、21st Financial Technology Co.,Ltd. (Cayman)

三、最近年度給付董事(含獨立董事)、總經理及副總經理等之酬金

(一)一般董事及獨立董事之酬金

單位：新台幣仟元 111年12月31日

職稱	姓名	董事酬金								A、B、C及D等 四項總額及占稅 後純益之比例 (註10)		兼任員工領取相關酬金								A、B、C、D、E、 F及G等七項總額 及占稅後純益之 比例 (註10)		領取 來自 子公 司以 外轉 投資 事業 或母 公司 酬金 (註11)
		報酬(A) (註2)		退職退休金 (B)		董事酬勞(C) (註3)		業務執行費用 (D)(註4)				薪資、獎金 及特支費等(E) (註5)		退職退休金(F)		員工酬勞(G) (註4)						
		本 公 司	財 務 報 告 內 所 有 公 司 (註7)	本 公 司	財 務 報 告 內 所 有 公 司 (註7)	本 公 司	財 務 報 告 內 所 有 公 司 (註7)	本 公 司	財 務 報 告 內 所 有 公 司 (註7)	本 公 司	財 務 報 告 內 所 有 公 司 (註7)	本 公 司	財 務 報 告 內 所 有 公 司 (註7)	本 公 司	財 務 報 告 內 所 有 公 司 (註7)	本 公 司		財 務 報 告 內 所 有 公 司 (註7)		本 公 司	財 務 報 告 內 所 有 公 司 (註7)	
董事長	詹宏志	360	360	0	0	532	532	0	0	892 (1.7)%	892 2.0%	8,206	8,206	0	0	0	0	0	0	9,098 (17.2)%	9,098 20.9%	0
董事	賽特資訊服務 (股)公司 代表人：周 磊	358	358	0	0	0	0	0	0	358 (0.7)%	358 0.8%	8,176	8,176	0	0	397	0	397	0	8,931 (16.9)%	8,931 20.5%	0
董事	賽特資訊服務 (股)公司 代表人：曾薰儀	360	360	0	0	0	0	0	0	360 (0.7)%	360 0.8%	1,112	4,433	0	0	0	0	788	0	1,472 (2.8)%	5,581 12.8%	0
董事	賽特資訊服務 (股)公司 代表人：馮宏璋	360	360	0	0	0	0	0	0	360 (0.7)%	360 0.8%	0	0	0	0	0	0	0	0	360 (0.7)%	360 0.8%	0
董事	中華開發創業投 資(股)公司 代表人：郭大經	0	0	0	0	0	0	0	0	0 0%	0 0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0 0%	0 0%	0
獨立董事	童子賢	1,200	1,200	0	0	0	0	0	0	1,200 (2.3)%	1,200 2.8%	0	0	0	0	0	0	0	0	1,200 (2.3)%	1,200 2.8%	0
獨立董事	賀陳旦	1,200	1,200	0	0	0	0	0	0	1,200 (2.3)%	1,200 2.8%	0	0	0	0	0	0	0	0	1,200 (2.3)%	1,200 2.8%	0
法人董事	賽特資訊服務 (股)公司	0	0	0	0	1,596	1,596	0	0	1,596 (3.0)%	1,596 3.7%	0	0	0	0	0	0	0	0	1,596 (3.0)%	1,596 3.7%	0
法人董事	中華開發創業投 資(股)公司	159	159	0	0	532	532	0	0	691 (1.3)%	691 1.6%	0	0	0	0	0	0	0	0	691 (1.3)%	691 1.6%	0

1.請敘明獨立董事酬金給付政策、制度、標準與結構，並依所擔負之職責、風險、投入時間等因素敘明與給付酬金數額之關聯性：依本公司公司章程規定，本公司董事之報酬，依其對本公司營運參與之程度、貢獻之價值，並參酌國內外業界水準，授權由董事會議定之。另公司章程中亦明訂不高於年度獲利之1.5% 作為董事酬勞，依本公司薪酬委員會組織章程之規定，相關績效考核及薪酬合理性均經薪資報酬委員會及董事會審核，並隨時視實際經營狀況及相關法令適時檢討酬金制度，以謀公司永續經營與風險控管之平衡。

2.除上表揭露外，最近年度公司董事為財務報告內所有公司提供服務(如擔任非屬員工之顧問等)領取之酬金：無。

- 註1：董事姓名應分別列示(法人股東應將法人股東名稱及代表人分別列示)，以彙總方式揭露各項給付金額。若董事兼任總經理或副總經理者應填列本表及下表(3-1)或(3-2)。
- 註2：係指最近年度董事之報酬(包括董事薪資、職務加給、離職金、各種獎金、獎勵金等等)。
- 註3：係填列最近年度經董事會通過分派之董事酬勞金額。
- 註4：係指最近年度董事之相關業務執行費用(包括車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供等等)。如提供房屋、汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。另如配有司機者，請附註說明公司給付該司機之相關報酬，但不計入酬金。
- 註5：係指最近年度董事兼任員工(包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工)所領取包括薪資、職務加給、離職金、各種獎金、獎勵金、車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供等等。如提供房屋、汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。另如配有司機者，請附註說明公司給付該司機之相關報酬，但不計入酬金。另依 IFRS 2「股份基礎給付」認列之薪資費用，包括取得員工認股權憑證、限制員工權利新股及參與現金增資認購股份等，亦應計入酬金。
- 註6：係指最近年度董事兼任員工(包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工)取得員工酬勞(含股票及現金)者，應揭露最近年度經董事會通過分派員工酬勞金額，若無法預估者則按去年實際分派金額比例計算今年擬議分派金額，並另應填列附表一之三。
- 註7：應揭露合併報告內所有公司(包括本公司)給付本公司董事各項酬金之總額。
- 註8：本公司給付每位董事各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露董事姓名。
- 註9：應揭露合併報告內所有公司(包括本公司)給付本公司每位董事各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露董事姓名。
- 註10：稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係指最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。
- 註11：a.本欄應明確填列公司董事領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金金額。
b.公司董事如有領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金者，應將公司董事於子公司以外轉投資事業所領取之酬金，併入酬金級距表之 I 欄，並將欄位名稱改為「所有轉投資事業」。
c.酬金係指本公司董事擔任子公司以外轉投資事業之董事、監察人或經理人等身分所領取之報酬、酬勞(包括員工、董事及監察人酬勞)及業務執行費用等相關酬金。
- *本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

(二)總經理及副總經理之酬金(彙總配合級距揭露姓名方式)

單位：新台幣仟元

111 年 12 月 31 日

職稱	姓名	薪資(A)(註2)		退職退休金(B)		獎金及特支費等(C)(註3)		員工酬勞金額(D)(註4)				A、B、C及D等四項總額及占稅後純益之比例(註8)		領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金(註9)
		本公司	財務報告內所有公司(註5)	本公司	財務報告內所有公司(註5)	本公司	財務報告內所有公司(註5)	本公司		財務報告內所有公司(註5)		本公司	財務報告內所有公司(註5)	
								現金金額	股票金額	現金金額	股票金額			
前總經理	蔡凱文(註)	5,791	5,791	0	0	7,546	7,546	0	0	0	0	13,337 (25.3)%	13,337 30.6%	0
副總經理	周 磊	6,576	6,576	0	0	1,600	1,600	397	0	397	0	8,573 (16.2)%	8,573 20.0%	0
副總經理	魏 丞 慶	302	5,903	0	1,000	716	1,316	0	0	0	0	1,018 (1.9)%	8,219 18.9%	0
總 裁	詹 宏 志	5,323	5,323	0	0	2,883	2,883	0	0	0	0	8,206 (15.5)%	8,206 18.8%	0
副總經理	陳 幸 琦	5,660	5,660	0	0	1,276	1,276	329	0	329	0	7,265 (13.8)%	7,265 16.7%	0
總經理	張 瑜 珊	28,135	31,496	1,152	1,152	7,772	10,576	407	0	1,195	0	37,466 (71.0)%	44,419 101.9%	0
副總經理	盧 棟 祥													
副總經理	曾 薰 儀													
副總經理	張 麗 玲													
副總經理	萬 岳 偉													
副總經理	蔡 文 雄													
副總經理	胡 曉 慧													
副總經理	歐 玫 瑛													
副總經理	陳俊仰(註)													
副總經理	沈沛鴻(註)													
副總經理	林珊如(註)													
副總經理	胡瑀書(註)													
副總經理	林 燕													

註：前總經理蔡凱文於 111/7/4 辭任、副總經理陳俊仰於 111/7/29 辭任、副總經理沈沛鴻於 111/12/9 辭任、副總經理胡瑀書於 111/8/22 辭任、副總經理林珊如於 111/9/16 辭任。

酬金級距表

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司(註 6)	財務報告內所有公司(註 7)E
低於 1,000,000 元	蔡文雄、陳俊仰	陳俊仰
1,000,000 元(含) ~ 2,000,000 元(不含)	曾薰儀、魏丞慶	0
2,000,000 元(含) ~ 3,500,000 元(不含)	張瑜珊、盧棟祥、林珊如、歐玫瑛、林燕	張瑜珊、盧棟祥、林珊如、歐玫瑛、林燕
3,500,000 元(含) ~ 5,000,000 元(不含)	胡瑀書、張麗玲、沈沛鴻、胡曉慧	胡瑀書、張麗玲、沈沛鴻、胡曉慧、蔡文雄
5,000,000 元(含) ~ 10,000,000 元(不含)	周磊、詹宏志、陳幸琦、萬岳偉	周磊、詹宏志、陳幸琦、魏丞慶、萬岳偉、曾薰儀
10,000,000 元(含) ~ 15,000,000 元(不含)	蔡凱文	蔡凱文
15,000,000 元(含) ~ 30,000,000 元(不含)	0	0
30,000,000 元(含) ~ 50,000,000 元(不含)	0	0
50,000,000 元(含) ~ 100,000,000 元(不含)	0	0
100,000,000 元以上	0	0
總 計	18 人	18 人

註 1：總經理及副總經理姓名應分別列示，以彙總方式揭露各項給付金額。若 董事兼任總經理或副總經理者應填列本表及上表(1-1)或(1-2)。

註 2：係填列最近年度總經理及副總經理薪資、職務加給、離職金。

註 3：係填列最近年度總經理及副總經理各種獎金、獎勵金、車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供及其他報酬金額。如提供房屋、汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。另如配有司機者，請附註說明公司給付該司機之相關報酬，但不計入酬金。另依 IFRS 2「股份基礎給付」認列之薪資費用，包括取得員工認股權憑證、限制員工權利新股及參與現金增資認購股份等，亦應計入酬金。

註 4：係填列最近年度經董事會通過分派總經理及副總經理之員工酬勞金額（含股票及現金），若無法預估者則按去年實際分派金額比例計算今年擬議分派金額，並另應填列附表一之三。稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係指最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。

註 5：應揭露合併報告內所有公司(包括本公司)給付本公司總經理及副總經理各項酬金之總額。

註 6：本公司給付每位總經理及副總經理各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露總經理及副總經理姓名。

註 7：應揭露合併報告內所有公司(包括本公司)給付本公司每位總經理及副總經理各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露總經理及副總經理姓名。

註 8：稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係指最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。

註 9：a.本欄應明確填列公司總經理及副總經理領取來自子公司以外轉投資事業或母公司相關酬金金額。

b.公司總經理及副總經理如有領取來自子公司以外轉投資事業或母公司相關酬金者，應將公司總經理及副總經理於子公司以外轉投資事業或母公司所領取之酬金，併入酬金級距表 E 欄，並將欄位名稱改為「母公司及所有轉投資事業」。

c.酬金係指本公司總經理及副總經理擔任子公司以外轉投資事業或母公司之董事、監察人或經理人等身分所領取之報酬、酬勞（包括員工、董事及監察人酬勞）及業務執行費用等相關酬金。

*本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

(三)分派員工酬勞之經理人姓名及分派情形

單位:新台幣仟元

111年12月31日

職稱		姓名	股票金額	現金金額	總計	總額占稅後純益之比例(%)
經 理 人	總裁	詹宏志	0	2,164	2,164	(4.10)%
	前總經理	蔡凱文(註6)				
	總經理	張瑜珊				
	副總經理	盧棟祥				
	副總經理	陳幸琦				
	副總經理	周磊				
	副總經理	張麗玲				
	副總經理	萬岳偉				
	副總經理	魏丞慶				
	副總經理	蔡文雄				
	副總經理	曾薰儀				
	副總經理	胡曉慧				
	副總經理	林珊如(註6)				
	副總經理	歐玫瑛				
	副總經理	胡瑀書(註6)				
	副總經理	陳俊仰(註6)				
	副總經理	沈沛鴻(註6)				
	副總經理	林燕				
	協理	趙盈琰				
	協理	林佳慧				
	協理	邵泓嘉				
	協理	方士豪(註6)				
	協理	韓昆舉(註6)				
協理	鐘紫璋(註6)					
協理	陳贊元(註6)					

註1：應揭露個別姓名及職稱，但得以彙總方式揭露獲利分派情形。

註2：係填列112年經董事會通過分派經理人之員工酬勞金額（含股票及現金），若無法預估者則按去年實際分派金額比例計算今年擬議分派金額。稅後純益為111年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係指最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。

註3：經理人之適用範圍，依據金管會92年3月27日台財證三字第0920001301 號函令規定，其範圍如下：

- (1)總經理及相當等級者
- (2)副總經理及相當等級者
- (3)協理及相當等級者
- (4)財務部門主管
- (5)會計部門主管
- (6)其他有為公司管理事務及簽名權利之人。

註4：若董事、總經理及副總經理領員工酬勞（含股票及現金）者，除填列附表一之二外，另應再填列本表。

註5：係填列111年底在任經理人領取員工酬勞之資訊。人員異動情形請詳總經理、副

總經理、協理、各部門及分支機構主管表。

註6：前總經理蔡凱文於111/7/4辭任、副總經理陳俊仰於111/7/29辭任、副總經理沈沛鴻於111/12/9辭任、副總經理胡瑀書於111/8/22 辭任、副總經理林珊如於111/9/16 辭任。協理方士豪於111/6/30辭任、協理韓昆舉於111/11/30辭任、協理鐘紫瑋於111/11/18辭任、協理陳贊元於111/11/30轉任子公司。

(四)公司如有下列情事之一，應個別揭露其董事姓名及酬金

- 1.最近三年度個體或個別財務報告曾出現稅後虧損者：已依規定個別揭露。
- 2.最近年度董事持股成數不足情事連續達三個月以上者：無此情形。
- 3.最近年度任三個月份董事平均設質比率大於50%者，應揭露於各該月份設質比率大於50%之個別董事：無此情形。
- 4.全體董事領取財務報告內所有公司之董事酬金占稅後淨利超過百分之二，且個別董事領取酬金超過新臺幣一千五百萬元者：無此情形。
- 5.上市上櫃公司於最近年度公司治理評鑑結果屬最後一級距者，或最近年度及截至年報刊印日止，曾遭變更交易方法、停止買賣、終止上市上櫃，或其他經公司治理評鑑委員會通過認為應不予受評者：無此情形。
- 6.上市上櫃公司最近年度非擔任主管職務之全時員工年度薪資平均數未達新臺幣五十萬元者：無此情形。

(五)上市上櫃公司有(四)之1.或(四)之5.情事者，應個別揭露前五位酬金最高主管之酬金：已依規定揭露。

(六)分別比較說明本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、總經理及副總經理等之酬金總額占稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序及與經營績效之關聯性

- 1.最近二年度支付本公司董事、總經理及副總經理酬金總額占稅後純益比例
單位：%

職稱	年度	酬金總額占稅後純益比例			
		110年度		111年度	
		本公司	合併報表 內所有公司	本公司	合併報表 內所有公司
董事		1.9%	3.0%	(12.6)%	15.3%
總經理及副總經理		91.9%	154.8%	(143.7)%	206.5%

註：董事酬金未含兼任總經理及副總經理之酬金。

- 2.給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性

(1)給付酬金之政策、標準與組合

- A.本公司固定給付之董事酬金標準乃經董事會通過後，提請本公司94年度股東會決議通過。如董事兼具員工身分，則另依據下列B、C之規定給付酬金。
- B.本公司總經理及副總經理之委任、解任及報酬依公司規定辦理。給付酬金標準由本公司人力資源單位依據本公司人事績效考評相關規定，並視個人績效表現與對公司整體營運貢獻度，且參酌市場同業水準訂定原

則。依照本公司「薪資管理辦法」及「員工酬勞發放辦法」執行，並依經營績效之優劣，決定經營主管獎金及酬勞之發放。

C.本公司酬金政策，是依據個人的能力，對公司的貢獻度，績效表現，與經營績效之關聯性呈正相關。整體的薪酬組合，主要包含基本薪資、獎金及員工酬勞、福利等三部分。而酬金給付的標準，基本薪資是依照員工所擔任職位的市場行情核敘，獎金及員工酬勞則是連結員工、部門目標達成或公司經營績效來發給；關於福利設計，則以符合法令的規定為前提，並兼顧員工的需要，來設計員工可共享的福利措施。

(2)訂定酬金之程序

A.為定期評估董事及經理人之薪資報酬，分別以本公司「董事會績效評估辦法」及適用經理人與員工之「績效管理辦法」所執行之評核結果為依據。

B.本公司董事及經理人相關績效考核及薪酬合理性，均經薪資報酬委員會及董事會每年定期評估及審核，除參考個人的績效達成率及對公司的貢獻度，並參酌公司整體營運績效、產業未來風險及發展趨勢，以及隨時視實際經營狀況及相關法令適時檢討酬金制度。111年度董事及經理人酬金實際發放金額，均由薪酬委員會審議後，提董事會議定之。

(3)與經營績效及未來風險之關聯性

A.本公司酬金政策相關給付標準及制度之檢討，係以公司整體營運狀況為主要考量，並視績效達成率及貢獻度核定給付標準，以提升董事會及經理部門之整體組織團隊效能。另參考業界薪酬標準，確保本公司管理階層之薪酬於業界具有競爭力，以留任優秀之管理人才。

B.本公司對未來風險已有控管，故酬金政策與未來風險之關聯性較低。經理人績效目標與「風險控管」略有結合，依實際績效表現核給評等之結果，連結各相關人力資源及相關薪資報酬政策。

四、公司治理運作情形

(一)董事會運作情形

本公司設置審計委員會代替監察人職權。董事 9 席(含獨立董事 3 席)。

111 年度董事會開會 9 次(A)，董事出席情形如下：

111 年 12 月 31 日

職稱	姓名(註 1)	實際出(列)席次數 B	委託出席次數	實際出(列)席率(%)(B/A)(註 2)	備註
董事長	詹宏志	9	0	100%	
董事	蔡凱文	5	0	100%	111/7/4 辭任
董事	周磊	5	0	100%	111/6/21 辭任
董事	賽特資訊服務(股)公司 代表人：曾薰儀	9	0	100%	
董事	賽特資訊服務(股)公司 代表人：馮宏璋	5	0	56%	
董事	賽特資訊服務(股)公司 代表人：周磊	4	0	100%	111/6/22 新任
董事	賽特資訊服務(股)公司 代表人：郭大經	5	0	100%	111/6/22 辭任
董事	中華開發創業投資(股)公司 代表人：郭大經(新任)	4	0	100%	111/6/22 新任
獨立董事	童子賢	9	0	100%	
獨立董事	賀陳旦	9	0	100%	
獨立董事	黃麗燕	0	0	NA	111/7/7 辭任

其他應記載事項：

一、董事會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：

(一)證券交易法第 14 條之 3 所列事項：不適用，本公司已設置審計委員會，適用證券交易法第 14 條之 5 相關事項。

(二)除前開事項外，其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項：無此情形，本年度獨立董事無反對或保留意見。

二、董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：111/10/12 取得 Google Cloud Platform 採購案法人董事代表郭大經先生因關係人聲明不參與合意，餘經董事詢問確認細節後無其他意見。

三、上市上櫃公司應揭露董事會自我(或同儕)評鑑之評估週期及期間、評估範圍、方式及評估內容等資訊：本公司於 109 年 5 月 13 日制定及通過公司「董事會自我評鑑或同儕評鑑辦法」，並於 112 年 3 月完成該(111)年度自評作業。

評估週期	評估期間	評估範圍	評估方式	評估內容
每年執行一次。	111年1月~111年12月	董事會、個別董事成員及	董事會內部自評、董事成	(註1)

		功能性委員	員自評	
--	--	-------	-----	--

註1：評估內容依評估範圍包括下列項目：

- (1)董事會績效評估：至少包括對公司營運之參與程度、董事會決策品質、董事會組成與結構、董事的選任及持續進修、內部控制等。
- (2)個別董事成員績效評估：至少包括公司目標與任務之掌握、董事職責認知、對公司營運之參與程度、內部關係經營與溝通、董事之專業及持續進修、內部控制等。
- (3)功能性委員會績效評估：對公司營運之參與程度、功能性委員會職責認知、功能性委員會決策品質、功能性委員會組成及成員選任、內部控制等。

本公司109年05月13日董事會通過之「董事會績效評估辦法」，本公司董事會應於每年年度結束後第一季前至少執行一次內部董事會績效評估，分為董事會(含功能性委員會)及董事成員(自我)績效自評。

本公司業依上述辦法辦理111年度董事會績效自評，本次自評採問卷方式，考核結果分為5個等級之方式呈現，數字1：極差(非常不同意)；數字2：差(不同意)；數字3：中等(普通)；數字4：優(同意)；數字5：極優(非常同意)。並於112年03月20日董事會議統計自評結果及日後將持續強化之方向。本次自評結果如下：

1.董事會自評：

- (1)評估面向：對公司營運之參與程度、提升董事會決策品質、董事會組成與結構、董事之選任及持續進修、內部控制等五大面向，共42個項目。
- (2)自評結果：平均4.89分；優。

2.功能性委員會自評：

- (1)評估面向：對公司營運之參與程度、功能性委員會職責認知、提升功能性委員會決策品質、功能性委員會組成及成員選任、內部控制等五大面向，共24個項目。
- (2)自評結果：平均5分；極優。

3.董事成員(自我)自評：

- (1)評估面向：公司目標與任務之掌握、董事職責認知、對公司營運之參與程度、內部關係經營與溝通、董事之專業及持續進修、內部控制等面向等六大面向，共20個項目。
- (2)自評結果：平均4.63分；優。

四、當年度及最近年度加強董事會職能之目標(例如設立審計委員會、提昇資訊透明度等)與執行情形評估：

本公司於110年7月29日股東常會通過選任三名獨立董事，並由三位獨立董事組成設置審計委員會替代監察人職權，每季至少開會一次，負責執行公司財務報表之允當表達、簽證會計師之選(解)任及獨立性與績效、公司內部控制之有效實施、公司遵循相關法令及規則以及公司存在或潛在風險之管控等，運作情形順暢。

本公司配合106年7月28日金管會修訂之「公開發行公司董事會議事辦法」，修訂公司「董事會議事規則」以資遵循，並於公開資訊觀測站輸入董事

出席董事會情形，於本公司網站揭露董事會重大決議事項，並為全體董監投保責任險。

本公司第一屆薪資報酬委員會 100 年 12 月 23 日正式成立，訂定薪資報酬委員會組織規程。第二屆薪資報酬委員會 101 年 6 月 27 日由董事會決議委任之，負責訂定並定期檢討董事及經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構及定期評估並訂定董事及經理人之薪資報酬、員工認股權計畫與員工酬勞計畫或其他員工激勵性計畫。第三屆薪資報酬委員會經 104 年 6 月 30 日董事會決議委任，由三位獨立董事組成，薪酬委員會開會期間相關人員皆列席備詢參與討論。本公司於 110/7/29 股東會全面改選董監後，並於 110/8/2 委任第四屆薪酬委員成立薪酬委員會，開會期間皆相關人員列席備詢參與討論，運作情形順暢。

本公司持續加強公司治理，本公司規章辦法皆摘錄於公司網站，本公司一向秉持資訊公開透明之原則，積極維護股東的權益，於董事會決議後將重要決議於公開資訊觀測站及公司網頁揭露。

(二)審計委員會運作情形

1.審計委員會運作情形：

本公司第二屆審計委員會於 110 年 7 月 29 日正式成立，由三位獨立董事組成(目前一席待補選)，並推選賀陳旦獨立董事擔任召集人，每季至少開會一次，負責執行審核公司財務報表之允當表達、簽證會計師之選(解)任及獨立性與績效、公司內部控制之有效實施、公司遵循相關法令及規則以及公司存在或潛在風險之管控等，其主要職權事項如下：

- (1)依證交法第14-1條規定訂定或修正內部控制制度。
- (2)內部控制制度有效性之考核。
- (3)依證交法第36-1條規定訂定或修正取得或處分資產、從事衍生性商品交易、資金貸與他人、為他人背書或提供保證之重大財務業務行為之處理程序。
- (4)涉及董事自身利害關係之事項。
- (5)重大之資產或衍生性商品交易。
- (6)重大之資金貸與、背書或提供保證。
- (7)募集、發行或私募具有股權性質之有價證券。
- (8)簽證會計師之委任、解任或報酬。
- (9)財務、會計或內部稽核主管之任免。
- (10)年度財務報告及半年度財務報告。
- (11)其他公司或主管機關規定之重大事項。

111 年度審計委員會開會 7 次(A)，列席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數(B)	實際列席率 (%)(B/A)	備註
審計委員	賀陳旦	7	100%	110.07.29 新任
審計委員	童子賢	7	100%	110.07.29 新任
審計委員	黃麗燕	0	NA	111.7.13 辭任

其他應記載事項：

一、審計委員會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、審計委員會決議結果以及公司對審計委員會意見之處理。

(一)證券交易法第 14 條之 5 所列事項：

開會日	議案內容	所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理
111.02.25	通過一一〇年度財務報表案。	所有獨立董事核准通過
111.03.23	本公司簽證會計師一一一年公費案	所有獨立董事核准通過
111.08.08	通過一一一年第二季財務報表案。	所有獨立董事核准通過

(二)除前開事項外，其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：無此情形，本年度獨立董事無反對或保留意見。

二、獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明獨立董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：無此情形，且各審計委員於會議中均充分表達其意見。

三、獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形（應包括就公司財務、業務狀況進行溝通之重大事項、方式及結果等）：

- (一)獨立董事與內部稽核主管及簽證會計師皆有直接聯繫之管道，溝通情形良好。
- (二)本公司定期召開審計委員會將邀請會計師、稽核主管列席並視需要亦邀請相關主管列席。
- (三)內部稽核主管根據年度稽核計劃按月向審計委員會提報稽核彙總報告。
- (四)每年針對會計師獨立性加以評核，送審計委員會審議。
- (五)審計委員與內部稽核主管及簽證會計師皆有直接聯繫之管道，溝通情形良好。內部稽核主管每年定期依年度稽核計畫與審計委員進行報告，並配合每年例行性會計師內部控制查核，在召開的董事會中，會計師亦列席提供相關意見，內部稽核主管亦提出稽核報告；在審查財務報告時，審計委員就財務報告中相關之財務、業務議題與會計師討論，其重要意見並記錄於會議記錄。

四、年度工作重點及運作情形：

(一)年度工作重點

- 1.依據年度稽核計劃定期與內部稽核主管溝通稽核報告結果。
- 2.定期與本公司之簽證會計師針對各季財務報表核閱或查核結果進行交流。
- 3.審閱財務報告。
- 4.考核內控制度之有效性。
- 5.簽證會計師之委任、解任、報酬及服務事項之審核。
- 6.會計師之獨立性評估。
- 7.審議資產、衍生性商品、資金貸與及背書保證辦法及相關交易。
- 8.法規遵循。

(二)111年運作情形：審計委員會議案皆經審計委員會審閱或核准通過，且獨立董事並無反對意見。

(三)公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

評估項目	(註1)運作情形			與上市上櫃 公司治理實 務守則差異 情形及原因
	是	否	摘要說明(註2)	
一、公司是否依據上市上櫃公司治理實務守則訂定並揭露公司治理實務守則？	✓		本公司訂有「公司治理實務守則」，針對建置有效的公司治理架構、保障股東權益、強化董事會職能、發揮審計委員會功能、尊重利害關係人權益、提升資訊透明度等皆有相關規範。公司治理實務守則請參見公司網站\投資人聯絡\公司治理\重要公司內規。	無
二、公司股權結構及股東權益				
(一)公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？	✓		本公司依內部作業程序責成包括投資人關係、股務、法務等相關部門處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟等事宜，並依程序實施。	無
(二)公司是否掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單？	✓		隨時掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單，並依上市上櫃公司資訊申報作業辦法規定申報異動資料。	無
(三)公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？	✓		除本公司已制定各項風險控管機制外，本公司與關係企業間之經營、業務及財務往來亦訂定相關作業辦法，除已輔導子公司建立書面控制制度外，並訂定子公司核決權限、關係人交易之管理、特定公司、關係人及集團企業交易作業程序，以及比照母公司制定取得或處分資產處理程序、背書保證辦法、資金貸予他人作業辦法、從事衍生性金融商品交易處理程序，以落實對子公司風險控管機制。子公司均已制定各自的風險控管機制，並依本公司之相關作業辦法建立與關係企業風險控管機制及防火牆。	無
(四)公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？	✓		本公司已訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券，並作為本公司重大資訊處理及揭露機制之依據。	無

評估項目	(註1)運作情形			與上市上櫃公司 治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明(註2)	
三、董事會之組成及職責				
(一)董事會是否就成員組成擬訂多元化政策、具體管理目標及落實執行？	✓		<p>本公司尊重董事多元化政策，為強化公司治理並促進董事會組成與結構之健全發展，相信多元化方針有助提升公司整體表現。董事會成員具備各種不同的專業背景及工作領域以落實董事會結構多元化之方針，包括不限性別、年齡、國籍、文化、專業背景(如法律、會計、產業、財務、行銷或科技)、專業技能與產業經歷等，以及營業判斷、經營管理、領導決策與危機處理等能力。並朝兩性平衡方向規劃董事會席次。</p> <p>為強化董事會職能達到公司治理理想目標，本公司「公司治理實務守則」第20條明載董事會整體應具備之能力如下：1.營運判斷能力。2.會計及財務分析能力。3.經營管理能力。4.危機處理能力。5.產業知識。6.國際市場觀。7.領導能力。8.決策能力。</p> <p>而本公司現任董事會成員多元化政策及落實情形如後第18頁說明。</p>	無
(二)公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會外，是否自願設置其他各類功能性委員會？		✓	<p>本公司依法設置薪資報酬委員會及審計委員會據以執行，未來將視實際營運需求設置其他各類功能性委員會。</p>	無
(三)公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估，且將績效評估之結果提報董事會，並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考？	✓		<p>為提升董事會運作效率、治理品質，本公司於109年度推動落實董事會績效評估制度，依循「上市上櫃公司治理實務守則」之意旨，制定「董事會績效評估辦法」，依此規範進行評估程序，本公司並於109年5月13日制定及通過公司「董事會自我評鑑或同儕評鑑辦法」，於112年3/20完成前一(111)年度自評作業。</p> <p>依規範每年須至少執行一次，以董事會內部自評、董事成員自評、同儕評估或其他適當方式進行，評估結果並呈交董事會報告以檢察官、改進。進行績效評估之執行單位，須具備公平、客觀且獨立之角色，與受評單位之運作無</p>	無

評估項目	(註1)運作情形			與上市上櫃公司 治理實務 守則差異 情形及原因
	是	否	摘要說明(註2)	
			<p>直接利害關係之人或單位為之。對於董事成員，衡量其績效需涵蓋六大面向：公司目標與任務之掌握、董事職責認知、對公司營運之參與程度、內部關係經營與溝通、董事之專業及持續進修、內部控制。</p> <p>依本公司對公司治理的理念，董事會主要的責任是監督、評量經營團隊之績效及任免經理人、決議重要事項及指導經營團隊。本公司董事會成員皆擁有豐富的公司經營經驗或專業領域經驗，並堅持極高的道德標準及其對公司之承諾。每季定期召開董事會，除決議各議案，並與經營團隊討論經營策略及未來方針，以為股東創造最高利益。</p>	
(四)公司是否定期評估簽證會計師獨立性？	✓		<p>本公司簽證會計師事務所為國際知名會計師事務所，簽證會計師與本公司並無利害關係，具有專業性及獨立性。本公司為強化簽證會計師之獨立性及對本公司業務之熟悉度，每年公司內部均會對簽證會計師獨立性、適任性及績效進行評估。並提報審計委員會及董事會討論，以落實公司治理及提升董事會功能。</p> <p>倘有變更簽證會計師情事，本公司會進行瞭解更換原因，並檢送會計師相關簡介等資料送審計委員會審核，並提報至董事會討論。</p>	無
四、上市上櫃公司是否配置適任及適當人數之公司治理人員，並指定公司治理主管，負責公司治理相關事務(包括但不限於提供董事、監察人執行業務所需資料、協助董事、監察人遵循法令、依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、製作董事會及股東會議事錄等)？	✓		<p>本公司對於公司治理設有相關人員負責公司治理相關事務。負責提供董事執行業務所需資料、依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、辦理公司登記及變更登記、製作董事會及股東會議事錄等，保障股東權益，強化董事會職能。</p>	無

評估項目	(註1)運作情形			與上市上櫃公司 治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明(註2)	
五、公司是否建立與利害關係人(包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等)溝通管道，及於公司網站設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題？	✓		本公司設有企業社會責任專區、利害關係人聯繫專區、發言人制度、網站等多種管道提供本公司最近訊息與溝通管道，對於業務管理及營運項目皆設有對應窗口。此外於利害關係人聯繫專區，若本公司利害關係人有相關建議、疑義或申訴事宜，可利用本專區聯絡本公司稽核室或與利害關係人聯繫專責窗口。 本公司視不同狀況，責成包括投資人關係、股務、人力資源、客戶服務及採購等部門與利害關係人溝通，並於公司網站上設有發言人及各相關業務部門之聯絡資訊。	無
六、公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務？	✓		本公司委任台新綜合證券(股)公司股務代理部為本公司股務代理機構並辦理各類股東會事務。	無
七、資訊公開				
(一)公司是否架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊？	✓		本公司已確實架設公司網站，提供財務、業務等資訊，並有專人負責維護資料之更新，詳見公司網站。	無
(二)公司是否採行其他資訊揭露之方式(如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等)？	✓		本公司除中文網站外已同時架設了英文網站，並設有專人負責相關資訊之蒐集及公司重大事項之揭露，並由發言人統一對外發言，並將本公司法人說明會過程之錄音或錄影檔案放置於公司資訊揭露網站，以利各界查詢，並將相關資訊公告至主管機關指定之公開資訊觀測站。	無
(三)公司是否於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告，及於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形？	✓		本公司合併及個體財務報告雖未於會計年度終了後兩個月內公告並申報，但均依規於期限前完成公告及申報；另關於第一、二、三季財務報告與各月份營收情形亦於規定期限前於公開資訊觀測站公告並申報，並同步上傳相關資訊至本公司網站。	無
八、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊(包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關	✓		(一)員工權益、僱員關懷 在員工權益、僱員關懷方面，本公司以勞動基準法、兩性工作平等法、性騷擾防治法等相關政府法令，作為本公司制定人資管理規	無

評估項目	(註1)運作情形			與上市上櫃公司 治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明(註2)	
係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等)？	✓		<p>章制度的最低基準，以確保員工權益。</p> <p>(二)投資者關係 在投資人關係方面，本公司設有專責投資人關係部門，期能作好公司與投資人之間的溝通橋樑，使投資人能即時及充分瞭解公司經營成果績效與長期經營策略方向，提供投資人及國內外專業投資機構最好的服務。</p>	無
	✓		<p>(三)供應商關係 本公司與供應商之間一向維繫著長期良好的合作關係，與合作廠商依契約履約，以維護雙方之合法權益。</p>	無
	✓		<p>(四)利害關係人之權利 在利害關係人之權利方面，本公司為保障利害關係人之權益，已建立各種良好、暢通之溝通管道，秉持誠信原則及負責態度妥適處理，以維護利害關係人的相關權益。</p>	無
	✓		<p>(五)風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形 本公司已就營運中有關營運目標、財務報導正確性及舞弊防制之高可能性及高影響性風險事件加以分析與因應，以強化本公司治理、建立健全之風險管理作業。 公司在保持正常經營發展以及實現股東利益最大化之同時，亦設立客服部門及定期檢討客戶意見關注消費者權益。同時為保護消費者之權益，本公司陸續取得「全球安全認證網站標章」、「優良電子商店」、「網消會購物補償」使消費者購物更安心。</p>	無
	✓		<p>(六)公司為董事購買責任保險之情形 本公司已於董事任期內就其執行業務範圍依法應負之賠償責任為其購買責任保險，以降低並分散董事因錯誤或疏失行為而造成公司及股東重大損害之風險。</p>	無
九、請就臺灣證券交易所股份	✓		本公司111年度起已就每年度公司治理評鑑結	

評估項目	(註1)運作情形			與上市上櫃公司 治理實務 守則差異 情形及原因
	是	否	摘要說明(註2)	
有限公司公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果已改善情形，及就尚未改善情形提出優先加強事項與措施。(未列入受評公司者無需填列)			果由專責部門，對項目逐一檢視，並檢討可改進之部分，已對資訊揭露程序辦法增補年報撰寫等各項擬定具體之改善措施，預料將能提升本公司個項目之得分與增進公司治理評鑑排名。	

註：運作情形不論勾選「是」或「否」，均應於摘要說明欄位敘明。

(四)公司如有設置薪酬委員會者，應揭露其組成及運作情形

1.本公司董事會依通過之薪資報酬委員會組織規程，成立薪資報酬委員會，其主要職責為履行下列職權，並將所提建議提交董事會討論。

(1)訂定並定期檢討董事及經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構。

(2)定期評估並訂定董事、監察人及經理人之薪資報酬。

2.本公司於 110/7/29 股東會全面改選董事後，並於 110/8/2 委任第四屆薪酬委員會成立薪酬委員會，該委員會每年至少開會二次，並由獨立董事擔任召集人及會議主席，執行至今，運作順暢。

3.薪資報酬委員會成員資料

身分別 (註 1)	條件		專業資格與經驗 (註 2)	獨立性情形(註 3)	兼任其他 公開發行 公司薪資 報酬委員 會成員 家數
	姓名				
召集人 獨立 董事	童子賢		華碩集團共同創辦人，曾任台灣公共廣播電視集團第五屆董事，現任和碩聯合科技董事長。獲國立東華大學頒授榮譽工學博士學位。積極參與公益活動。於和碩時期提出價值溪流與類似 3M 得概念，主導以多元的設計服務與代工生產的方式，跨足不同領域增加集團的競爭力。陸序與誠品合作推出一系列 PEGACASA 電子精品、智慧家居與手機周邊 3C 商品及晶碩子公司的隱形眼鏡、家電品牌的豆漿機等，不以終端品牌自居，而是以 Designed by pegatron 的概念與全球接軌。並開始改革 OEM 和 ODM 整體代工體系的體質與創新整合服務。其對文學推廣的熱情除了長年贊助藝文團體外，也積極推動文學影音志業。亦關	符合獨立性情形， 1.本人、配偶、二親等以內親屬未擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人； 2.本人、配偶、二親等以內親屬(或利用他人名義)未持有本公司股票； 3.未擔任與本公司有特定關係公司之董事、監察人或受僱人； 4.最近 2 年未提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務所取得之報酬金額。 依據本公司公司章程及「公司治理實務守則」之規定，董事	3

身分別 (註 1)	姓名	條件 專業資格與經驗 (註 2)	獨立性情形(註 3)	兼任其他 公開發行 公司薪資 報酬委員 家數
		注在台灣的東南亞移民工，長期贊助移民工文學獎。	採候選人提名制度，由股東就候選人名單中選任。本公司於董事會成員之提名與遴選時，已取得董事的書面聲明及工作資歷等相關文件，並提供利害關係人資料予以核實，已確認本人、配偶、二親等以內親屬未擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人，相對於公司的獨立性；且於選任前二年及任職期間，皆符合金融監督管理委員會頒訂之「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」及證券交易法第 14 條之 2 所訂資格要件，且獨立董事皆依證券交易法第 14 條之 3 賦予充分參與決策及表示意見之權力，據以獨立執行相關職權，符合獨立性情形。	
獨立董事	賀陳旦	國立中興大學土木工程學士、美國維吉尼亞理工學院暨州立大學都市計畫碩士，現任臺灣生態工法發展基金會董事長，曾任交通部政務次長、中華民國總統府「國土保育與開發諮詢委員會」委員兼執行長、臺北市政府交通局長、臺北市政府捷運工程局副處長、交通部部長、中華電信公司董事長、臺北大眾捷運公司董事長。擔任中華電信公司期間，為強化市場競爭力，持續推動原本為國營之一，握有固網、長途電話、行動通訊等事業的電信局走向民營化釋股、組織改造，並引進光世代、MOD 等應用科技。使中華電信民營化、組織精進等改革進展順利。		1
獨立董事 (111/7/7 辭任)	黃麗燕	為台灣第一大廣告及台灣第一大社群媒體經營公司 Leo Burnett 李奧貝納集團執行長暨大中華區總裁，也是陽獅/上奇廣告公司及明思力公關公司之執行長，擁有廣告界、媒體界及客戶端逾 40 年的豐富經驗，以其獨特的先知卓見，率先將 Digital、BTL(Below The Line)、Social、Influencer、CRM 行銷趨勢引入全方位傳播行銷中，成功的協助客戶奠定其領導品牌地位。除此，在她的領導下，讓 1984 年成立之李奧貝納，正式於 2006 年躍居台灣廣告界之領導地位，至今連續十一年，維持其第一名之領導地位。		0
其他 (111/8/8 董事會委 任)	游張松	曾擔任本公司上屆薪酬委員		1

註 1：請於表格內具體敘明薪資報酬委員會成員之相關工作年資、專業資格與經驗及獨立性情形。身分別請填列係為董事、獨立董事或其他(若為召集人，請加註記)。本公司薪酬委員會成員為本公司獨立董事，請參閱第 12 頁董事資料相關內容。

註 2：專業資格與經驗：敘明個別薪資報酬委員會成員之專業資格與經驗。

註 3：符合獨立情形：敘明薪資報酬委員會成員符合獨立性情形，包括但不限於本人、配偶、二親等以內親屬是否擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人；本人、配偶、二親等以內親屬(或利用他人名義)持有公司股份數及比重；是否擔任與本公司有特定關係公司(參考股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法第 6 條第 1 項 5~8 款規定)之董事、監察人或受僱人；最近 2 年提供本公司或其關係企業商

務、法務、財務、會計等服務所取得之報酬金額。
註 4：揭露方式請參閱臺灣證券交易所公司治理中心網站之最佳實務參考範例。

4. 薪資報酬委員會運作情形資訊

(1) 本公司之薪資報酬委員會委員計 3 人。

(2) 本屆委員任期：110 年 8 月 2 日至 113 年 7 月 28 日，最近年度薪資報酬委員會開會 2 次(A)，委員資格及出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席 次數(B)	委託出 席次數	實際出席率(%) (B/A)(註)	備註
召集人	童子賢	2	0	100%	
委員	賀陳旦	2	0	100%	
委員	黃麗燕	0	0	NA	111/7/13 辭任
委員	游張松	0	0	NA	111/8/8 委任

其他應記載事項：

- 董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理(如董事會通過之薪資報酬優於薪資報酬委員會之建議，應敘明其差異情形及原因)：無此情形。
- 薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理：無此情形。

註：

(1) 年度終了日前有薪資報酬委員會成員離職者，應於備註欄註明離職日期，實際出席率(%)則以其在職期間薪資報酬委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

(2) 年度終了日前，有薪資報酬委員會改選者，應將新、舊任薪資報酬委員會成員均予以填列，並於備註欄註明該成員為舊任、新任或連任及改選日期。實際出席率(%)則以其在職期間薪資報酬委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

(五) 推動永續發展執行情形及與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因

推動項目	執作情形(註1)			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、公司是否建立推動永續發展之治理架構，且設置永續發展專(兼)職單位，並營董事會授權高階管理階層處理，及董事會督導情形？	✓		本公司於111年成立「永續發展委員會」，由執行長擔任委員會主席，並設立ESG工作執行小組，跨部門組成「治理與責任組」、「環保節能組」及「員工與社會關懷組」，委員會下並設立執行小組召集人與小組指導委員，負責引導各小組各項永續發展專案規劃及執行。小組成員定期追蹤與討論執行狀況，公司董事會每年一次定期聽取永續發展委員會之報告，即時掌握公司ESG策略的進展，並且在需要時敦促團隊進行策略調整及提供必要之資源。	無
二、公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題	✓		1.本揭露資料涵蓋公司於111年1月至111年12月間在台灣地區主要營運據點之經濟、環境與社會相關資訊，部分資料將子公司網家速配(股)	無

推動項目	執作情形(註1)		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因									
	是	否		摘要說明								
之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？(註2)			<p>公司納入範疇，涵蓋主題包含電子商務、倉儲物流等事業。</p> <p>2. 考量公司營運策略、永續發展趨勢、主管機關關注議題等，ESG工作執行小組依據重大性原則建立涵蓋環境、社會及公司治理之重大議題清單，透過重大議題鑑別流程，辨識出重大議題，並訂定有效辨識、衡量評估、監督及管控之風險管理政策及具體之行動方案，並將其作為推動永續發展的重要依據。摘述風險管理政策或策略如下：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>重大議題</th> <th>風險評估項目</th> <th>說明</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>環境</td> <td>環境友善包材</td> <td>有鑑於大量使用一次性包材將對環境造成的重大衝擊，身為全國首家獲得碳標籤的綜合電商網購平台，本公司以包裝減量、環保材質及循環包材作為綠色包裝之策略：全面採用環保紙箱，箱體以100%回收紙漿製成；箱體維持紙漿原色，外觀採用通過RoHS檢驗的環保水性油墨小面積印刷，箱面印刷面積小於50%，減少油墨耗用；且紙質密度高，可增加重複使用率；並啟動全倉跨庫併箱，減少訂單分箱出貨，也減少碳排放量。</td> </tr> <tr> <td></td> <td>氣候行動/綠色倉儲與物流</td> <td>1. 綠色倉儲：積極優化整體倉儲之自動化設備，並建置A7智慧物流中心，並計畫於2023年分階段逐層啟用。透過自動化與AI人工智慧，推動訂單配庫最適選擇、庫存預先調度、儲位配</td> </tr> </tbody> </table>	重大議題	風險評估項目	說明	環境	環境友善包材	有鑑於大量使用一次性包材將對環境造成的重大衝擊，身為全國首家獲得碳標籤的綜合電商網購平台，本公司以包裝減量、環保材質及循環包材作為綠色包裝之策略：全面採用環保紙箱，箱體以100%回收紙漿製成；箱體維持紙漿原色，外觀採用通過RoHS檢驗的環保水性油墨小面積印刷，箱面印刷面積小於50%，減少油墨耗用；且紙質密度高，可增加重複使用率；並啟動全倉跨庫併箱，減少訂單分箱出貨，也減少碳排放量。		氣候行動/綠色倉儲與物流	1. 綠色倉儲：積極優化整體倉儲之自動化設備，並建置A7智慧物流中心，並計畫於2023年分階段逐層啟用。透過自動化與AI人工智慧，推動訂單配庫最適選擇、庫存預先調度、儲位配
重大議題	風險評估項目	說明										
環境	環境友善包材	有鑑於大量使用一次性包材將對環境造成的重大衝擊，身為全國首家獲得碳標籤的綜合電商網購平台，本公司以包裝減量、環保材質及循環包材作為綠色包裝之策略：全面採用環保紙箱，箱體以100%回收紙漿製成；箱體維持紙漿原色，外觀採用通過RoHS檢驗的環保水性油墨小面積印刷，箱面印刷面積小於50%，減少油墨耗用；且紙質密度高，可增加重複使用率；並啟動全倉跨庫併箱，減少訂單分箱出貨，也減少碳排放量。										
	氣候行動/綠色倉儲與物流	1. 綠色倉儲：積極優化整體倉儲之自動化設備，並建置A7智慧物流中心，並計畫於2023年分階段逐層啟用。透過自動化與AI人工智慧，推動訂單配庫最適選擇、庫存預先調度、儲位配										

推動項目	執作情形(註1)			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
				<p>置優化、揀貨智慧引導，以及最適選箱裝填等，達到降低能源耗用及總體作業能力。</p> <p>2.綠色物流：透過車隊能源管理，採購綠能運具投入自有車隊配送，減低最後一哩路碳排，並與具有綠色運具之物流商合作，由PChome領導形成綠色配送路網。同時積極提升車隊效能，進而降低燃油消耗及碳排放量。</p>
			社會	<p>人才吸引及留任人才</p> <p>本公司積極建構多元與平等的職場，塑造與傳遞包容與友善的企業文化及形象，並增加員工及客戶該公司的認同感。透過不同招募管道來提供多元化的職缺，吸引國內外優秀人才。並有具競爭力的薪酬福利、績效考核政策及完善的人才培育政策來吸引及留任人才。更有通暢的勞資溝通管道，以確保雙方能在有共識的基礎下合作成長。</p>
			職業安全與健康	<p>職業安全與健康</p> <p>本公司積極遵循職業安全衛生法等法規要求，並推動各項職業安全衛生措施及制定相關政策，推動「人因性危害預防計畫」、「異常工作負荷促發疾病預防計畫」、「執行職務遭受不法侵害預防計畫」與「母</p>

推動項目	執作情形(註1)			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			<p>性健康保護計畫」等四大保護計畫。並且定期舉辦職安教育訓練，對於新進及在職人員進行一般職業安全衛生教育訓練，針對特定職務安排相關人員則進行專屬訓練，確保同仁具備足夠的職場安全知識。</p> <p>公司治 理</p> <p>公司治 理與法規遵 循</p> <p>誠信經營係營運的根 本，PChome持續積極推 動教育訓練，將誠信治 理與法規遵循體現於每 位同仁及合作廠商的日 常業務中，透過建立公 司治理組織及落實內控 機制，確保公司所有人 員皆能確實遵循相關法 令。</p>	
三、環境議題				
(一)公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？	✓		本公司為電子商務公司，依產業特性推行內部環境、安全衛生自動檢查及禁煙實施規定，並建立合適的環境管理制度。符合法規及遵守相關要求，以預防職業災害並持續改善管理系統之運作，落實公司永續經營之政策。同時積極推動「綠購包裝、綠購運輸、綠購倉儲、綠購金流」，實踐綠色電商新典範。	無
(二)公司是否致力於提升能使用效率及使用對環境負荷衝擊低之再生物料？	✓		本公司積極推動能源減量措施，相關行動包括：無紙化作業、鼓勵消費者使用電子發票、電子票券無紙化、首創31款採用100%回收紙漿之環保紙箱、領先使用環保易撕膠帶、內部倉儲建置智能箱號推薦系統等。同時，積極推動節能減廢，於倉儲部分，持續將逾七萬坪倉庫區之傳統燈泡汰換為LED照明設備，並優化整體倉儲的自動化設備，有效提升能源使用效率，總公司大樓部分則積極施行與宣導資源分類再利用及節水節電。	無

推動項目	執作情形(註1)		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	
(三)公司是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取相關之因應措施？	✓		無
(四)公司是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？	✓		無

本公司參考氣候相關財務揭露建議書 (TCFD) 與國內外同業鑑別之氣候相關風險與機會，建立氣候變遷評估問卷，並邀請各單位代表進行深度討論，鑑別出發生機率最高之氣候相關風險與機會。2022年本公司鑑別出4項轉型風險、2項實體風險，以及3項機會，針對各項風險與機會提出關鍵的管理措施，定期於永續報告書中報導目標達成情況。

1.本公司持續推動節能減碳相關計畫，如全倉使用節能照明燈具、導入電動車隊，以及透過大數據精算，減少訂單分箱出貨，進而節省車隊之油耗量。溫室氣體排放量統計如下：

能源類型		二氧化碳當量(噸)	2020年	2021年	2022年
倉儲用油	柴油	範疇一	8.58	12.49	8.94
	汽油		0.07	0.03	0.03
車隊用油	柴油		645.68	1,350.88	229.66
	汽油		42.44	60.74	1,019.48
小計(範疇一)			696.77	1,424.14	1,258.11
外購電力	電力		範疇二	40,908.01	4,460.72
合計(範疇一加範疇二)			41,604.78	5,884.86	5,750.10

註1：溫室氣體排放計算採營運控制權法進行盤查，以活動數據*排放係數*GWP值計算。採用環保署溫室氣體排放係數管理表 6.0.4 版排放係數值，以及 IPCC 第四次評估報告 (2007) GWP 值，溫室氣體包含 CO₂、CH₄、N₂O

註2：範疇一引用環保署溫室氣體排放係數管理表 6.0.4 版次汽油排放係數 2.361kg CO₂e / L；柴油排放係數 2.650kg CO₂e / L；範疇二引用經濟部能源局當年或前一年度公告之電力排放係數

2.本公司長年關注水資源節能環保議題，積極宣導節水，同時活化職場空間，適當調整空調設備，進而節省冰水機用水，並定期查檢大樓水槽儲水情況，維持抽水馬達正常運轉，確保備用水源穩定。未來將持續導入節水措施及員工宣導，進行水資源之管控。

3.本公司作為電子商務之網購通路平台，資源使用情形單純，依循環保署廢棄物相關法規並無產生有害廢棄物，主要廢棄物為包裝商品之紙箱，且該廢棄之紙箱皆有加以收集及定期回收再利用。2022年及2021年之一般廢棄物回收量分別為1,157公噸及1,341公噸。

推動項目	執作情形(註1)		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明
			<p>4.本公司為全台第一個取得行政院環保署「碳標籤」之大型綜合網購平台企業，我們主動了解網路零售服務在生命週期各階段的碳足跡，分析產品服務（產品檢核、產品分裝等）、環境服務（官網、網域、伺服器、跨平台串接等）及運輸服務（取貨、配送、退貨、換貨等）三個面向，以有效量化並規劃減量目標。</p> <p>5.本公司提出碳排放減量承諾，預計執行下列減碳措施：</p> <p>(1)全面導入倉庫無紙化作業。</p> <p>(2)進駐綠建築倉儲，加上導入AI智慧物流包含料盒式與棧板式梭車貨架系統（Shuttle Rack）、潛伏式機器人（AGV）等自動化設備，將能調整倉庫內節能省電作業模式。</p> <p>(3)使用低碳車進行貨品運輸。</p>	
四、社會議題				
(一)公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？	✓		<p>本公司遵守相關勞動法規及尊重國際公認基本勞動人權原則，認同並自願遵循「聯合國世界人權宣言」、「聯合國全球盟約」、「聯合國企業與人權指導原則」、「聯合國國際勞動組織」等國際公認之人權標準，制定人權政策及人事規章制度，致力於建立一個重視人權、免於歧視與騷擾、保障員工權益的工作環境，秉持以人為本、用人唯才及適才適所的理念，讓同仁能在一個兼容並蓄、平等包容及多元的環境發揮所長，其內容包含尊重職場人權以保障員工權益及雇用政策無差別待遇、提供安全與健康的工作環境、保障員工結社自由及團體協商權、建立暢通勞資溝通管道、資訊安全及個資保障、人權政策宣導以及定期檢視與評估人權政策及相關作為。另，本公司定期辦理不法侵害教育訓練及相關人權教育訓練，以提升同仁對人權相關議題之關注及可能風險之辨識與理解，降低違反人權情事發生之可能性。同時，提供穩定且具競爭力待遇、完整的教育訓練、晉升發展體系，以提升員工專業能力。回顧2022年，本公司並未發生人權相關之申訴事件，亦未發生任何資料洩露、失竊或遺失客戶資料之事件。</p>	無
(二)公司是否訂定及實施合理	✓		<p>1.實施合理員工福利措施：</p>	無

推動項目	執作情形(註1)		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	
員工福利措施（包括薪酬、休假及其他福利等），並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬？			<p>本公司秉持包容與開放的精神歡迎各領域優秀人才的加入，不因性別、年齡、種族、宗教、婚姻狀況、政黨等因素而有不同待遇。薪酬部分，主要包含基本薪資、獎金、福利三部分。基本薪資是依員工所擔任職位的市場行情核敘；獎金則是連結員工、部門目標的達成及公司經營績效來發給。依公司人事管理規章設有員工績效考核制度，並考量員工學經歷背景、專業知識技術、年資經驗及個人績效表現，核定每位員工之薪資水準。在績效考核方面，本公司每年為員工設定工作目標，並將員工之考核績效與薪資及獎金連結，達到公司與員工共榮成長的目標。</p> <p>2.本公司依法設立職工福利委員會，按月提撥經費，定期辦理各項福利措施，主要福利措施包括：職場福利、節日歡慶、生活照顧、員工同樂、健康關懷、進修獎勵等等。</p> <p>3.經營績效反映於員工薪酬：</p> <p>(1)公司章程第28條：公司年度如有獲利，應提撥1%至15%為員工酬勞以及不高於1.5%之部分作為董事之酬勞。但公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。前項員工酬勞發給股票或現金之對象，包括符合一定條件之控制或從屬公司員工。</p> <p>(2)整體薪酬政策：本公司每年均參與市場薪酬調查，依據市場薪資水準、經濟趨勢及個人績效調薪，以維持整體薪酬競爭力。</p>
(三)公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？	✓		<p>1.本公司致力於打造溫馨且健康的職場環境，為了保障每一位工作者的安全與健康，由人力資源部統籌管理職業安全衛生作業，積極遵循職業安全衛生法等法規要求，並推動各項職業安全衛生措施及制定相關政策，提供全體同仁享有安全無虞之工作環境。</p> <p>2.為強化對職業安全衛生的認知，透過舉辦職業安全衛生相關之教育訓練，提升同仁有關職場安全的知識，回顧2022年，本公司投入職業安全衛生訓練的時數合計總時數1,128小時。相關訓練如下：</p> <p>(1)職業安全衛生新進人員教育訓練：職業安全</p> <p>無</p>

推動項目	執作情形(註1)		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因								
	是	否		摘要說明							
			<p>衛生相關法令介紹、防疫政策及注意事項宣導。</p> <p>(2)操作機具訓練：堆高機安全宣導會及複訓、安全衛生宣導會、電拖鋸電系統充電步驟及注意事項說明、行車安全訓練，參與人次逾1,500人。</p> <p>(3)消防逃生演練：模擬火災發生於消防人員抵達前，場所內部人員在確保自身安全之前提下，能迅速進行狀況判斷，有效進行避難引導及應變，參與率達78%。</p> <p>(4)職業安全衛生新進、一般在職人員教育訓練：職業安全衛生相關法令介紹、防疫政策及注意事項宣導、調倉人員現場安全衛生宣導。</p> <p>(5)承攬商作業現場危害告知：堆高機外借填單及危害告知、更換內哨自動玻璃門、升降設備及自動門修繕、消防設備維修。</p> <p>(6)安全衛生宣導：職業安全衛生宣導會議、電動機具安全宣導。</p> <p>(7)承攬商安全會議：每月一次工程安全會議，透過照片檢討現場缺失進行改善。</p> <p>(8)定期辦理員工健康檢查並對員工實施安全與健康教育活動宣導：心肺復甦術訓練、CPR+AED教學講座、心理師諮商講座、醫護人員辦理勞工健康服務事項、醫師臨場服務等。</p> <p>3.職業安全衛生相關證照：本公司從事勞工安全衛生相關工作同仁均依法取得相關證照，並不定期派員參加政府機關或學術機構之研討會或說明會。</p> <p>4.其他職業安全衛生查核作業</p> <table border="1" data-bbox="679 1644 1259 1816"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>作業頻率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>消防演練</td> <td>1次/年</td> </tr> <tr> <td>環境監測</td> <td>2次/年</td> </tr> <tr> <td>病蟲防治作業</td> <td>1次/月</td> </tr> </tbody> </table>	項目	作業頻率	消防演練	1次/年	環境監測	2次/年	病蟲防治作業	1次/月
項目	作業頻率										
消防演練	1次/年										
環境監測	2次/年										
病蟲防治作業	1次/月										
(四)公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？	✓		<p>PChome致力於強化企業與同仁的競爭力，訂定完善的訓練體系，依據六大職能：商業職能、工作職能、領導職能、核心職能、網家職能、法規職能，進行新進人員職前訓練、職務基礎訓練、職</p> <p>無</p>								

推動項目	執作情形(註1)		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明
			務專業訓練、程式應用、資訊安全、專利知識等，實施方式依情況採取線上或實體課程，以多元彈性方式推動各項訓練及人才培育專案，並於訓練課程結束後，落實品質追蹤，確保後續課程內容之精進。2022年總受訓人數達1,886人、總受訓時數24,426小時。	
(五)針對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示等議題，公司是否遵循相關法規及國際準則，並制定相關保護消費者或客戶權益政策及申訴程序？	✓		<p>1.本公司嚴格遵守政府相關法規，並有專責單位進行法規更新之追蹤與布達。</p> <p>2.本公司訂有個人資料保護管理制度與政策，以管理及確保客戶的隱私。透過個資內部稽核、外部驗證、危機預防及教育訓練，為客戶的資料把關。內部對於行銷廣告刊登作業亦有相關的管理機制，以確保能確實遵守相關法規的規定。</p> <p>3.本公司設有客戶服務部及利害關係人溝通信箱，不定期主動查核確認各項客戶政策之執行情形及接受客戶申訴與處理狀況，並協助處理客戶申訴案件，確保維護客戶的權益。</p>	無
(六)公司是否訂定供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形？	✓		<p>本公司訂有供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範。廠商在進入本公司作業時，皆要求其確實遵守職業安全衛生規範以及遵循勞動相關法規之規範。且針對每個供應商進行書面審核，並於必要時進行實地查核，另不定期主動以電話、電子郵件了解供應商運作情形，維繫與供應鏈之緊密溝通。此外，PChome 為期許合作之供應商能共同邁向企業永續，已著手規劃供應商永續自評表，從環境、社會、公司治理三大面向評估供應商的永續力，並於未來將永續績效作為遴選供應商之參考，以確保雙方在共同永續理念下成為長期合作的商業夥伴。</p>	無
五、公司是否參考國際通用之報告書編製準則或指引，編製永續報告書等揭露公司非財務資訊之報告書？	✓		<p>本公司自109年起發行企業社會責任報告書，為了完整揭露在經濟、環境及社會面向重大主題之管理政策與執行績效，依循全球永續性報告協會(Global Reporting Initiative, GRI) 永續性報導準</p>	無

推動項目	執作情形(註1)		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	
前揭報告書是否取得第三方驗證單位之確信或保證意見？			則 (GRI Standard) 之核心選項要求進行編制，並依循永續會計準則委員會(SASB)發布之電子商務行業指標，揭露與利害關係人相關的ESG資訊，其中財務績效係經會計師事務所查核後之資訊。報告書中揭露的各項數據，皆有符合對應之管理系統規範，其中財務相關成果以新台幣計算並經會計師查證通過；環境及安全衛生之管理系統定期完成內部稽查。本公司「永續報告書」公開於公司網站。
六、公司如依據「上市上櫃公司永續發展實務守則」定有本身之永續發展守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形：本公司已於111年成立「永續發展委員會」，由執行長擔任委員會主席，並設立ESG工作執行小組。小組成員定期追蹤與討論執行狀況，公司董事會每年一次定期聽取永續發展委員會之報告，逐步實踐落實公司治理、發展永續環境、維護社會公益及加強企業永續發展資訊揭露之四大目標。			
七、其他有助於瞭解推動永續發展執行情形之重要資訊： 本公司企業社會責任相關資訊如公司治理、環境安全衛生及社會公益請參見本公司網站。			

註1：執行情形如勾選「是」，請說明所採行之重要政策、策略、措施及執行情形；執行情形如勾選「否」，請於「與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因」欄位解釋差異情形及原因，並說明未來採行相關政策、策略及措施之計畫。

註2：重大性原則係指有關環境、社會及公司治理議題對公司投資人及其他利害關係人產生重大影響者。

註3：揭露方式請參閱臺灣證券交易所公司治理中心網站之最佳實務參考範例。

(六)履行誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因

評估項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明
一、訂定誠信經營政策及方案				
(一)公司是否制定經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與管理階層積極落實經營政策之承諾？	✓		本公司參酌金管會發布之「上市上櫃公司誠信經營守則」內容，訂定「誠信經營守則」於99年12月24日經董事會通過，以協助公司建立誠信經營之企業文化及健全發展，並提供建立良好商業運作之參考架構適用範圍及於子公司等集團企業與組織。	無
(二)公司是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？	✓		本公司訂定防範方案時，分析營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並加強相關防範措施。訂定防範方案涵蓋下列行為之防範措施：行賄及收賄、提供非法政治獻金、不當慈善捐贈或贊助、提供或接受不合理禮物、款待或其他不正當利益。	無
(三)公司是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正前揭方案？	✓		本公司依誠信之經營理念及政策，另行清楚且詳盡地訂定防範不誠信行為方案，包含作業程序、行為指南及教育訓練等。	無
二、落實誠信經營				
(一)公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明定誠信行為條款？	✓		本公司從事商業活動時，避免與有不誠信行為紀錄者進行交易，並在相關的商業契約中明訂誠信行為條款，以落實公司誠信經營之政策。	無
(二)公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專責單位，並定期(至少一年一次)向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情形？	✓		本公司董事會盡善良管理人之注意義務，督促公司防止不誠信行為，並隨時檢討其實施成效及持續改進，確保誠信經營政策之落實。為健全誠信經營之管理，由總經理室負責誠信經營政策與防範方案之制定及監督執行。	無
(三)公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？	✓		本公司制定防止利益衝突政策及提供適當陳述管道運作情形良好。根據本公司訂定「誠信經營守則」之遵循計劃，所有同仁均需主動申報任何利	無

評估項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明
			益衝突之情形，部分同仁依所擔負之主管職責與工作性質更必須每年定期申報利益衝突或任何有利益衝突疑慮之事項，並由本公司依相關規定處理。	
(四)公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風險之評估結果，擬訂相關稽核計畫，並據以查核防範不誠信行為方案之遵循情形，或委託會計師執行查核？	✓		本公司就具較高不誠信行為風險之營業活動，建立有效之會計制度及內部控制制度，未有外帳或保留秘密帳戶，並隨時檢討，俾確保該制度之設計及執行持續有效。公司內部稽核人員定期查核前項制度遵循情形，並作成稽核報告提報審計委員會及董事會。	無
(五)公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？	✓		本公司不定期舉辦誠信經營之內外部之教育訓練，以提昇員工對公司的誠信經營認知與瞭解。法遵教育訓練是本公司法規遵循計劃中最重要之項目之一。透過定期推出的法規推廣與訓練課程，不僅讓公司同仁了解最新或與其息息相關的法令規範，更進一步強化同仁對於遵循誠信經營規範的堅定承諾。	無
三、公司檢舉制度之運作情形				
(一)公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？	✓		本公司各項業務之相關人士在執行業務時，如發現有違反誠信廉潔事實者，可透過以下管道提出檢舉。內部：直屬主管、總經理信箱。外部：外部人員提出檢舉後，將啟動調查程序，由專責人員展開調查。	無
(二)公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制？	✓		對於所接獲的舉報及後續之調查，本公司均採取保密與嚴謹之態度進行，並已明定在內部規章中。	無
(三)公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？	✓		本公司對於檢舉人採取保護措施，使檢舉人不會因檢舉而遭受不當處置。	無

評估項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	
四、加強資訊揭露 公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所定誠信經營守則內容及推動成效？	✓		本公司已架設網站及於公開資訊觀測站，揭露本公司所定誠信經營守則內容。 無
五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」定有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形：本公司已訂定誠信經營守則，依循本守則持續推動並配合各項宣導，強化經營層級同仁之認知，其內容及相關運作與「上市上櫃公司誠信經營守則」並無重大差異。			
六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊：(如公司檢討修正其訂定之誠信經營守則等情形)：本公司對商業往來廠商定期宣導公司誠信經營的政策，並於商業契約中加註相關條款加以約束，避免違反誠信經營守則。			

註 1：運作情形不論勾選「是」或「否」，均應於摘要說明欄位敘明。

(七)公司如有訂定公司治理守則及相關規章者，應揭露其查詢方式

本公司為健全公司治理，經董事會通過訂定「道德行為準則」、「公司治理實務守則」，並陸續訂定具體詳細之各項規章，如「特定公司、關係人及集團企業交易作業程序」，以及「子公司監理作業辦法」、「誠信經營守則」，除定期宣導外，並公開置放於公司網站，以規範公司董事及所有從屬人員行為道德。

有關內部人股權交易宣導，除於定期召開董事教育訓練課堂上說明外，亦將主管機關有關之宣導資料置放於公司網站，供內部人參考使用。請參考本公司網站。

(八)其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊，得一併揭露

- 1.有關獨立董事提名暨選任方式、提名過程、候選人資料(資格條件符合情形)、選任過程與選任結果，請參考本公司網站資料。
- 2.為提昇公司治理，本公司與會計師、獨立董事、稽核、財務主管做不定期溝通。
- 3.為強化公司治理，本公司對於資訊公開及揭露特別重視，定期及不定期於公開資訊觀測站揭露訊息，亦將財務等相關資訊揭露公司網站，重大訊息發佈同步揭露於公司網頁並會知公司董事，以期更清楚了解公司運作現況，且讓投資人與利害關係人能即時獲得公司重要資訊。

(九)內部控制制度執行狀況

1.內部控制聲明書



網路家庭國際資訊股份有限公司

內部控制制度聲明書

日期：一 一 二 年 二 月 二 十 一 日

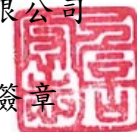
本公司民國一一一年度之內部控制制度，依據自行評估的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範暨相關法令規章之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊與溝通，及5.監督作業。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項評估結果，認為本公司於民國一一一年十二月三十一日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範暨相關法令規章之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國一一二年二月二十一日董事會通過，出席董事八人中，無人持反對意見，均同意本聲明書之內容，併此聲明。

網路家庭國際資訊股份有限公司

董事長：詹宏志

簽章



總經理：張瑜珊

簽章



2.委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：無。

(十)最近年度及截至年報刊印日止，公司及其內部人員依法被處罰，或公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰，其處罰結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應列明其處罰內容、主要缺失與改善情形：無。

(十一)最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議

1.最近年度及截至年報刊印日止，股東會之重要決議

開會日期	決議事項及執行情形		
	案由	表決結果	執行情形
111/6/22	(1) 承認 110 年度之營業報告及各項決算表冊	表決時出席股東表決權總數 71,309,507 權(含電子投票 30,652,688 權)，贊成權數 65,960,643(含電子投票 28,307,228 權)權，反對權數 133,924 權(含電子投票 133,924 權)，無效權數 0 權，棄權未投權數 5,214,940 權(含電子投票 2,211,536 權)贊成權數占表決時出席股東表決權數之 92.49%，本案照原案表決通過。	依公司法於 6 月底前交付股東會完成決議通過
	(2) 盈餘分配或盈虧撥補案	表決時出席股東表決權總數 71,309,507 權(含電子投票 30,652,688 權)，贊成權數 65,945,399 權(含電子投票 28,291,984 權)，反對權數 149,925 權(含電子投票 149,925 權)，無效權數 0 權，棄權未投權數 5,214,183 權(含電子投票 2,210,779 權)，贊成權數占表決時出席股東表決權數之 92.47%，本案照原案表決通過。	決議通過本公司 110 年度盈餘分配案，並於 111 年 8 月發放完畢。
	(3) 董事補選案	當選權數 65,218,207	完成董事補選，並完成變更登記。

2.最近年度及截至年報刊印日止，董事會重要決議

開會日期	重要決議事項	決議結果
111/2/25	1.110 年度營業報告書及財務報表案。 2.110 年度員工及董監酬勞分配案。	全體出席董事決議照案通過。 全體出席董事決議照案通過。
111/3/23	1.110 年度盈餘分配案。 2.訂定召開一一一年股東常會相關事宜案。	全體出席董事決議照案通過。 全體出席董事決議照案通過。
111/5/3	111 年第一季合併財務報告案。	全體出席董事決議照案通過。
111/5/11	買回庫藏股案。	全體出席董事決議照案通過。
111/8/8	1.總經理暨集團執行長委任案。	全體出席董事決議照案通過。

開會日期	重要決議事項	決議結果
	2.111 年第二季合併財務報告案。 3.薪酬委員委任案。 4.解除新任經理人競業禁止限制案。	全體出席董事決議照案通過。 全體出席董事決議照案通過。 全體出席董事決議照案通過。
111/11/4	1.111 年第三季合併財務報告案。 2.註銷已收回之限制員工權利股份案。	全體出席董事決議照案通過。 全體出席董事決議照案通過。
112/2/21	1.111 年度營業報告書及財務報表案。 2.辦理現金增資發行普通股案。 3.集團組織重整案。	全體出席董事決議照案通過。 全體出席董事決議照案通過。 全體出席董事決議照案通過。
112/3/20	1.111 年度不分配股利。 2.訂定召開一二年股東常會相關事宜案。	全體出席董事決議照案通過。 全體出席董事決議照案通過。

(十二)最近年度及截至年報刊印日止，董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者，其主要內容：無。

(十三)最近年度及截至年報刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管、公司治理主管及研發主管等辭職解任情形之彙總：

職稱	姓名	到任日期	解任日期	辭職或解任原因
總經理	蔡凱文	106/11/2	111/7/4	個人生涯規劃
技術長	陳俊仰	110/9/15	111/7/29	個人生涯規劃

註：所稱公司有關人士係指董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管、公司治理主管及研發主管等。

五、會計師公費資訊

(一)給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業之非審計公費為審計公費之四分之一以上者，應揭露審計與非審計公費金額及非審計服務內容。

單位：新台幣仟元

會計師事務所名稱	會計師姓名	會計師查核期間	審計公費	非審計公費	合計	備註
安侯建業聯合會計師事務所	陳宜君 連淑凌	111 年度	3,500	2,403	5,903	非審計公費： 盡職調查、國別 報告及移轉訂 價報告等

請具體敘明非審計公費服務內容：(例如稅務簽證、確信或其他財務諮詢顧問服務)

註：本年度本公司若有更換會計師或會計師事務所者，應請分別列示查核期間，及於備註欄說明更換原因，並依序揭露所支付之審計與非審計公費等資訊。非審計公費應附註說明其服務內容。

(二)更換會計師事務所且更換年度所給付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者，應揭露更換前後審計公費金額及原因：無。

(三)審計公費較前一年度減少百分之十以上者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：本公司111年度較110年度審計公費未減少達百分之十以上之情形。

六、更換會計師資訊：無。

七、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者：無。

八、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形。股權移轉或股權質押之相對人為關係人者，應揭露該相對人之姓名、與公司、董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十股東之關係及所取得或質押股數。

(一)董事、經理人及持股 10%以上大股東之股權變動情形

單位：股

職 稱	姓 名	111 年度		112 年度截至 4 月 30 日止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
董 事 長	詹宏志	0	0	0	0
董事及持股超過 10%之股東	賽特資訊服務(股) 公司	0	0	0	0
法人董事代表	馮宏璋	0	0	0	0
法人董事代表	曾薰儀	(243,500)	0	0	0
法人董事代表	周 磊				
法人董事代表	郭大經	0	0	0	0
獨立董事	童子賢	0	0	0	0
獨立董事	賀陳旦	0	0	0	0
副總經理	盧棟祥	(136,200)	0	(71,000)	0
副總經理	陳幸琦	3,000	0	0	0
副總經理	周 磊	0	0	0	0
副總經理	張麗玲	0	0	0	0
副總經理	魏丞慶(註)	4,500	0	0	0
副總經理	蔡文雄	3,600	0	0	0
副總經理	胡曉慧	0	0	0	0
副總經理	林 燕(註)	0	0	0	0
副總經理	萬岳偉	0	0	0	0
副總經理	歐玫瑛	0	0	0	0
協 理	趙盈璇	3,150	0	0	0
協 理	邵泓嘉	0	0	0	0
協 理	林佳慧	4,000	0	0	0

註：副總經理林燕於 112/2/28 離職；副總經理魏丞慶於 112/3/31 離職。

(二)股權移轉或股權質押之相對人為關係人者：無。

九、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊

112 年 04 月 30 日

姓名(註 1)	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係。(註 3)		備註
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	名稱(或姓名)	關係	
賽特資訊服務(股)公司	18,907,864	14.75%	0	0%	0	0%	無	無	無
渣打國際商業銀行營業部受託保管利國皇家銀行(新加坡)有限公司投資專戶	6,776,000	5.29%	0	0%	0	0%	無	無	無
詹 朴	2,502,505	1.95%	0	0%	0	0%	詹宏志	父子	無
周以明	2,470,528	1.93%	0	0%	0	0%	無	無	無
中華開發創業投資(股)公司	1,875,293	1.46%	0	0%	0	0%	無	無	無
中華投資(股)公司	1,875,293	1.46%	0	0%	0	0%	無	無	無
黃顛丹	1,840,000	1.43%	0	0%	0	0%	無	無	無
詹宏志	1,667,427	1.30%	0	0%	0	0%	詹朴	父子	無
臺灣中小企業銀行受託保管群益店頭市場證券投資信託基金專戶	1,600,000	1.25%	0	0%	0	0%	無	無	無
花旗(台灣)商業銀行受託保管挪威中央銀行投資專戶	1,520,347	1.19%	0	0%	0	0%	無	無	無

註 1：應將前十名股東全部列示，屬法人股東者應將法人股東名稱及代表人姓名分別列示。

註 2：持股比例之計算係指分別以自己名義、配偶、未成年子女或利用他人名義計算持股比例。

註 3：將前揭所列示之股東包括法人及自然人，應依證券發行人財務報告編製準則規定揭露彼此間之關係。

前十大股東為法人者，其前十大股東名稱及持股比例

法人名稱	法人之主要股東及持股比例
賽特資訊服務(股)公司	普瑪有限公司(20.87%)、宏本投資有限公司(13.88%)、何飛鵬(5.24%)、潘思源(4.52%)、城邦文化事業(股)公司(3.88%)、周俊吉(3.63%)、鄭松茂(3.04%)、徐人強(2.74%)、蔡麗珠(2.26%)、許勝雄(1.82%)

法人名稱	法人之主要股東及持股比例
中華開發創業投資(股)公司	中華開發資本(股)公司(100%)

法人名稱	法人之主要股東及持股比例
中華投資(股)公司	中華電信(股)公司(89%)

十、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例。

單位：仟股；% 112年03月31日

轉投資事業(註)	本公司投資		董事、監察人、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例%	股數	持股比例%	股數	持股比例%
電週文化事業(股)公司	5,405	100	0	0	5,405	100
連科通訊(股)公司	6,832	100	0	0	6,832	100
PCHOME ONLINE INTERNATIONAL CO., LTD.	122	100	0	0	122	100
樂屋國際資訊(股)公司	3,035	26.47	0	0	3,035	26.47
商店街市集國際資訊(股)公司	58,724	77.78	16,776	22.22	75,000	100
PCHOME US INC.	45,800	91.97	0	0	45,800	91.97
拍付國際資訊(股)公司	0	0	46,260	99.49	46,260	99.49
PChome (Thailand) CO., LTD.	13,250	66.25	0	0	13,250	66.25
網路家庭旅行社(股)公司	3,600	100	0	0	3,600	100
網家金融科技(股)公司	1,000	100	0	0	1,000	100
PChome Holding Inc.(B.V.I.)	335,681	100	0	0	335,681	100
網家速配(股)公司	20,000	100	0	0	20,000	100
中華網家一號(股)公司	20,000	50	0	0	20,000	50
基石創新創業投資(股)公司	510	51	0	0	510	51
網家跨境(股)公司	14,000	70	0	0	14,000	70
覓去(股)公司	10,400	100	0	0	10,400	100
雲坦數位科技(股)公司	1,262	70	0	0	1,262	70
廿一世紀數位科技(股)公司	24,139	43.63	778	1.41	24,917	45.04
網家數據科技服務(股)公司	500	100	0	0	500	100
拼科技(股)公司	1,000	100	0	0	1,000	100

單位：仟股；% 112 年 03 月 31 日

轉投資事業(註)	本公司投資		董事、監察人、經理人 及直接或間接控制事業 之投資		綜合投資	
	股數	持股比例%	股數	持股比例%	股數	持股比例%
網家全球(股)公司	7,495	100	0	0	7,495	100
國際連(股)公司	0	0	50,100	100	50,100	100
雲通寶國際資訊(股)公司	0	0	300	100	300	100
PCHOME ONLINE INC. (Cayman)	0	0	10,000	100	10,000	100
PCHOME ONLINE(HK) LTD.	0	0	5,641	100	5,641	100
PChome Marketplace Inc. (Cayman)	0	0	38,335	100	38,335	100
株式會社 PChome	0	0	43,500	100	43,500	100
露天市集國際資訊(股)公司	27,300	65	0	0	27,300	65
ECOSMOS PTE.LTD.	0	0	3,300	100	3,300	100
網家跨境服務(股)公司	0	0	2,900	100	2,900	100
PCHOME CB PTE. LTD.	0	0	190	100	190	100
比比昂株式會社	0	0	18,000	100	18,000	100
21 st Financial Technology Co., Ltd	0	0	51,167	100	51,167	100
易安網保險經紀人(股)公司	0	0	4,500	100	4,500	100
分期遊旅行社(股)公司	0	0	600	100	600	100
二十一世紀數位科技(股)公司	0	0	120,100	100	120,100	100
UPN Information Co., Ltd.	400	40	0	0	400	40
喬睿科技(股)公司	0	0	2,136	100	2,136	100
廉聚資產管理有限公司	0	0	300	100	300	100
Japan Cherri KK	0	0	600	60	600	60

註：係公司採用權益法之長期投資

肆、募資情形

一、資本及股份

(一)股本來源：敘明公司最近年度及截至年報刊印日止，已發行之股份種類。若經核准以總括申報制度募集發行有價證券者，另應揭露核准金額、預定發行及已發行有價證券之相關資訊。

112 年 04 月 30 日 單位：股；新台幣元

年月	發行價格(元)	核定股本		實收股本		備註		
		股數	金額	股數	金額	股本來源	以現金以外之財產抵充股款者	其他
87.07	10	5,000,000	50,000,000	1,450,000	14,500,000	設立股本	無	註 1
87.12	10	5,400,000	54,000,000	5,100,000	51,000,000	現金增資 36,500,000 元	無	註 2
88.05	10	7,800,000	78,000,000	6,000,000	60,000,000	現金增資 9,000,000 元	無	註 3
88.07	20	20,600,000	206,000,000	11,000,000	110,000,000	現金增資 50,000,000 元	無	註 4
88.11	20	20,600,000	206,000,000	13,000,000	130,000,000	現金增資 20,000,000 元	無	註 5
88.12	58.5	20,600,000	206,000,000	16,000,000	160,000,000	現金增資 30,000,000 元	無	註 5
89.09	25	88,800,000	888,000,000	50,000,000	500,000,000	現金增資 340,000,000 元	無	註 6
93.07	10	88,800,000	888,000,000	54,175,392	541,753,920	盈餘轉增資 41,753,920 元	無	註 7
94.07	10	88,800,000	888,000,000	56,274,045	562,740,450	盈餘轉增資 20,986,530 元	無	註 8
94.12	10	88,800,000	888,000,000	55,462,545	554,625,450	註銷庫藏股 (8,115,000 元)	無	註 9
95.08	10	88,800,000	888,000,000	55,981,873	559,818,730	盈餘轉增資 5,193,280 元	無	註 10
99.08	10	88,800,000	888,000,000	58,260,149	582,601,490	盈餘轉增資 22,782,760 元	無	註 11
100.03	25.08 18.74	88,800,000	888,000,000	58,585,649	585,856,490	員工認股權增資 3,255,000 元	無	註 12
100.05	25.08 18.74	88,800,000	888,000,000	58,725,649	587,256,490	員工認股權增資 1,400,000 元	無	註 13
100.08	25.08 18.74	88,800,000	888,000,000	59,390,649	593,906,490	員工認股權增資 6,650,000 元	無	註 14
100.08	10	88,800,000	888,000,000	68,999,845	689,998,450	盈餘轉增資 96,091,960 元	無	註 15
100.11	21.17 15.84	88,800,000	888,000,000	69,243,845	692,438,450	員工認股權增資 2,440,000 元	無	註 16
101.04	21.17 15.84	88,800,000	888,000,000	69,367,845	693,678,450	員工認股權增資 1,240,000 元	無	註 17
101.05	21.17 15.84	88,800,000	888,000,000	70,001,345	701,013,450	員工認股權增資 7,335,000 元	無	註 18
101.05	10	88,800,000	888,000,000	69,995,345	699,953,450	註銷庫藏股 (1,060,000 元)	無	註 18
101.07	21.17 15.84	88,800,000	888,000,000	70,850,345	708,503,450	員工認股權增資 8,550,000 元	無	註 19
101.08	10	88,800,000	888,000,000	81,911,787	819,117,870	盈餘轉增資 110,614,420 元	無	註 20

年月	發行價格(元)	核定股本		實收股本		備註		
		股數	金額	股數	金額	股本來源	以現金以外之財產抵充股款者	其他
101.11	17.9 13.41	88,800,000	888,000,000	82,130,787	821,307,870	員工認股權增資 2,190,000 元	無	註 21
102.01	13.41	88,800,000	888,000,000	82,244,787	822,447,870	員工認股權增資 1,140,000 元	無	註 22
103.08	10	88,800,000	888,000,000	86,816,764	868,167,640	盈餘轉增資 45,719,770 元	無	註 23
104.09	10	150,000,000	1,500,000,000	92,845,871	928,458,710	盈餘轉增資 60,381,070 元	無	註 24
104.10	358	150,000,000	1,500,000,000	99,854,871	998,548,710	現金增資 70,000,000 元	無	註 25
105.07	10	150,000,000	1,500,000,000	110,316,078	1,103,160,780	盈餘轉增資 104,612,070 元	無	註 26
106.08	10	150,000,000	1,500,000,000	117,159,446	1,171,594,460	盈餘轉增資 68,433,680 元	無	註 27
109.11	10	150,000,000	1,500,000,000	118,259,446	1,182,594,460	限制員工權利新股 11,000,000 元	無	註 28
110.10	10	200,000,000	2,000,000,000	127,635,909	1,276,359,090	私募普通股 93,764,630 元	無	註 29
110.11	10	200,000,000	2,000,000,000	127,415,909	1,274,159,090	限制權利新股註銷 2,200,000 元	無	註 30
111.03	10	200,000,000	2,000,000,000	128,513,945	1,285,139,450	公司債轉換股份 10,980,360 元	無	註 31
111.11	10	200,000,000	2,000,000,000	128,162,945	1,281,629,450	限制權利新股註銷 3,510,000 元	無	註 32

註 1：87 年 07 月 14 日建一字第 87309687 號
 註 3：88 年 05 月 05 日建一字第 88288232 號
 註 5：88 年 12 月 29 日經(088)商字第 088146765 號
 註 7：93 年 07 月 29 日金管證一字第 0930133564 號
 註 9：94 年 12 月 19 日經授商字第 09401260560 號
 註 11：99 年 08 月 16 日經授商字第 09901184620 號
 註 13：100 年 05 月 09 日經授商字第 10001093420 號
 註 15：100 年 08 月 17 日經授商字第 10001183340 號
 註 17：101 年 04 月 11 日經授商字第 10101063700 號
 註 19：101 年 07 月 09 日經授商字第 10101135210 號
 註 21：101 年 11 月 12 日經授商字第 10101234640 號
 註 23：103 年 08 月 27 日經授商字第 10301176990 號
 註 25：104 年 10 月 26 日經授商字第 10401223550 號
 註 27：106 年 08 月 17 日經授商字第 106011115250 號
 註 29：110 年 10 月 26 日經授商字第 11001192140 號
 註 31：111 年 03 月 26 日經授商字第 11101042590 號

註 2：87 年 12 月 29 日建一字第 87364033 號
 註 4：88 年 07 月 23 日經(088)商字第 088126140 號
 註 6：89 年 05 月 29 日(八九)台財證(一)第 46470 號
 註 8：94 年 07 月 26 日金管證一字第 0940130243 號
 註 10：95 年 08 月 10 日金管證一字第 0950135382 號
 註 12：100 年 03 月 21 日經授商字第 10001053410 號
 註 14：100 年 08 月 16 日經授商字第 10001189820 號
 註 16：100 年 11 月 07 日經授商字第 10001255000 號
 註 18：101 年 05 月 23 日經授商字第 10101093660 號
 註 20：101 年 08 月 14 日經授商字第 10101167670 號
 註 22：102 年 01 月 2 日經授商字第 10101267470 號
 註 24：104 年 09 月 14 日經授商字第 10401192830 號
 註 26：105 年 07 月 07 日經授商字第 10501151490 號
 註 28：109 年 11 月 18 日經授商字第 10901211000 號
 註 30：110 年 11 月 23 日經授商字第 11001211910 號
 註 32：111 年 11 月 24 日經授商字第 11101220470 號

112 年 04 月 30 日 單位：股

股份種類	核定股本			備註
	流通在外股份(註)	未發行股份	合計	
記名式普通股	128,162,945	71,837,055	200,000,000	上櫃股票

註：請註明該股票是否屬上市或上櫃公司股票(如為限制上市或上櫃買賣者，應予加註)。

總括申報制度相關資訊：不適用。

(二)股東結構

112 年 04 月 30 日

股東結構 數量	政府機構	金融機構	其他法人	個人	外國機構 及外國人	合計
人數	0	31	128	18,432	88	18,679
持有股數(股)	0	5,834,195	31,445,179	75,209,436	15,674,135	128,162,945
持股比例(%)	0%	4.55%	24.54%	58.68%	12.23%	100%

註：外國發行人應說明其陸資持股比例；陸資係指大陸地區人民來臺投資許可辦法第 3 條所規定之大陸地區人民、法人、團體、其他機構或其於第三地區投資之公司。(本公司無陸資)

(三)股權分散情形

(普通股)

112 年 04 月 30 日

持 股 分 級	股東人數	持 有 股 數(股)	持 股 比 例%
1 ~ 999	6,182	729,587	0.57 %
1,000 ~ 5,000	10,381	19,657,914	15.34 %
5,001 ~ 10,000	1,080	8,386,176	6.54 %
10,001 ~ 15,000	349	4,459,276	3.48 %
15,001 ~ 20,000	193	3,518,221	2.75 %
20,001 ~ 30,000	176	4,461,180	3.48 %
30,001 ~ 40,000	76	2,751,648	2.15 %
40,001 ~ 50,000	47	2,115,682	1.65 %
50,001 ~ 100,000	94	6,387,216	4.98 %
100,001 ~ 200,000	47	6,443,782	5.03 %
200,001 ~ 400,000	22	6,375,723	4.97 %
400,001 ~ 600,000	5	2,601,089	2.03 %
600,001 ~ 800,000	5	3,514,753	2.74 %
800,001 ~ 1,000,000	3	2,818,938	2.20 %
1,000,001 以上	19	53,941,760	42.09 %
合 計	18,679	128,162,945	100 %

(四)主要股東名單：股權比例達百分之五以上之股東，如不足十名，應揭露至股權比例占前十名之股東名稱、持股數額及比例

112 年 04 月 30 日

名次	主要股東名稱	持 有 股 數(股)	持 股 比 例 (%)
1	賽特資訊服務(股)公司	18,907,864	14.75%
2	渣打國際商業銀行營業部受託保管利國皇家銀行 (新加坡)有限公司投資專戶	6,776,000	5.29%
3	詹 朴	2,502,505	1.95%
4	周以明	2,470,528	1.93%
5	中華開發創業投資(股)公司	1,875,293	1.46%

名次	股 份		持有股數(股)	持 股 比 例 (%)
	主要股東名稱			
6	中華投資(股)公司		1,875,293	1.46%
7	黃顛丹		1,840,000	1.43%
8	詹宏志		1,667,427	1.30%
9	臺灣中小企業銀行受託保管群益店頭市場證券投資信託基金專戶		1,600,000	1.25%
10	花旗(台灣)商業銀行受託保管挪威中央銀行投資專戶		1,520,347	1.19%

(五)最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

單位：新台幣元；仟股；%

項 目		年 度	110 年	111 年	當年度截至 112 年 3 月 31 日止
每股 市價 (註 1)	最 高		157.5	137	72.1
	最 低		77.3	43.3	52.9
	平 均		120.87	79.69	64.76
每股 淨值 (註 2)	分 配 前		59.56	65.85	65.45
	分 配 後		59.51	65.85(註9)	—
每股 盈餘	加權平均股數(仟股)		116,588	126,353	125,384
	每股盈 餘(註3)	調整前	0.84	(0.42)	(0.96)
		調整後	0.80	(0.42)	(0.96)
每股 股利	現 金 股 利		0.5	0(註9)	不適用
	無償 配股	盈餘配股	0	0	不適用
		資本公積配股	0	0	不適用
	累積未付股利(註 4)		0	0	不適用
投資 報酬 分析	本 益 比(註 5)		144	—	不適用
	本 利 比(註 6)		242	—	不適用
	現金股利殖利率(註 7)		0.41%	0%	不適用

* 若有以盈餘或資本公積轉增資配股時，並應揭露按發放之股數追溯調整之市價及現金股利資訊。

註1：列示各年度普通股最高及最低市價，並按各年度成交值與成交量計算各年度平均市價。

註2：請以年底已發行之股數為準並依據次年度股東會決議分配之情形填列。

註3：如有因無償配股等情形而須追溯調整者，應列示調整前及調整後之每股盈餘。

註4：權益證券發行條件如有規定當年度未發放之股利得累積至有盈餘年度發放者，應分別揭露截至當年度止累積未付之股利。

註5：本益比＝當年度每股平均收盤價／每股盈餘。

註6：本利比＝當年度每股平均收盤價／每股現金股利。

註7：現金股利殖利率＝每股現金股利／當年度每股平均收盤價。

註8：每股淨值、每股盈餘應填列截至年報刊印日止最近一季經會計師查核(核閱)之資料；其餘欄位應填列截至年報刊印日止之當年度資料。

註9：係112年3月20日董事會決議之金額。

(六)公司股利政策及執行狀況：

1. 公司章程所定之股利政策

本公司每年決算後所得純益，除依法完納稅捐及彌補以前年度虧損外，應提百分之十為法定盈餘公積，如經主管機關命令，並依證券交易法第四十一條規定提列或迴轉特別盈餘公積，次就其餘額加計以前年度未分配盈餘後，除保留部分外，分派如下：

以 1% 至 15% 之部份，供作本公司員工及董事會所決議同意之本公司從屬公司員工之紅利，及不高於 1.5% 作為董事酬勞，剩餘部份由董事會擬定盈餘分配案提請股東會決議分配之。

本公司股利政策係採剩餘股利政策，依公司未來資本預算規劃來衡量未來年度資金需求，然後先以保留盈餘融通所需之資金後，剩餘之盈餘方以股票及現金股利之方式分派之。惟股票股利分派比例不高於當年度股利之 80%，此盈餘分派之金額、股利之種類及比例，經董事會通過後提股東會議決之。

具體明確之股利政策：歷年股利發放情形

單位：新台幣元

年度	現金股利	股票股利		除權息 交易日	股東會 日期
		盈餘配股	公積配股		
93	0.72322086	0.31999989	0	94.8.20	94.6.24
94	0.29963511	0.07490875	0	95.9.5	95.6.26
95	0	0	0	不適用	96.6.22
96	0	0	0	不適用	97.6.27
97	0.52636330	0	0	98.7.27	98.6.10
98	1.63095546	0.40773880	0	99.8.5	99.6.14
99	3.78200038	1.62085737	0	100.7.25	100.6.17
100	3.64289427	1.56124039	0	101.8.7	101.6.19
101	2.99026946	0	0	102.7.21	102.6.26
102	3.61334202	0.55589870	0	103.8.17	103.6.24
103	4.52075130	0.69550010	0	104.8.25	104.6.22
104	5.23820600	1.04764113	0	105.8.10	105.6.21
105	4.96273487	0.62034185	0	106.7.27	106.6.22
106	0	0	0	不適用	107.6.13
107	0	0	0	不適用	108.6.14
108	0.7	0	0	109.7.21	109.6.24
109	1.3	0	0	110.7.21	110.6.11
110	0.5	0	0	111.7.26	111.6.22
111	0	0	0	不適用	112.6.28

本公司章程雖未明訂股東紅利之分派比率，因前項盈餘提供分派之比率，得視當年度實際獲利、資本預算及資金狀況等相關因素酌予調整，並經股東會議決後辦理之。

預估未來股利發放政策：

員工酬勞 1%~15%，董事酬勞不高於 1.5%。

股利發放總額以不低於前年度可分配盈餘 50% 發放為原則。

2. 本次股東會擬議股利分派之情形

111 年度盈餘分派案，業於 112 年 3 月 20 日董事會中擬訂，不分配股利。本案將俟民國 112 年 6 月 28 日股東常會決議通過依相關規定辦理。

3. 預期股利政策有重大變動：無。

(七) 本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：不適用(本公司並未編製財務預測)。

(八) 員工及董事酬勞

1. 公司章程所載員工及董事酬勞之成數或範圍。

(1) 員工酬勞：1%~15%

(2) 董事酬勞之成數：不高於 1.5%。

2. 本期估列員工及董事酬勞金額之估列基礎、以股票分派之員工酬勞之股數計算基礎及實際分派金額若與估列數有差異時之會計處理

員工酬勞及董事酬勞之估列基礎，係依相關法令、本公司章程、及過去經驗為適當之估計。實際配發金額若與估列數有差異時，則依會計估計變動處理，列為次年度損益。

3. 董事會通過分派酬勞情形

(1) 以現金或股票分派之員工酬勞及董事酬勞金額。若與認列費用年度估列金額有差異者，應揭露差異數、原因及處理情形。

本公司經 112 年 2 月 21 日董事會決議，配發員工酬勞 2,352,126 元，不配發董事酬勞。

(2) 以股票分派之員工酬勞金額及占本期個體或個別財務報告稅後純益及員工酬勞總額合計數之比例：無以股票分派之員工酬勞。

4. 前一年度員工酬勞及董事酬勞之實際分派情形(包括分派股數、金額及股價)、其與認列員工及董事酬勞有差異者並應敘明差異數、原因及處理情形。

本公司前一年度(110年度)，業經111年2月25日董事會決議，不配發員工酬勞及董事酬勞，與帳列金額之差異情形說明如下：

單位：新台幣仟元

項目	111年擬議分派	110年帳列數	差異數	原因	處理情形
員工酬勞	23,702	23,702	0	—	—
董事酬勞	2,660	2,660	0	—	—

(九) 公司買回本公司股份情形(已執行完畢者)：

買回期次(註)	第3次(期)
買回目的	轉讓股份予員工
買回期間	110/03/17~110/05/16
買回區間價格	60.00~110.00
已買回股份種類及數量	普通股 1,230,000 股
已買回股份金額	108,253,999 元

已買回數量占預定買回數量之比率(%)	82%
已辦理銷除及轉讓之股份數量	351,000 股
累積持有本公司股份數量	879,000 股
累積持有本公司股份數量占已發行股份總數比率(%)	0.68%

買回期次(註)	第4次(期)
買回目的	轉讓股份予員工
買回期間	111/05/12~111/07/11
買回區間價格	70.00~125.00
已買回股份種類及數量	普通股 1,900,000 股
已買回股份金額	133,139,998 元
已買回數量占預定買回數量之比率(%)	76%
已辦理銷除及轉讓之股份數量	351,000 股
累積持有本公司股份數量	2,779,000 股
累積持有本公司股份數量占已發行股份總數比率(%)	2.16%

二、公司債(含海外公司債)辦理情形：

公司債辦理情形

公司債種類	國內第一次有擔保轉換公司債
發行(辦理)日期	民國 109 年 10 月 7 日
面 額	新台幣壹拾萬元
發行及交易地點(註3)	國內
發 行 價 格	依票面金額之 107.42%發行
總 額	新台幣壹拾伍億元
利 率	票面利率 0%
期 限	三年期；到期日：民國 112 年 10 月 7 日
保 證 機 構	凱基商業銀行股份有限公司、彰化商業銀行股份有限公司、遠東國際商業銀行股份有限公司。
受 託 人	台新國際商業銀行股份有限公司
承 銷 機 構	凱基證券股份有限公司
簽 證 律 師	寰瀛法律事務所：李立普律師
簽 證 會 計 師	安侯建業聯合會計師事務所 江忠儀會計師、吳趙仁會計師
償 還 方 法	除本轉換公司債之持有人依國內第一次有擔保轉換公司債發行及轉換辦法(以下簡稱本辦法)第十條轉換為本公司普通股，或本公司依本辦法第十八條提前贖回，或本公司由證券商營業處所買回註銷者外，本公司於本轉

		換公司債到期時依債券面額以現金一次償還。
未償還本金		新台幣壹拾參億柒千玖百萬元
贖回或提前清償之條款		請參閱本公司 109 年度國內第一次有擔保轉換公司債發行及轉換辦法第十八條規定辦理。
限制條款(註4)		請參閱本公司 109 年度國內第一次有擔保轉換公司債發行及轉換辦法第七條規定辦理。
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果		不適用
附其他權利	截至年報刊印日止已轉換(交換或認股)普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	壹億貳千壹佰萬元
	發行及轉換(交換或認股)辦法	請參閱本公司 109 年度國內第一次有擔保轉換公司債發行及轉換辦法第九條及第十條規定辦理。
發行及轉換、交換或認股辦法、發行條件對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		就股權可能稀釋之影響觀之，現金增資發行新股會對股權產生稀釋之情形；轉換公司債在債權人未要求執行轉換權利前，對公司並無股權稀釋作用，債權人在可轉換期間內可選擇對其較有利之時間點進行轉換，因此對股權稀釋具有遞延之效果。而就本公司採不同籌資工具融通資金對股權稀釋之影響而言(係假設原股東並未參與認購現金增資普通股)，現金增資對股權稀釋的影響較轉換公司債為大。本公司選擇以轉換公司債方式募集資金，將可有效減少並延緩對股權稀釋之程度，因而對股東之權益尚不致產生重大影響。再就對現有股東權益之影響觀之，雖轉換公司債於轉換前會增加公司負債，但隨著轉換公司債轉換為普通股時，除了將會降低負債外，亦會增加股東權益，進而提高每股淨值，因此就長期而言對現有股東權益較得以保障。
交換標的委託保管機構名稱		不適用

註1：公司債辦理情形含辦理中之公募及私募公司債。辦理中之公募公司債係指已經本會生效(核准)者；辦理中之私募公司債係指已經董事會決議通過者。

註2：欄位多寡視實際辦理次數調整。

註3：屬海外公司債者填列。

註4：如限制發放現金股利、對外投資或要求維持一定資產比例等。

註5：屬私募者，應以顯著方式標示。

註6：屬轉換公司債、交換公司債、總括申報發行公司債或附認股權公司債，應依性質按表列格式再揭露轉換公司債資料、交換公司債資料、總括申報發行公司債情形及附認股權公司債資料。

轉換公司債資料

公司債種類		第一次有擔保轉換公司債	
項目	年度	109 年	當年度截至 111 年 4 月 30 日
	轉債 換市 公價 司	最高	147
最低		64.1	99.9
平均		103.87	101.33
轉換價格		新台幣 108.5 元	
發行(辦理)日期及 發行時轉換價格		發行日期：109 年 10 月 7 日 發行時轉換價格：新台幣 112,000 元/張	
履行轉換義務方式		新股發行	

三、特別股辦理情形：無。

四、參與發行海外存託憑證之辦理情形：無。

五、員工認股權憑證辦理情形：無。

六、限制員工權利新股辦理情形：

(一)限制員工權利新股辦理情形

111 年 12 月 31 日

限制員工權利新股種類	109年發行限制員工權利新股 第一次限制員工權利新股
申報生效日期	民國 109/9/11
發行日期	民國 109/11/18
已發行限制員工權利新股股數	1,100,000 股
發行價格	每股以新台幣 0 元發行，即無現金對價之無償配發員工。
已發行限制員工權利新股股數占已發行股份總數比率	0.86%
員工限制權利新股之既得條件	<p>1.本次限制員工權利新股將分三年既得，依既得前一年度財務報表出具時(每年 3 月 31 日前)檢視績效。符合限制員工權利新股發行辦法所訂之公司財務績效與個人工作績效條件等綜合指標者。</p> <p>2.公司財務業績考核依營收成長率及稅後每股盈餘為指標，個人工作績效考核則按公司績效考核辦法辦理。</p> <p>3.既得條件如下：</p> <p>A.公司財務績效條件： 本公司於給與日(發行日)後之年度財務報表出具時(每年 3 月 31 日前)檢視績效標準如下： (1)營收成長率:該年度營收與前三年平均營收相比，成長達10%(含)以上。 (2)每股盈餘(EPS)： 2020年每股盈餘達3.0元(含)以上 2021年每股盈餘達3.6元(含)以上 2022年每股盈餘達4.3元(含)以上 營收成長率與每股盈餘條件均達成，可既得當期期滿股數100%，達成其中一項標準，可既得當期期滿股數50%。惟在評估該年度每股盈餘前，如遇有公司已發行之普通股股份增加或減少，得按發行股份增加或減少比率調整每股盈餘目標金額。</p> <p>B.員工個人工作績效條件： 於獲配限制員工權利新股分別期滿一年、兩年及三年仍在本公司任職，未曾有違反本公司勞動契約、工作規則或公司規定等情事，且期滿日前一年度，個人考績表現均達本公司所訂之目標，依本公司績效考核管理辦法等級 B 以上。</p>

	<p>第一年度依公司財務績效與員工個人績效達前述標準時，員工於給與日期滿一年時，既得其獲配股數 40%；第二年度依公司財務績效與員工個人績效達前述標準時，員工可既得其獲配股數 30%；第三年度依公司財務績效與員工個人績效達前述標準時，員工可既得其獲配股數 30%。</p> <p>員工自獲配本公司給予之限制員工權利新股後，遇有違反本辦法、信託契約、勞動契約、工作規則等情形時，就其獲配但尚未達成既得條件之限制員工權利新股，本公司有權無償收回其股份（包含其股票股利及其相關權益）並辦理註銷。</p>
員工限制權利新股之受限制權利	<p>1.本辦法所發行之限制員工權利新股，將以員工名義交付股票信託保管，員工獲配限制員工權利新股後，於未達既得條件前受限制之權利如下：</p> <p>(1)除繼承外，不得將該限制員工權利新股予以出售、抵押、轉讓、贈與、質押，或作其他方式之處分。</p> <p>(2)股東會之出席、提案、發言、表決權及其他有關股東權益事項，皆委託信託保管機構依約代為行使之。</p> <p>2.除前項因受信託約定之限制外，員工依本辦法獲配之限制員工權利新股，於未達既得條件前，其他權利，包含但不限於：股息、紅利及資本公積之受配權、現金增資之認股權，與本公司已發行之普通股股份相同。</p>
限制員工權利新股之保管情形	<p>1.限制員工權利新股交付信託期間應由本公司全權代理員工與股票信託機構進行(包括但不限於)信託契約之商議、簽署、修訂、展延、解除、終止，及信託財產之交付、運用及處分指示。</p> <p>2.本次發行之限制員工權利新股以股票信託保管之方式辦理，既得條件未達成前，不得以任何理由或方式向受託人請求返還限制員工權利新股。</p>
員工獲配或認購新股後未達既得條件之處理方式	<p>員工經獲配限制員工權利新股後，如有未達成既得條件者，就其獲配但尚未達成既得條件之限制員工權利新股，由本公司無償收回其股份(包含其股票股利及其相關權益)並辦理註銷。發生繼承之處理方式，依據限制員工權利新股發行辦法相關規定辦理。</p>
已收回或收買限制員工權利新股股數	613,000 股
已解除限制權利新股之股數	319,000 股

未解除限制權利新股之股數	168,000 股
未解除限制權利新股股數占已發行股份總數比率 (%)	0.13%
對股東權益影響	以既得期間三年加計目前流通在外股數計算，對每年減少每股盈餘影響約新台幣 0.03~0.05 元。 然經整體評估，本公司預估未來營收與獲利將呈成長趨勢，故每年費用化金額上對股東權益尚無重大影響。

(二)取得限制員工權利新股之經理人及取得前十大之員工姓名、取得情形
111 年 12 月 31 日；單位：仟股/新台幣仟元

	職稱 (註 1)	姓名	取得限制員工權利新股數量	取得限制員工權利新股之股數占已發行股份總數比率	已解除限制權利 (註 2)			未解除限制權利 (註 2)				
					已解除限制之股數	發行價格 (元)	發行金額	已解除限制之股數占已發行股份總數比率	未解除限制之股數	發行價格 (元)	發行金額	未解除限制之股數占已發行股份總數比率
經理人	前總經理	蔡凱文 (註 5)	900	0.70%	261	0	0	0.20%	132	0	0	0.10%
	副總經理	曾薰儀										
	副總經理	盧棟祥										
	副總經理	胡瑀書 (註 5)										
	副總經理	魏丞慶 (註 5)										
	協理	趙盈琬										
	協理	韓昆舉 (註 5)										
	協理	陳贊元 (註 6)										
員工	行銷主管	鐘紫瑋 (註 5)	200	0.16%	58	0	0	0.05%	36	0	0	0.03%
	商品主管	鄭瑞正										
	商品主管	吳怡瑩										
	品牌主管	吳秉融										
	技術主管	林柱吉 (註 5)										

註 1：包括經理人及員工（已離職或死亡者，應予註明），應揭露個別姓名及職稱，但得以彙總方式揭露其獲配或認購情形。

註 2：欄位多寡視實際發行次數調整。

註 3：取得限制員工權利新股前十大員工係指經理人以外之員工。

註 4：已發行股份總數係指經濟部變更登記資料所列股數。

註 5：已離職。

註 6：轉任子公司。

七、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形：無。

八、資金運用計畫及執行情形：

本公司 111 年度及截至年報刊印日之前一季止私募有價證券，茲就其計畫內容及執行效益評估分析如下：

項目	110 年第一次私募(註 1) 發行日期：110 年 9 月 17 日
私募有價證券種類	普通股
股東會通過日期與數額	本公司於 110/7/29 股東常會通過於 21,000 仟股額度內，預計一次辦理現金增資私募普通股。
本次發行數額及價款繳納完成日期	本次發行 9,376,463 股，並於 110 年 10 月 1 日收足價款合計新臺幣 999,999,778 元。
實際認購價格	每股新臺幣 106.65 元
私募資金運用情形及計畫執行進度	1.本次籌措之資金預計用於投資電子商務產品之相關技術、充實營運資金、健全財務結構及或支應其他因應本公司長期發展之資金需求等一項或多項用途。 2.110 年第四季本公司將私募資金用於轉投資。
預計可能產生之效益形	為了長期策略發展布局以及跨產業之生態圈資源整合，將透過引進投資人加強金融服務、大數據和人工智慧科技的發展經驗及資源，以數據為核心驅動集團長期之發展。
輸入公開資訊觀測站之日	112 年 2 月 22 日

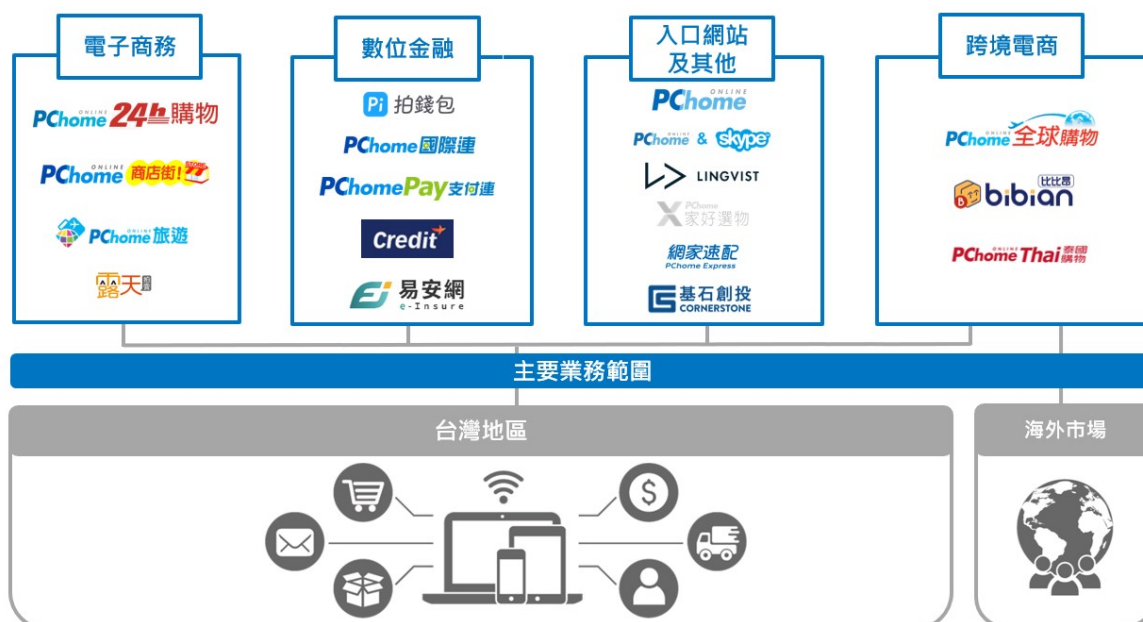
伍、營運概況

一、業務內容

(一)業務範圍

1.主要業務內容

本公司所營業務之主要內容包括電子商務、數位金融及入口網站等網路服務，詳細內容如下圖所示。



本公司營業服務及內容架構圖

2.各產品營業比重

單位：新台幣仟元

產品\年度	111 年度	比重(%)
電子商務	44,917,092	97.4 %
其他	1,183,351	2.6 %
合計	46,100,443	100 %

3.目前之商品(服務)項目

PChome 網路家庭國際資訊股份有限公司為一綜合網路服務商集團，業務範疇涵蓋電子商務、金融科技及入口網站等網路服務。集團旗下服務主要包含 B2C 網購平台—PChome 24h 購物、C2C 拍賣平台—露天市集、B2B2C 開店平台—PChome 商店街、跨境電商平台—比比昂、PChomeThai 泰國購物、PChome 全球購物；金融科技領域則有行動支付的 Pi 拍錢包、無卡分期的分期趣及慢點付、第三方支付的 PChomePay 支付連、電子支付的 PChome 國際連、網路保險的易安網。

4.計畫開發之新商品或服務

本公司於電子商務領域耕耘多年，相信唯有不斷精進與優化技術與服務，保持積極態度，方能為消費者提供更便利、更滿足的使用體驗，持續以技術創新、產品創新、服務創新為消費者勾勒企業願景並提供最佳服務品質。藉由各

部門妥善分工與協力合作，由前端之產品及服務開發部門以了解消費者需求為出發點，發展出適合消費者之各項服務與功能，並藉由技術部門的研發能量，主導所有新興程式與技術的規劃、開發。

- (1)提升網頁友善瀏覽體驗: 提供貼近消費者之服務及產品，增進購物體驗，進一步提升對本公司所經營之電子商務平台好感度。
- (2)不斷創新與改善倉儲與物流作業程序，發展出智慧自動化作業，減輕人力負荷並提升效率，並透過分析銷售紀錄之大數據，預測消費者可能之購物行為，進行商品分倉作業管理，以增進對消費者之服務品質，提升競爭力。
- (3)積極引進跨產業之策略合作夥伴，創造行動支付、無卡分期與第三方金流等金融科技服務，持續驅動 FinTech 金融科技服務和產品發展，為商家與消費者打造創新、便捷、可靠的數位生活生態圈體驗。
- (4)持續深耕跨境電商服務

海外跨境購物受疫情影響，成長動能不容小覷，也是集團在綜合網路服務的電商購物競爭優勢之一。將持續深耕跨境電商，透過策略合作，引入更多元商品及優質服務，滿足消費者對跨市場商品的消費需求。

- (5)為持續將推陳出新之研發項目導入於服務項目，且基於保護創新技術，持續深化專利申請品質，並將專利申請鎖定於已實際運用於服務之技術，強化申請保護之能力，以兼顧本公司成長動能，應對未來各種挑戰。2022 年專利申請件數 9 件，核准件數 8 件，至今累計專利數包含發明 17 件，新型 26 件，設計 1 件，合計 44 件。

未來依需求訂定不同之研發專案，並根據營運目標與中長期業務規劃，配合市場設定計畫目標，增加公司競爭力。

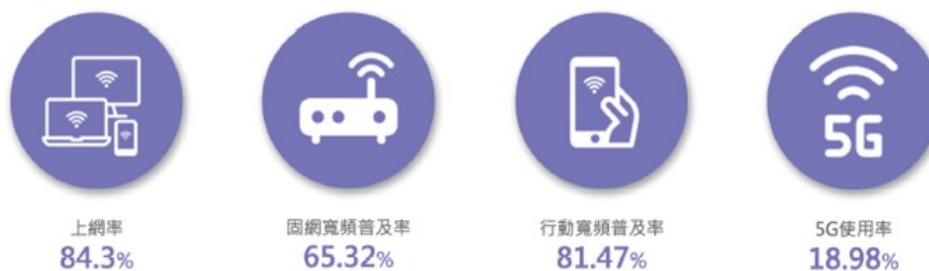
(二)產業概況

1. 產業之現況與發展

(1)臺灣網路零售業市場分析

① 2022 年台灣民眾上網率達 84.3%

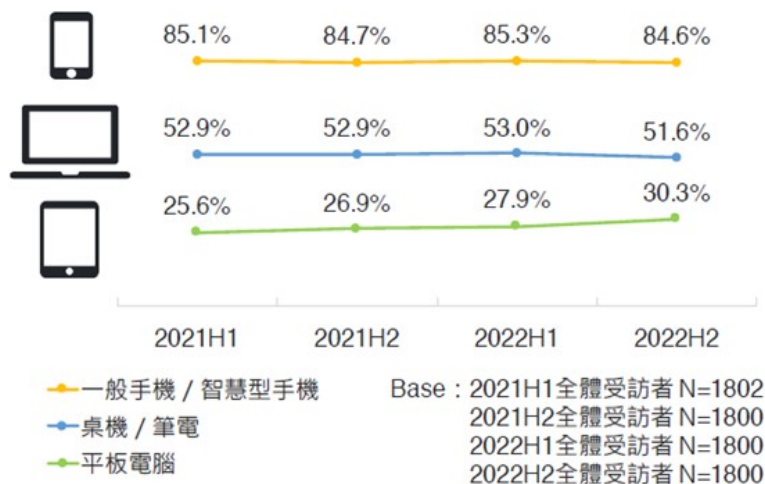
根據《TWNIC》2022 年台灣網路報告，整體網路使用現況包含整體上網率、固網寬頻普及率、行動寬頻普及率、5G 使用率。從目前國內發展的現況，可發現 18 歲以上個人曾經上網率近 84.3%，推估有 1,673 萬人次。



圖：台灣 18 歲以上民眾整體網路使用現況
(資料來源：《TWNIC》2022 年台灣網路報告，2022 年)

②2022 年台灣民眾主要使用手機行動上網占比超過八成

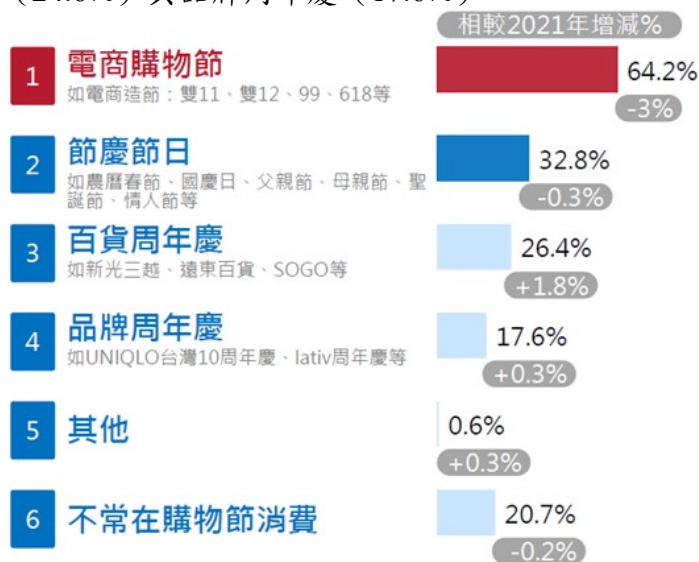
根據《創市際市場研究顧問》調查報告，發現手機為上網率最高的裝置（84.6%），其次則是電腦上網率（51.6%）。數據分析發現，現代人為求便利性，使用手機上網的比率日增，民眾透過手機行動上網，顯示網路資訊族對手機依賴性漸提升。



圖：2021 年至 2022 年各裝置上網率
(資料來源：創市際市場研究顧問，2022 年)

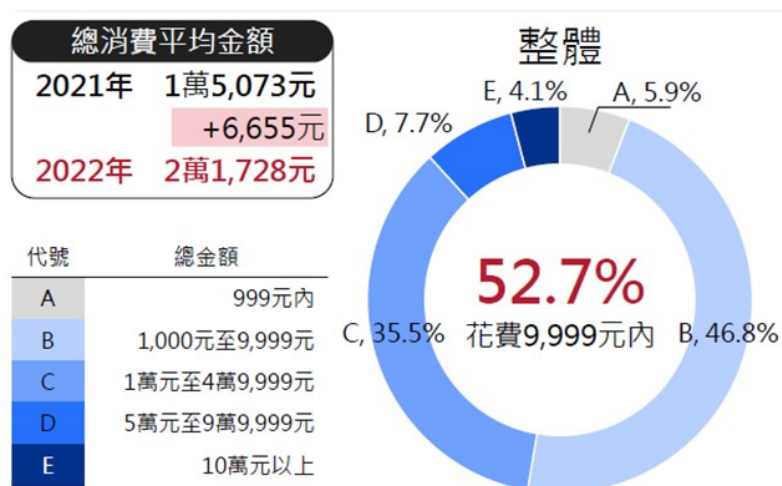
③2022 年台灣有 64.2%的民眾參與電商網購節，平均消費金額為 21,728 元

根據《資策會》2022 年電商購物節消費經驗調查顯示，台灣常參加電商購物節的消費者已高達六成四（64.2%），遠超過節慶節日（32.8%）、百貨周年慶（24.6%）與品牌周年慶（17.6%）。



圖：台灣民眾較常消費的「購物節」類型
(資料來源：《資策會產業情報研究所》電商購物節消費經驗分析，2022 年)

其中，曾於電商購物節進行購物的消費者，一年在電商購物節的平均花費為 21,728 元，52.7%總消費平均金額在 10,000 元內，而超過 50,000 元的高消費力族群占 10%；透過數據分析顯示，台灣網購市場搭配購物網站的節慶式促銷活動，大幅提高消費者在電商網購節消費的頻繁度。

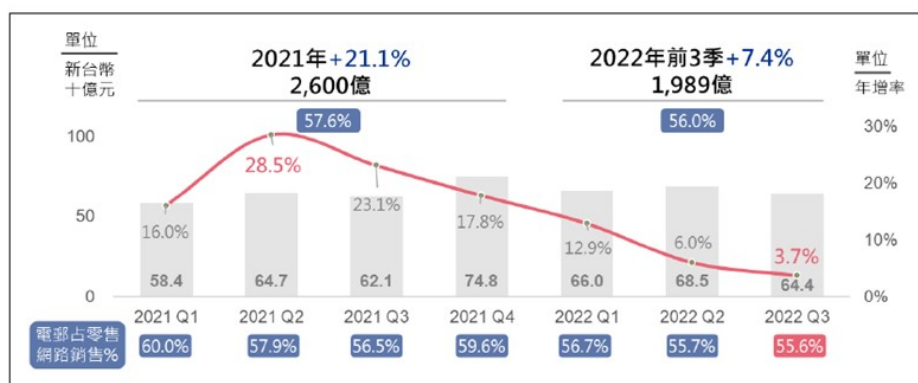


圖：台灣民眾電商購物節總消費平均金額

(資料來源：《資策會產業情報研究所》電商購物節消費偏好分析，2022年)

④通貨膨脹使消費力減弱，導致電郵業網路銷售額成長趨緩

根據《資策會》報告指出，2022年前3季電子購物及郵購業網路銷售額達到新台幣1,989億元，年增率為7.4%。然而，年增率從2021年第2季28.5%下降至2022年第3季的3.7%，這顯示出消費者的購買力有所下降。即使國內疫情管制已放寬，商業活動也回歸正常，但因通貨膨脹導致消費者的生活成本增加，進而影響電子商務和郵購業的網路銷售額增長速度放緩。



圖：2021~2022年國內電子購物及郵購業網路銷售額

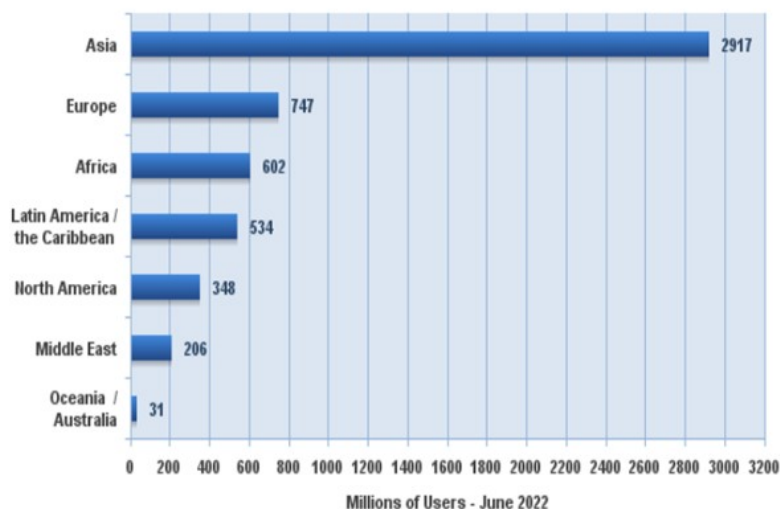
(資料來源：經濟部統計處，MIC整理，2023年)

(2)國際趨勢對於網路零售業市場分析

①亞洲上網人口占全球54.1% 市場潛在產值高

根據《Internet World Stats》報告，在2022年全球有約53億的網路使用者，其中，亞洲的網路使用者約有29.1億，占全球用戶比例54%，成為眾區域之首，而排名第二的歐洲網路使用者約7.4億，僅占亞洲地區約三分之一不到。亞洲地區勞動人口在總人口中的比例持續上升，在人口紅利優勢下，將成為強勁的成長動能。

Internet Users in the World by Geographic Regions - 2022

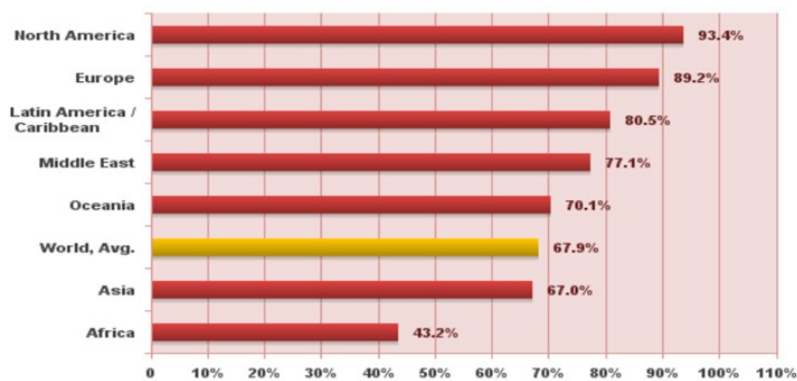


圖：全球網路使用者概況

(資料來源：《Internet World Stats》internet users in the world, 2022)

根據調查報告，全球網路滲透率第一名為北美洲達 93.4%，其次為歐洲的 89.2%，雖亞洲的網路使用者人數居全球之冠，但市場滲透率卻僅 67.0%，排名倒數第二位，低於世界平均滲透率 67.9%，顯示亞洲網路市場仍有相當大的成長空間。

Internet World Penetration Rates by Geographic Regions - 2022



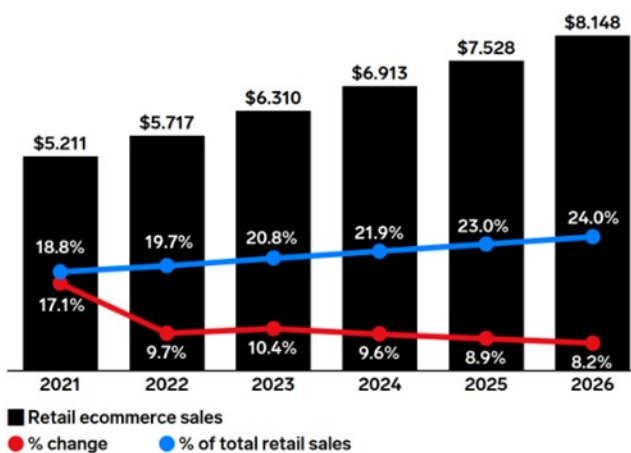
圖：全球網路使用滲透率

(資料來源：《Internet World Stats》internet users in the world, 2022)

②2022 年全球零售中電商銷售額 5.7 兆美元，年增率 9.7%

根據研究機構 eMarketer 針對零售電子商務趨勢報告指出，全球零售電子商務銷售額 2022 年將達 5.7 兆美元，年增率 9.7%，在整體零售額佔比達 19.7%。然而，受到疫情趨緩及消費者回歸實體通路等影響，預估年增率將從 2023 年 10.4% 一路降至 2026 年 8.2%，成長逐漸趨緩。

Retail Ecommerce Sales Worldwide, 2021-2026
trillions, % change, and % of total retail sales



圖：2021 年至 2026 年 全球電商市場規模
(資料來源：《eMarketer》調查報告，2022 年)

③ 疫情期間各國實施邊境管制措施，出境旅遊消費力轉移跨境電商市場

根據未來流通研究所報告指出，台灣主要的跨境電商進出口交易國，如中國（包括香港）、美國和日本，疫情期間的跨境電商進出口總額合計年增率為 12.9%，達到 620.3 億美元的歷史新高。在疫情期間，各國實施邊境管制措施，觀光旅遊人潮大幅減少，因此大量的出境旅遊的消費力轉移至跨境電商市場，進而帶動全球主要國家跨境電商產業的高速成長。

單位：USD 億		出口國家			
		日本	美國	中國	合計
進口國家	日本		29.3(+9.3%)	3.2(+7.6%)	32.5(+9.1%)
	美國	106.3(+25.7%)		71.2(+10.9%)	177.5(+19.3%)
	中國	186.0(+9.7%)	224.3(+11.5%)		410.3(+10.7%)
	合計	292.3(+15.0%)	253.6(+11.2%)	74.4(10.8%)	620.3(+12.9%)

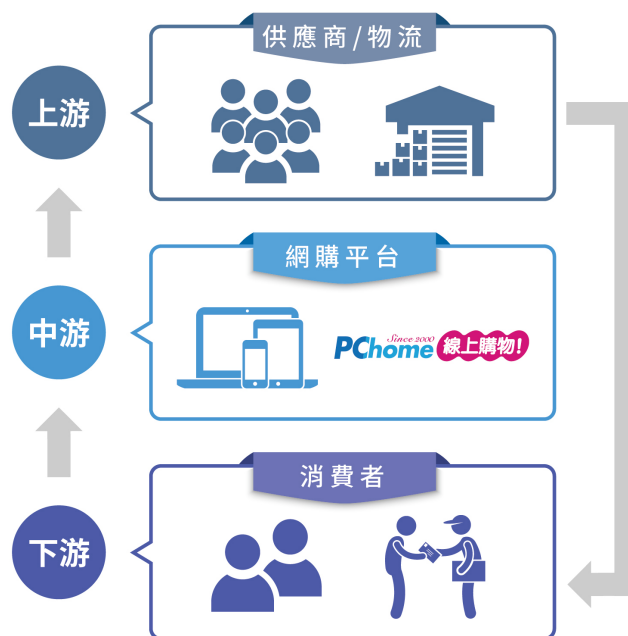
表：台灣主要的跨境電商交易國進出口總額
(資料來源：未來流通研究所，2023 年)

④ 物流運輸為跨境電商產業發展之關鍵

根據未來流通研究所報告指出，2022 年台灣進口快遞小型包裹總金額達新台幣 593 億，年增率 13.6%，創下新高。進出口快遞小型包裹主要是由跨境電商消費所帶動，其價格和數量的變化反映了跨境電商市場的發展趨勢；2020-2022 年受疫情影響，全球消費者對於海外電商跨境直送模式的接受度快速提升。在強勁的產業成長動能的推動下，許多大型第三方物流集團積極投入資源，建立以電商倉儲需求為主的物流中心和園區，以搶進包括跨境電商在內的電子商務倉儲物流市場。

2. 產業上、中、下游之關聯性

本公司主要業務電子商務銷售之流程與中下游之關係如圖所示：



3. 產品之各種發展趨勢及競爭情形

(1) 產品之各種發展趨勢

PChome 網路家庭集團以電子商務、金融科技為主要營運項目，於2022年主要發展重點如下所述：

① 國內電商網購

本集團持續發展創新服務、推動服務有感升級，如今年 2 月攜手渣打銀行推出「PChome 幫手貸」服務，以創新技術搭配大數據運算模組及人工智慧預審機制，滿足旗下 PChome 24h 購物平台供應商即時融資需求，結合應收帳款與寄倉存貨雙循環額度設計，讓供應商能在創新融資方案的支持下，加速業務推展；4 月 PChome 24h 購物書店獨家與全球第二大電子書平台樂天 Kobo 合作，為全台唯一官方授權電商，引進近 400 萬本電子書，打造台灣藏書量最多的網路書店；7 月結盟中國信託及中華電信推出國內首張三方跨界聯名卡「中國信託 ALL ME 卡」，突破過往點數跨業轉換不易的痛點，創業界之先，建立全新點數架構，讓回饋點數能夠在 Pi 拍錢包與 Hami Pay 雙平台間同時累點、兌點，更提供橫跨電商、電信、四大超商、生活繳費等消費應用場景最高回饋達 12%，旗下 PChome 24h 購物、露天市集、PChome 商店街、PChome 旅遊皆共享優惠，是 P 幣同時也是 Hami Point，並可透過 Pi 拍錢包於全台逾 38 萬個合作店點使用，全面升級 P 幣點數生態圈的服務體驗；PChome 24h 購物作為台灣電商唯一 Apple 全系列授權經銷商，今年 9 月宣布結合集團旗下無卡分期支付服務一分期趣、網路保險服務一易安網保經，推出台灣業界獨家的「iPhone 訂閱方案」，主打「0 利率低月付額、免預繳免押金、專屬保險、方案到期更自由、年年換新很可以」等五大服務特點，全台只有 PChome

可買、可訂閱，打造購機首選平台；PChome 24h 購物 10 月聯手都會享樂預訂平台 FunNow，推出「吃喝玩樂」即時預訂服務，結合電子票券與即時訂位功能，上架逾 5,000 個吃喝玩樂方案，包含人氣名店、按摩 SPA、排隊美食、星級飯店等眾多選擇，延伸一站式購物的服務情境，滿足消費者從實體商品到服務型商品、從線上到線下，生活 360 度的消費需求。

②海外跨境電商

海外跨境購物近年在疫情驅動下，不僅已深入台灣人的日常生活，消費者對於跨境購物的頻率及規模也加速成長中。網家集團旗下唯一專營日本跨境代標代購電商比比昂在疫情期間突圍搶市，觀察今年上半年整體業績（Gross Merchandise Value，網站成交金額）已達 2021 全年度的 70%，尤其保健藥妝的整體業績大幅成長約 3 倍。為滿足日趨多元的跨境購物需求，今年 8 月全新推出「比比昂日本藥妝商城」，以中文化介面、與日本同步超過萬種的藥妝店必買商品、當地直購的價格等三大優勢迅速搶佔消費者眼球，帶動每月業績節節攀升，12 月再宣布將日本藥妝商城全面升級為「比比昂日本嚴選商城」，提供藥妝保健、泡麵零食、生活雜貨、Omiyage 伴手禮、排隊美食等超過上萬件的優質商品，透過比比昂的駐地嚴選與主題策展，為愛好日本商品的台灣消費者帶來零時差、更便利的跨境購物體驗。綜觀比比昂今年營運動能強勁，2022 全年營收創下歷史新高，全站 GMV（Gross Merchandise Value，網站成交金額）年增超過 50%。

旗下 PChome Thai 深耕泰國電商市場多年，2022 年更擴大雙向跨境電商的布局，將泰國熱銷品牌及商品賣回台灣，3 月宣布泰國購物直送服務正式登台，攜手泰國商務處 DITP、泰國百貨零售巨頭 Siam Piwat 集團，為台灣消費者引進上百個泰國優質品牌及泰國食品、香氛保養與文創設計等多元商品，提供業界最低免空運費門檻、台幣計價零匯損、價金含關稅等服務優勢，滿足消費者多元購物需求，致力讓 PChomeThai 泰國購物成為台灣用戶購買泰國商品的首選。

③金融科技

PChome 網路家庭集團 2021 年引進策略投資人中華開發金控集團、中華電信集團以及廿一世紀數位股份有限公司（下稱廿一世紀）經營團隊參與認購其私募普通股，借重策略投資人在金融服務、大數據和人工智慧科技的發展經驗及資源，以數據為核心驅動數位金融科技發展，本集團亦於此私募普通股案取得廿一世紀約五成股份暨控制權。

廿一世紀 2022 年宣布策略合併喬睿科技股份有限公司（下稱喬睿），喬睿創立於 2015 年，公司旗下 TapPay 為支付開道 Payment Gateway 產品，首創推出 Cross-site 免跳轉技術，致力於為線上商店與消費者打造安全且快速的支付體驗，並發展尖端 AI 設備指紋為基礎的盜刷風險識別監控技術。廿一世紀未來將借助喬睿在金融服務市場之科技領導地位，積極擴張第三方支付、行動支付、無卡分期等金融科技服務，以提供商家

與消費者更便捷安全之全通路金融科技產品，聯手擴張金融科技版圖。

為滿足新世代消費族群偏好更靈活彈性的支付選擇與資金運用方式，本集團於 2022 年 4 月推出業界首創全新服務—將「慢點付」導入 Pi 拍錢包，提供台灣第一個完整串接後支付、無卡分期、行動支付三大服務的創新型金融服務，藉由差異化支付服務、線上線下多元廣泛的應用場景、以及結合 P 幣點數回饋及生態圈的循環應用等三大優勢，不只全面升級台灣無卡分期產品的應用廣度與服務體驗，也為 Pi 拍錢包會員提供更多多元的數位金融服務。

疫情加速數位串流發展，全球掀起訂閱制浪潮，相較於免費使用，或者一次性的買斷產品，消費者更願意為了優質的內容付費。網家集團瞄準訂閱消費趨勢崛起，以及新世代消費族群緊追潮流、崇尚靈活彈性的消費模式，於今年 9 月率先於台灣市場推出業界獨一無二的「iPhone 訂閱方案」，主打五大服務亮點：0 利率低月付額、免預繳免押金、專屬保險、方案到期更自由、年年換新很可以，訂閱週期為 12 個月，消費者可以用更無荷包壓力的方式取得最新款 iPhone，同時享有零利率無卡分期付款、並包含專屬手機保險的整合性創新服務，打造創新、便捷、更符合新世代多元消費需求的全新購機體驗。

(2) 競爭情形

① 國內電商網購

根據經濟部統計處 2022 年 11 月資料指出，台灣電子購物及郵購業（以下簡稱電郵業，係指 PChome、momo、東森購物等電商業者）2021 年的網路銷售額為新台幣 2,600 億元，年增率 21.1%；2022 年前三季國內電郵業網路銷售額達 1,989 億元，年增率 7.4%。然而年增率自 2021 年第 2 季最高的 28.5%，下降至 2022 年第三季的 3.7%，顯示消費者的消費力道減弱，進而使電郵業網路銷售額成長趨緩。

另外，觀察國內電郵業網路銷售額占零售業網路銷售額比例，從 2021 年第一季最高的 60.0%，下滑至 2022 年第三季的 55.6%，顯示實體零售業積極搶攻線上，擠壓電商業板塊。



圖：2021 年至 2022 年前三季國內電子購物及郵購業網路銷售
(資料來源：經濟部統計處，資策會 MIC 整理，2023 年 2 月)

在國內電商網購市場競爭激烈，PChome 24h 購物作為 B2C 大型綜合電商平台，主要競爭對手除國內 B2C 綜合電商平台外，消費者亦有如垂直電商平台、線上團購、社群電商、外送平台等替代選擇。近年來，由於疫情趨勢，零售市場營運結構產生巨大變化，消費習慣轉變逐漸向線上轉移且越顯普及，同時大型實體零售業者也加速布局線上銷售渠道。

PChome 24h 購物作為作為業界先驅，深耕電子商務逾 20 年，擁有深厚的平台經營能力和技術、龐大會員數據、豐富多元商品以及優質服務。同時，不斷推出具有前瞻性的創新服務，向消費者提供更佳的使用體驗與服務品質，致力滿足不同類型消費者的需求，期許能在極具挑戰性的市場中持續突圍成長。

② 海外跨境電商

近年來眾多全球性電商平台、海外零售業者紛紛搶進台灣市場，國內業者亦建置海外代買代購等跨境購物服務。根據「2022 台灣跨境電商進出口關鍵數據解析」指出，以跨境電商消費為主要構成的進口快遞小型包裹量過去 10 年高速成長，自 2010 年的 971 萬件增至 2020 年的 6,320 萬件，成長幅度高達 551%。未來流通研究所也指出，2022 年進口快遞小型包裹總金額在 2021 年成長 17.9% 的高基期上，持續年增 13.6% 至新台幣 593 億元的新高點。總體而言，COVID-19 疫情之下旅遊零售相關消費大舉轉移至跨境購物，即使不出國，消費者也能隨時補貨，全球商品就在一指之下，高哩程購物、跨境網購已成消費新常態。

受疫情影響，跨境電商市場加速發展，旗下跨境電商比比昂、PChome Thai 泰國購物，從商品資訊翻譯、物流集運、支付報關一站式解決消費者痛點，並策略結盟當地知名平台運營商、供貨商、物流商等合作夥伴，強化既有的品牌力、產品力、價格力、服務力等優勢，提供消費者不受地域限制、更便利的跨境購物服務，創造市場差異化與跨境銷售新利基，在集團資源綜效加乘下，本年度旗下跨境電商的營運表現皆有不錯的成長。

③ 金融科技

疫情推助數位金融服務成長，除傳統金融機構紛紛投入開發及建構數位生態圈，許多零售業者跨界亦獲得電支特許，如全聯、全家等大型零售品牌紛紛在電支市場攻下一席之地，形成數位支付的新戰國時代。據萬事達卡 2022 年所發布的「台灣消費者數位金融及支付趨勢調查」，近 9 成的民眾日常使用支付錢包不超過三個，傾向集中使用，報告也提到，數位支付使用傾向，年輕族群重視優惠及通用度，大齡族群重視資安與是否有繳納水電費附加功能。如何持續擴大支付使用場景，將是各家支付業者未來面臨的重要課題之一。

PChome 網路家庭看好電子商務與金融科技結合之長期趨勢，並以消費者需求為核心，積極引進跨產業之策略合作夥伴，以期提升電子商務、

點數經濟及數位金融科技領域的服務競爭力。子公司廿一世紀數位科技旗下目前提供行動支付、無卡分期與第三方金流等金融科技服務，作為台灣金融科技產業中提供多元服務的公司之一，將持續驅動FinTech金融科技服務和產品發展，為商家與消費者打造創新、便捷、可靠的數位生活生態圈體驗。

(三)技術及研發概況

1.技術層次及研究發展

PChome 網路家庭深耕電子商務產業領域多年，擁有健全研發團隊，所有創新程式的研發、設計皆由公司技術部門自行研發，由內部工程師研發設計，研發團隊定期接受訓練，提升整體專業素質，以因應快速變化的電子商務市場，做出最具前瞻性的服務及產品。研發成果集中在與網路服務相關的網路購物流程系統、前台網站系統與後台相關管理系統；相較於國內其他網站大多向國外業者購買、或取得所需要的網路服務軟體系統之授權，本公司所使用的大部分相關網路服務系統，包含結合供應商開發與管理、商品資訊管理、金物流與客戶服務、物流與倉儲系統、大數據應用與客戶交叉銷售等，所需之操作系統與使用介面，主要以內部工程師自行研發設計。為整合電商產業鏈乃至於生態系的建立，近期更積極整合集團各項服務優勢，深度應用大數據、人工智慧暨物聯網等前瞻科技，專注於服務創新，打造跨領域整合服務，提升集團營運動能，所研發的項目已有部分系統取得專利，或已提出專利申請。2022 年投入之研發費用為新台幣 638,980 仟元。

2.最近年度及截至年報刊印日止，投入之研發費用

單位：新台幣仟元，%

項目 \ 年度	111 年度	112 年第一季
研發費用	638,980	147,742
當年營收淨額	46,100,443	10,155,900
占當年營收淨額比例	1.39%	1.45%

3.最近年度及截至年報刊印日止，開發成功之技術或產品

本公司近年著重於各項系統之開發，近年來計劃開發之技術與系統有以下計畫：

智慧型商品多庫配置	<p>於特定節日訂單繁盛時期，系統即時判斷各倉庫揀貨能量，視倉庫現場揀貨情況分流訂單，以下成效為針對單一倉庫及分庫存放的人力及作業時間進行之成效追蹤：</p> <p>1.人力：減低倉庫作業壓力，分流處理人力最高達 22%。</p> <p>2.揀貨：訂單分流至人力充裕的倉庫，相對揀出作業時間加快 24~32%。</p> <p>3.跨庫調撥：單一倉庫滿足訂單需求，不需調撥併箱出貨，節省訂單處理時間近 70%。</p>
-----------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

物流箱調撥庫存商品機制	以【物流箱調撥】概念，簡化各庫調撥程序，現場僅需對【物流箱】賦與調撥內容資訊，方便作業人員辨識。作業即不需逐品項開立調撥任務，單一動作即完成調出作業，簡化提升人員作業效率。
派單發送系統	因倉庫人力有限，在有限人力中將低溫商品、安裝商品、特定商品及預購商品等商品優先出貨，其他訂單有一個排隊的機制不因倉庫人力不足而損失顧客公平到貨的權益。
減少伺服器負載的網頁伺服器及方法	透過流量偵測機制，當網站流量變大時，調整網站廣告快取機制，延長快取效果，減少網站來訪次數，進而減少伺服器負擔。網站可承受的訪客數，從 3 萬人進步到 5 萬人。
搜尋引擎優化專案	從過往使用者搜尋與點擊相關行為分析使用者搜尋意圖，運用分析技巧計算標籤與商品相似度再對商品進行貼標，使標籤貼合使用者意圖，進而優化搜尋引擎，執行後每週的點擊成效提高 10%
APP 版本即時更新技術	透過將 App 中，與作業系統相依性較低的程式碼封裝並上傳到伺服器上。App 可以在執行過程中去伺服器下載新版的程式碼並執行，如此以來就可以直接針對 App 發佈新版本程式碼，而不需要等待應用程式賣場的審查時間。 時效由 90%24 小時內完成到甚至超過一周的審核時間提升到 App 發佈熱更新後，使用者立即進行更新。
網站壓力測試系統	將瀏覽網頁模組封裝成容器化應用程式，於控制台使用自動化設定，依人數目標開啟測試情境，利用雲端技術快速大量佈署到全球多台電腦設備，使用搶購模組設定指定時間瀏覽指定商品網頁並下單，模擬大量使用者同時進入網站搶購的行為，或是使用流量製造模組隨機不斷瀏覽多個網頁並操作指定功能，模擬大量人潮實際進入網站的情境。對於網站可能的人潮聚集模式，進行逐步的壓力測試，找出系統的壓力或臨界點，進行改善，預期可提升網站乘載量至 3 倍。

為鼓勵同仁創作與發明，從事技術創新、確保研發成果並落實智慧財產權管理之目的，本公司持續評估技術創作申請專利之可能性，且對於取得之專利定期維護其有效性，2022 年專利申請核准(共計 5 項)情形如下表：

專利類別	證書字號	專利名稱	專利權期間	專利內容(簡述)
發明	I775532	減少伺服器負載的網頁伺服器及方法 WEB SERVER AND METHOD FOR	2022/8/21~ 2041/7/13	本發明揭露一種減少伺服器負載的網頁伺服器，其包括一介面模組、一廣告更新模組以及一流量分析模組。介面模組提供一網頁，網頁包括一廣告展示區。廣告更新模組儲存廣告展示區的一預設更新時

專利類別	證書字號	專利名稱	專利權期間	專利內容(簡述)
		REDUCING SERVER LOAD		間及一過載更新時間，且過載更新時間大於預設更新時間。廣告更新模組依據預設更新時間通知介面模組，以替換廣告展示區的廣告資訊。流量分析模組分析網頁的一訪問流量。當訪問流量超過一過載值時，廣告更新模組變更為依據過載更新時間通知介面模組，以替換廣告展示區的廣告資訊。
新型	M622523	提供給第三方電商平台之搜尋引擎系統 SEARCH ENGINE SYSTEM PROVIDED FOR THIRD-PARTY E-COMMERCE PLATFORM	2022/1/21~2031/9/9	提供給第三方電商平台之搜尋引擎系統與第三方伺服器電性連結，第三方伺服器之第三方資料庫包括複數之商品資料。搜尋引擎系統包括應用程式介面模組、商品資料架構資料庫、資料接收模組和後端搜尋架構建立模組。應用程式介面模組電性連結第三方伺服器。資料接收模組電性連結第三方伺服器，並接收第三方伺服器所傳來的商品資料。後端搜尋架構建立模組用以根據商品資料，比對商品資料架構資料庫以產生一後端搜尋架構資料。
新型	M627090	增加網頁流暢度的網頁伺服器 WEB SERVER FOR INCREASING FLUENCY OF WEB PAGE	2022/5/11~2032/1/19	增加網頁流暢度的網頁伺服器電性連接一電子裝置。網頁伺服器包括一傳輸模組、一快取記憶體、一資料庫和一處理器。傳輸模組電性連接電子裝置，用以接受從電子裝置傳來的瀏覽一第一網頁畫面的要求。快取記憶體用以儲存資料。資料庫用以儲存一第一網頁畫面。處理器電性連接傳輸模組、快取記憶體和資料庫，用以檢查快取記憶體是否有第一網頁畫面。若有，則處理器從快取記憶體存取第一網頁畫面，並傳送第一網頁畫面的封包給電子裝置，以供電子裝置顯示第一網頁畫面。
新型	M628174	派單發送系統 DISPATCH SYSTEM	2022/6/11~2032/1/18	派單發送系統電性連接一收件據點電腦和一電子裝置。派單發送系統包括一接收訂單模組、一收件據點檢查模組和一派單處理模組。接收訂單模組用以從電子裝置

專利類別	證書字號	專利名稱	專利權期間	專利內容(簡述)
				接收一商品訂單資料，商品訂單資料包括一收件據點及一收件人資料。收件據點檢查模組用以連線至收件據點電腦以檢查收件據點是否滿載。派單處理模組電性連接接收訂單模組和收件據點檢查模組。若收件據點檢查模組檢查收件據點滿載，則派單處理模組暫停進行商品訂單資料之派單；若收件據點檢查模組檢查收件據點並未滿載，則派單處理模組進行商品訂單資料之派單。
新型	M627082	電商平台伺服器	2022/5/11~ 2032/1/18	本創作揭露一種電商平台伺服器，用以執行一多元結帳方法。電商平台伺服器包括一記憶模組、一介面模組以及一計算模組。記憶模組儲存一使用者帳戶的複數紅利回饋類型及其紅利金額、及複數儲值類型及其預購有價金額。介面模組提供一結帳介面，其顯示一產品金額。結帳介面顯示紅利回饋類型及其紅利折抵選取圖樣。結帳介面顯示儲值類型及其有價金折抵輸入框。計算模組將產品金額減去所選取之紅利金額、及減去有價金折抵輸入框中所輸入之至少一折抵金額，以取得一待付金額，其顯示於結帳介面。

(四)長、短期業務發展計劃

1.短期業務發展計劃

(1)優化用戶、供應商體驗，穩定營運品質，提升營運效率

在用戶體驗方面，將持續針對各頁面模組優化，並強化移動端購物體驗，進而提升用戶互動頻率及瀏覽結帳頻次，同時，透過搜尋優化，提升搜尋結果點擊率，提升瀏覽體驗，並積極透過社群與消費者溝通，增加互動率與好感度，完成品牌重塑。同時在供應商體驗方面，將致力於優化供應商後台商品上架流程、促銷活動與組合商品建立流程，亦在供應商環節優化「品牌」呈現，提升百貨類品牌數及品牌銷售量，積極建立夥伴關係，提升公司業績及營運效率。

(2)強化直營品牌豐富性、平台服務優勢力與差異性

PChome 網路家庭致力滿足消費者全方位的生活需求，旗下 PChome24h 購物已是台灣擁有最豐富品項之購物網站，全站銷售產品超過

500 萬種，其中超過 200 萬種商品可提供全台 24 小時到貨。PChome 24h 購物當前除了是全台電商唯一全系列 Apple 授權 Tier 1 經銷商、各大品牌新機首選上市平台外，近年來積極深耕直營品牌，已結盟數百個指標品牌開展深度合作。未來 PChome24h 購物將持續加強直營品牌的豐富性，提升各類商品的選擇多樣性，走入消費者日常，提高消費者生活百貨購買頻次，並透過多元跨界異業合作，強化平台服務優勢力與差異性，深耕跨世代消費客群，挹注營收持續增長。

(3) 整合倉儲資源，建構更高效率、高彈性之物流鏈

目前網家共有 7 大倉儲區與 5 座指定用途倉，網家速配之物流站所共計 11 處，布點於雙北、桃園、台中、台南。此外，位置鄰近機場捷運 A7 站，距離台北市、桃園機場各僅有 30 分鐘車程的「中華郵政物流園區物流中心」已於 2023 年第一季正式啟用，屆時樓地板面積 4.5 萬的倉儲空間，加上採 AI 人工智慧及自動化雙軌結合的倉儲設計，整體的每日包裹可處理量可望增加 1 倍以上，未來亦將作為跨境電商及提供賦能服務的物流中心。將借重現有智慧倉儲及分階段啟用的林口 A7 智慧物流園區提高揀配效能，積極拓展第三方倉儲業務。加強自有車隊配送運能及涵蓋率，擴充中南部的配送網絡，有感提升配送服務。

2. 長期業務發展計劃

(1) 多元人才發展計劃，共創永續共好未來

PChome 深信，多元化的人才與經驗豐富的員工、管理團隊以及領導者，是在快速變化的市場中取得重要競爭優勢的關鍵。PChome 將終致力於人才的培育與電子商務管理團隊的育成，以期能夠在日益變幻莫測的競爭環境中接受挑戰，追求卓越。透過內部專業培訓、職涯規劃培育出優秀的電子商務經營管理人才，加強內部組織的管理效能，並在人才招募上採取多元化的招募管道，以延攬更多具有熱忱、專業與創新思維的新血，並且透過人才儲備及專案管理等制度，鼓勵員工發揮其專長，進而提高組織績效，為公司持續成長注入源源不斷的動力，持續推動公司在電子商務領域的卓越表現。

(2) 整合集團子公司資源，發揮子公司綜效，持續成長貢獻集團獲利

PChome 為一綜合網路服務商集團，除電子商務服務，旗下亦包涵金融科技、跨境業務、其他等三大部門事業，將持續聚焦於集團資源整合、加強營運效能，結合既有開放生態系平台優勢與資源，創造集團綜效，持續推出創新型服務。受惠併購與業務整合之綜效，金融科技事業部門於 2022 年轉虧為盈，首度貢獻集團獲利，而交易市集業務亦於 2023 年通過組織重整，整合集團資源，健全財務結構，預計將能有利落實及健全營運計畫，整合跨平台流量與增加獲客來源，並提升組織營運效率，追求各事業體垂直領域綜效極大化。

(3) 深化 ESG 布局，厚植企業永續競爭力

PChome 持續在公司治理、環境保護、社會責任等多元面向積極投入，以厚植企業永續競爭力，並期望透過自身的行動實踐，引領產業邁向永續繁榮。PChome 於 2022 年正式成立永續發展委員會與 ESG 工作執行小組，積極響應聯合國 SDGs 永續發展目標，運用電商平台影響力，除了滿足消費者的需求，亦聯合組織內外力量打造共好社會。積極規劃了 90 項永續具體工作項目，並建立 PDCA 循環管理架構，持續推進以確保 ESG 工作產值，讓永續發展價值成為 PChome 長期經營的 DNA。

二、市場及產銷概況

(一)市場分析

1.主要商品(服務)之銷售(提供)地區

本公司銷售主要以國內地區為主，外銷銷貨收入占整體銷貨收入非常微小。

單位：新台幣仟元

區域 \ 年度	110 年度		111 年度	
	銷售金額	比率(%)	銷售金額	比率(%)
內銷	48,566,218	99.97	46,088,908	99.97
外銷	13,149	0.03	11,535	0.03
合計	48,579,367	100	46,100,443	100

2.市場未來之供需狀況及成長性

(1)全球電商市場

市場研究機構 eMarketer 預估，全球電商銷售額將從 2021 年的 5 兆 2,110 億美元、2022 年的 5 兆 7,170 億美元，成長至 2026 年的 8 兆 1,480 億美元，占整體零售銷售額占比將達 24%。而根據主要國家相關統計單位（包含中國大陸國家統計局、美國普查局、英國國家統計局、日本經濟產業省及韓國國家統計局）資料指出，在全球電商市場銷售額排名中，前三名分別為中國大陸、美國及英國，2021 年電商銷售額依序為 13 兆 884 億人民幣、9,601 億美元及 1,290 億英鎊，第四及第五名為日本及韓國，2021 年電商銷售額依序為 20 兆 6,950 億日元及 192 兆 8,947 億韓元。後疫情時代，全球電子商務市場規模快速攀升，網路銷售之於零售業的占比未來將持續成長，尤其可見亞太地區已成為全球最大電商市場，未來發展空間值得期待。

(2)國內電商市場

根據經濟部統計處資料指出，2021 年台灣零售業網路銷售額為 4,302 億台幣，創歷年新高，2022 上半年台灣零售業網路銷售額達到 2,257 億元，年成長約 12%。而台灣零售業網路銷售額占零售業營業額比例，從 2019 年的 7.5%，已成長至 2021 年的 10.8%，2022 上半年更達 11.0%。此外，從 Money101「2022 消費者網購支付行為調查」可見，有近五成受訪消費者相當依賴網路購物，一週內網購頻率 1~3 次的高達 42%，1 個月內網購頻率 1~3 次也有約 35%。整體而言，2020 年起疫情改變大眾生活與商業行為，消費者已逐漸習慣從線下通路轉往線上、電商通路進行採

買，電商網購已成為民眾日常消費的習慣，台灣電商市場未來仍有極大的成長空間。

(3) 金融科技市場

疫情使數位金融服務加速深入日常生活，根據金管會統計，2022 年國內非現金支付（共四大類，包括信用卡、儲值卡、電子支付、ATM 轉帳等）交易筆數 54.58 億筆，達年度目標值的 8 成；非現金支付交易金額為 6.17 兆元，年度目標達成率為 106.3%，2023 年更有望挑戰 7 兆元規模。另一方面，根據萬事達卡 2022 年所公布的「台灣消費者數位金融及支付趨勢調查」，數位支付已成為台灣民眾付款首選，有 71% 的消費者在日常消費時首選數位支付工具付款，實體卡片付款佔比約 16%、現金付款則為 13%，同時，有高達 89% 的民眾表示會傾向在更多消費場域使用數位支付，反映後疫情時代，消費者對於數位支付的依賴度養成，未來數位支付的常用度將持續攀升。

3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策

(1) 競爭利基

① 強化直營品牌豐富性、平台服務優勢與差異性

PChome 網路家庭致力滿足消費者全方位的生活需求，旗下 PChome 24h 購物擁有橫跨食衣住行育樂超過 500 萬種商品，其中逾 200 萬種商品可全台 24 小時到貨，為台灣擁有最多在庫商品的購物網站，當前註冊會員數超過 1,300 萬，相當於全台每 2 人就有 1 人為 PChome 會員。PChome 24h 購物當前除了是全台電商唯一 Apple 全系列授權經銷商、各大手機品牌新機首選上市平台外，為深耕品牌結盟策略，近年持續開發國際知名品牌設立官方旗艦館，已攜手數百個指標品牌開展深度營銷合作。在 3C 方面，隨著 Apple、三星、Android 等開設旗艦館，今年度吸引如 GN 集團專業通訊品牌 Jabra、美國軍規防摔手機殼 UAG 等周邊配件大廠進駐；同時，亦積極拓展女性及年輕消費市場，如引進美國智慧美妝品牌寶拉珍選、IG 爆紅連鎖咖啡店品牌 CAFE!N 等，統計 2022 上半年對比去年度同期，品牌旗艦館數量翻倍成長。

此外，PChome 24h 購物也協助超過 150 家在地中小企業及社創品牌線上銷售，跨業結盟設立多個專區，包含生鮮專區、有乜乜商行、台灣精品、立陶宛館等，不只驅動市場活絡循環，更藉以開拓新流量、觸及新客群。未來 PChome 24h 購物將持續加強直營品牌的豐富性，提升各類商品的選擇多樣性，並透過多元跨界異業合作，強化平台服務優勢力與差異性，深耕跨世代消費客群，致力滿足消費者全方位的生活需求，挹注營收持續增長。

② 跨境電商進入成長期，擴大布局大東亞銷售藍圖

集團旗下唯一專營日本跨境代標代購電商比比昂，自 2019 年 10 月正式開站即開創許多業界首例，包含業界最低空運費率、免集運商品自動空運回台、免自行報關，以及商品運送損壞與未到貨的全額理賠、同

時保證各項費用透明公開等「零風險・五大購物保證」，並接續與日本物流巨頭 SG Holdings 集團旗下 SGH GLOBAL JAPAN、日本最大二手交易平台 Mercari、日本平價連鎖藥妝店 SUNDRUG、日本前五大綜合商社伊藤忠商事、日本時尚領頭集團 ONWARD HOLDINGS 旗下 ONWARD MARCHE 等關鍵要角策略結盟，提供包含日本嚴選商城、日本電商平台代標代購、隨選即買超過 200 家在地店家等多元的跨境購物模式。比比昂開站至今三年，全站 GMV (Gross Merchandise Value, 網站成交金額) 已強勁成長近 300% (2022 全年對比 2020 年)，未來將持續深化跨境銷售的服務能量與價值，致力讓跨境購物更加走入台灣消費者的日常。

③持續擴展 FinTech 服務應用場景，發揮金融科技事業綜效

本集團近年來積極發展金融科技事業，目前在行動支付、第三方支付、電子支付及 P 幣生態圈的服務版圖已具優勢，在策略結盟的架構下，將藉由整合跨產業之資源、服務等核心優勢，提供更多元化的數位金融服務，為台灣金融科技生態圈注入更多能量。同時，亦將聚焦於集團資源整合，結合電商本業平台優勢與資源，創造子公司綜效，持續推出如「Pi 拍錢包 X 慢點付」、「iPhone 訂閱方案」等創新服務，有效推升獲利貢獻。

(2)發展遠景之有利、不利因素與因應對策

①有利因素：

A.疫後加速國內電商滲透率續增，電商長期成長趨勢不變

根據未來流通研究所發布之「台灣零售&電商全體次產業結構年度數據總覽」，2022 年非店面零售業產業規模達新台幣 4,062 億元，年成長率 8.26%，其中，「電商&郵購業」的年增率自上一年的 18.33% 下滑至 8.74%，雖低於 2010~2021 年間長期成長表現 (CAGR 9.8%)，不過值得一提的是，2022 年非店面零售業成長率仍高於實體店零售業，使實體店零售業佔整體零售業比例持續下滑，2022 年略減 0.1 個百分點至 90.5%。若進一步扣除實體零售業網路銷售額，則實體零售佔比將降至 88.49%，亦即台灣的電商滲透率已達到 11.51% 的歷史新高。

整體而言，2022 年電商產業雖面臨高基期及消費回降、轉移線下的挑戰，但疫情後將開始回歸長期趨勢水準，重回穩健成長軌跡。當前，台灣電商滲透率仍遠低於英國、韓國、中國等領先市場，未來流通研究所以台灣整體零售業及網路銷售額年均複合成長率推估，2030 年台灣零售業整體網路銷售市場規模將有機會接近新台幣 1 兆元 (包含電商與郵購產業規模+電視購物與直銷業網路銷售規模+實體零售業網路銷售規模)，電商滲透率同步提升至 20.1%。台灣將有機會於 2030 年擠身全球 20% 電商滲透率的領先市場行列。

B.政府機關對電子商務產業發展之重視與推動

台灣第一個數位領域專責中央二級機關－數位發展部已於 2022 年 8 月正式揭牌啟運，作為台灣數位發展的「馬達」，未來透過政府與民間協作，將協助加速產業的數位創新與數位轉型、培育專業人才，並針對網路時代的新興需求，調適相關法規及制度、拓展跨境服務、統籌國家整體資安工作。

②不利因素及因應對策：

A.疫情紅利退燒、消費者回流實體，台灣零售業網路銷售競爭加劇

觀察 2022 年台灣整體零售業發展概況，疫情後包含電商產業、3C 及家電專賣零售業的消費熱度皆放緩甚至下滑。據未來流通研究所指出，2022 年台灣電商產業成長率自 2021 年的 18.33% 降至 8.74%，不過成長幅度於零售業各項次產業中仍位居前段，顯示國內電商市場仍處於持續擴張發展階段。另一方面，「3C 及家電專賣零售業」在疫情期間受惠於居家上課、遠距辦公型態的快速普及，推升個人電腦、平板、耳機等 3C 設備以及視聽家電採購需求強勁攀升，成功扭轉 2012 至 2019 年間連續 8 年的衰退走勢，不過在疫情管制措施逐步解除後，短期新增採購需求量降溫，使 2022 年產業規模成長率回落至 1.79%，重回成長率長期下滑的保衛態勢。

因應對策：

相較於 2021 年疫情帶來的 3C 及防疫生活用品需求較高基期，2022 年進入後疫情時代，消費趨勢重整回歸民生基本面；同時，整體產業競爭較過往激烈、樣態也更多元。展望 112 年，PChome 網路家庭將秉持「以用戶為先」的核心價值，積極為消費者、合作夥伴推出有感改變來爭取消費者的回籠與新消費者的加入。包括持續提升直營品牌的豐富性，加強生活百貨商品開發的廣度與深度，鞏固 3C 電子產品領導優勢，布局策略結盟合作，期能一站滿足消費者的全方位日常購物需求，並與各大廠商合作共創互利雙贏。同時，將以數據驅動為核心，加速優化使用者體驗，價格競爭力與消費回饋的提升，強化各行銷渠道成效，借重現有智慧倉儲及分階段啟用的林口 A7 智慧物流園區提高揀配效能，積極拓展第三方倉儲業務。加強自有車隊配送運能及涵蓋率，擴充中南部的配送網絡，有感提升配送服務。亦加速聚焦於集團資源整合、加強營運效能，結合既有開放生態系平台優勢與資源，創造集團綜效，持續推出創新型服務，將 PChome 網路家庭集團打造成與全台消費者生活密切相連的網路事業，變成最有競爭力的電商。

B.疫後倉儲人力短缺、運費持續攀升

根據未來流通所調查指出，疫情導致運輸倉儲業缺工嚴峻，運輸倉儲業 2021 及 2022H1 的職缺率均超越批發零售與住宿餐飲業，為三大核心服務業別中最高，且平均空缺時間持續高於整體服務業，顯示人力不足的產業憂患迫在眉睫。同時，2020 年疫情發生後，台灣第三

方汽車貨運業的運費呈現增長走勢，與 2019H1 相較，2022H1 每公噸貨物運費成長幅度達 20.6%。

因應對策：

位置鄰近機場捷運 A7 站，距離台北市、桃園機場各僅有 30 分鐘車程的「林口 A7 網路家庭智慧物流園區」已於 2023 年 1 月開始階段性投入營運，此物流中心為台灣電商同業中、首座最高密度導入 AI 人工智慧技術與全自動化倉儲設備的物流中心。樓地板面積 4.5 萬的倉儲空間，採 AI 人工智慧及自動化雙軌結合的倉儲設計，導入包含料盒式與棧板式梭車貨架系統（Shuttle Rack）、潛伏式機器人（AGV）等自動化設備，加上完整的自動化作業流程設計，從過往的「以人就貨」轉變為「以貨就人」，整體的每日包裹可處理量將增加 1 倍以上，針對大幅訂單波動問題皆能有效解決，再加上大數據的分析，能讓訂單分區、分時段最佳化的與網家自有車隊、中華郵政等合作物流商承接，將包裹更有效率地送達到消費者手上，建構更高效率、高彈性之物流鏈。

(二)主要產品之重要用途及產製過程

本公司主要產品為電子商務及網路服務，提供包括 24h 購物、全球購物以及入口網站服務。提供全世界 75 億人口和台灣地區消費者便利的購買環境以及豐富的商品選擇，以最簡單易用的網路服務廣大消費者。

(三)主要原料之供應狀況

本公司主要營業項目係透過電子商務銷售平台，提供消費者琳琅滿目之商品需求，且該商品並非本公司自行生產，自無主要原料之供應狀況。

(四)最近二年度任一年度中曾占進(銷)貨總額百分之十以上之客戶名稱及其進(銷)貨金額與比例

- 1.最近二年度任一年度中曾占進貨總額百分之十以上之廠商名稱及其進貨金額與比例，並說明其增減變動原因。

本公司主要業務性質為電子商務銷售，為滿足消費多樣化商品之需求，在向廠商進貨時，並無特定之進貨對象，進貨廠商分散。

- 2.最近二年度任一年度中曾占銷貨總額百分之十以上之客戶名稱及其銷貨金額與比例，並說明其增減變動原因

本公司營業收入主係經由電子商務銷售平台提供消費者的商品需求，因此銷貨客戶分散，最近二年度並無單一客戶之銷貨淨額達 10%之情形。

(五)最近二年度生產量值

本公司非生產製造業，故不適用。

(六)最近二年度銷售量值

單位：新台幣仟元

年 度	110 年	111 年

主要商品	外銷值	內銷值	外銷值	內銷值
電子商務	13,149	48,136,168	11,535	44,905,557
其他	0	430,050	0	1,183,351
合 計	13,149	48,566,218	11,535	46,088,908

三、從業員工

人力是一個公司最重要的資產，如何讓每一位員工能安心工作並願意全力發揮，是每一公司所應努力追求的目標，因此為吸引優秀人才，本公司除提供穩定且具競爭力的薪酬與完善的福利措施，再配合完整的訓練與晉升發展體系，以達到人力資源充分發揮的基本政策。

年 度	110 年度	111 年度	當年度截至 年報刊印日
員工人數	1,854	1,893	1,829
平均年歲	35.48	36.26	36.58
平均服務年資	5.18	5.65	5.68
學 歷 分 佈 比 率	博 士	0.05%	0.05%
	碩 士	7.76%	7.40%
	大 專	65.04%	64.82%
	高 中	24.71%	25.09%
	高中以下	2.44%	2.64%

四、環保支出資訊

最近年度及截至公開說明書刊印日止，因污染環境所遭受之損失(包括賠償及環境保護稽查結果違反環保法規事項，應列明處分日期、處分字號、違反法規條文、違反法規內容、處分內容)，並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實：無，本公司主要從事網站各項服務與電子商務等網路事業，並無工廠型態，無環境污染情形，本公司與各子公司產品均無涉及歐盟環保指令(RoHS)相關規範。

五、勞資關係

(一)列示公司各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施情形，以及勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形

1. 員工福利措施

本公司依法設立職工福利委員會，按月提撥經費，定期辦理各項福利措施，每年度皆有詳實福利規劃及預算編列，包括電影欣賞、聚餐、耶誕節各項活動、成立社團平衡員工身心與紓解員工工作壓力、健康檢查、勞健團保等。依據勞動市場訂定合理且具競爭力之薪資報酬，並提供穩定的調薪政策，以及每年視營運狀況核發獎金。另為提升員工英語、日語會話及閱讀能力，鼓勵員工參加英語 TOEIC 及日語 JLPT 測驗，訂定進修補助及獎勵辦法。除此之外，本公司還提供下列福利措施：

(1)自到職日三個月起即享有優於勞基法的特別休假。

- (2)圖書室備有各類休閒書籍、雜誌、報紙，提供一個寧靜的休憩空間。
- (3)定期舉辦同仁慶生會，讓同仁與壽星同樂。
- (4)耶誕派對與年終聚餐讓同仁洗去一年來的辛勞。
- (5)社團活動，讓同仁在上班之餘也能平衡生活。
- (6)設置哺乳室。

2.進修及訓練

人才是公司最重要的資產，也是企業永續經營的原動力，但人才是要透過培養訓練來養成，因此本公司規劃有新進人員職前訓練、職務基礎訓練、職務專業訓練企業外訓練等完整的訓練體系，讓同仁具備工作上所需的正確知識、觀念與技巧，使知識及能力能持續成長並激發潛能，提升工作效率，並塑造出良好的工作學習環境，期全力培養出具有積極性、創新觀念之專業人才。同時透過在整個職業生涯各階段完整之培訓計劃，促使每一位同仁能在循序漸進培訓之下自我成長，成為兼具專業及管理實務之優秀人才。

(1)員工訓練支出、人次、時數

最近年度及截至112年3月31日止，員工訓練支出、人次、時數如下所示。

課程項目	總人次	總時數	總費用(仟元)
新進人員訓練	6,417	19,436	3,786
專業訓練			
通識訓練			
管理才能			

(2)教育訓練執行情形

本公司為因應產業技術快速變遷及確保員工才能與職涯發展，達成公司營運目標，將員工學習與發展訂為人力資源管理重點項目。以核心職能為基礎，從公司營運策略開展、與專業職能訓練藍圖連結，輔以多元的培訓方式，知識管理系統、實體課程、混合課程及工作坊設計，推動各項訓練活動與人才培訓方案。教育訓練之類別計有新進人員訓練(包括公司文化、組織、資訊及網路系統介紹操作、勞工安全衛生、內部環境等。)、共同職能發展、主管人員管理才能訓練、專業訓練等，提供同仁豐富的訓練資源。

3.退休制度

本公司為安定員工退休後的生活，本公司適用勞動基準法舊制退休金規定者，本公司依勞動基準法按月提撥退休準備金，由本公司勞工退休準備金監督委員會監督之，並以該委員會名義存入負責辦理收支、保管及運用。適用勞工退休金條例退休金新制度者，由本公司依勞工退休金條例每月負擔不低於百分之六之勞工退休金提繳率，並按行政院核定之月提繳工資分級表提繳儲存於該從業人員在勞工保險局設立之勞工退休金個人專戶。

4.勞資間之協議情形

本公司溝通管道暢通並致力加強勞資和諧並鼓勵雙向溝通以解決問題、各項勞動條件均優於或依勞動基準法定執行迄今，勞資關係和諧。公司定期舉行之管理會議，廣泛收集員工意見，不斷溝通、改善勞資雙方問題。另外，本公司在內部網路及公司網站設有可與公司高階主管直接溝通之 e-mail 信箱，任何員工可透過此管道申訴或表達意見。

5.各項員工權益維護措施

本公司制訂工作規則及人事管理規則，將有關勞資雙方權利義務事項及管理事宜，予以明確規定，使員工充分瞭解，並維護自己權益。

6.員工酬勞分派及認股辦法

員工利潤分享計劃，是以員工實際參與分享公司營運成果，並與公司營運目標相結合。本公司章程規定，公司年度如有獲利，應提撥1%~15%為員工酬勞。公司並於每次辦理現金增資發行新股時，提撥一定比例供全體員工認購，員工可依個人意願認購股票。

7.員工行為或倫理守則

本公司並未訂定「員工行為或倫理守則」，而是透過相關規定或規範，確實要求公司員工之行為，依公司政策或目標去執行。

(1)訂定工作規則

明確規範員工之工作規則，供其有所遵循及依據，確保員工行為能依公司之要求及規範確實執行，而不會有所偏差。

(2)公司訂定獎懲辦法

本公司於工作規則明訂獎懲辦法，以預防員工行為舉止有所偏差，進而對公司造成損害。

(3)劃分各部門工作職掌

本公司依功能別明確規範各單位之工作職掌及組織功能，達到各單位專業分工及良好的互動，提昇組織運作的效能。

(4)施行營業秘密維護辦法

為確保商業利益提升公司競爭力，員工對公司業務機密有保守秘密的義務與責任，所當每位新進員工到公司報到時，皆簽訂「競業禁止暨保密同意書」、「任職同意書」，其中任職同意書包含保密及智財權保護之約定，以確保公司資訊之安全，防止營業秘密之外流。

(5)健全的考勤制度

本公司設有嚴謹的門控管制，所有人員的進出皆有詳實的記錄，公司員工缺勤皆依公司管理制度辦理請假作業，藉由健全的考勤制度提升公司的紀律，進而提高工作品質。

經由公司既有管理制度及相關辦法宣導與執行，可提升公司員工的個人行為素養及從業道德。

8.工作環境與員工人身安全保護措施

本公司為資訊服務業，非為生產製造業，公司員工的工作環境以提供安全、健康、舒適為目標；本公司辦公環境以保護員工安全為第一考量，確保員工在工作時能得到最大的保障。公司各出入口皆設有門禁刷卡裝置，以保障員工人身安全。本公司各項機電或消防設備(如消防警報器或滅火器等)，皆按其規定之時間，每年、季、月定期保養或維修，以確保其在任何時間皆在最佳可用的狀態。另外對員工每年定期實施身體健康檢查及配合大樓管委會進行消防演練等，讓員工對自己的健康有正確的認知，並在遇到突發狀況時能正確的應變。同時本公司對員工亦進行團體保險，增加員工在工作時的保障。對於員工的飲用水設備定期進行保養及檢查，以確保員工飲用水的安全。

(二)列明最近年度及截至年報刊印日止，因勞資糾紛所遭受之損失(包括勞工檢查結果違反勞動基準法事項，應列明處分日期、處分字號、違反法規條文、違反法規內容、處分內容)，並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實

本公司勞資關係和諧融洽，截至本年報刊印日止，本公司發生之勞資糾紛，除已調解完畢外，尚有一離職員工請求給付資遣費與開立非自願離職證明書，仍在處理中。因金額較低，對本公司之財務、業務並無重大影響。本公司未來將秉持誠信、負責之態度，致力於員工福祉，共同為公司成長努力不懈。

六、資通安全管理

(一)敘明資通安全風險管理架構、資通安全政策、具體管理方案及投入資通安全管理之資源等。

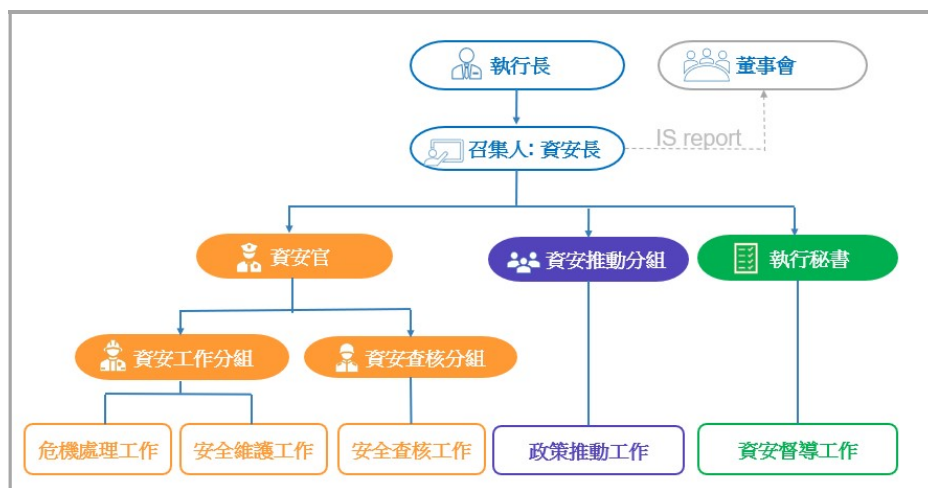
1. 資通安全風險管理架構

(1) 企業資訊安全治理組織

為強化資訊安全管理，建立可信賴之資訊應用系統與環境，本公司於2018年成立專責「資訊安全部門」，下轄中央管理單位，統籌集團資訊安全及保護相關政策制定、執行、風險評鑑、控制與遵循度查核，以達到提升網路服務之資訊安全及服務品質，確保營業能力及資訊服務效能，並由資訊安全部門最高主管定期向執行長與董事會審計委員會彙報資安管理成效、資安相關議題及方向。

為執行資訊安全部門訂定的資安策略，確保內部遵循資安相關準則、程序與法規，特別成立「資訊安全小組」，由執行長指派資安長擔任召集人，召集資安專責單位負責資訊安全預防、稽核、治理與危機處理作業、同時指派各事業單位高階主管組成資安推動分組來進行各項政策推動工作並由執行秘書負責會議舉行、安全事務協調及資安教育訓練辦理之相關執行業務。同時每季召開會議，檢視及決議資訊安全與個資保護方針及政策，落實資訊安全管理措施的有效性。

(2) 資訊安全組織架構



2. 資通安全政策

(1) 企業資訊安全管理策略與持續改善措施

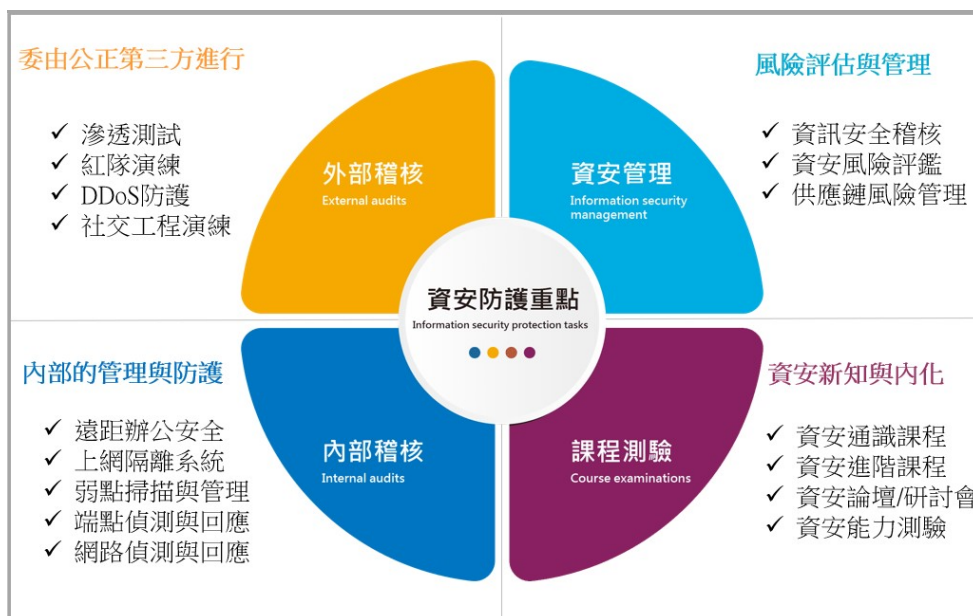
為有效落實資安管理，本公司透過「資訊安全小組」定期審查資訊安全政策適用性與資安防護措施，並定期與執行長回報風險管理與執行成效。

本公司致力於成為讓消費者安心的線上購物平台，不用擔心資訊安全或個人隱私受到侵犯，並確保營業能力及線上服務的效能，訂立完整的資安管理政策，從系統面、技術面、程序面評估資訊安全風險，依據風險高低、發生機率、影響層面與規避風險所需成本等多方考量來訂定處理的優先等級，明確識別業務與資安造成衝擊的重大風險，並透過 PDCA（Plan-Do-Check-Act 的簡稱）循環管理的方法論，確保風險降低的有效性，建立符合客戶需求、最高規格的機密資訊保護服務。

同時建構多層資安防護措施，持續導入資安防禦技術，建立包含 Identify 偵測識別、Protect 防護、Detect 抵抗、Respond 防禦、Recover 復原能力的資安監控與維運機制，以及制訂供應鏈風險管理流程，從各面向控制風險發生率，以維護公司重要資產，如個人資料、營業秘密及線上服務等的機密性、完整性及可用性。

本公司也積極監督資安管理成效，依據定期內部資安查核結果進行資安風險衡量、分析與改善措施，並透過各種資安攻擊演練，來確保資安防禦能力，並系統性地強化資安意識與警覺性，防範資安風險於未然。此外為提升全體同仁的資訊安全認知與知識，本公司定期辦理資訊安全大會與資安教育訓練，傳遞資訊安全相關訊息，並蒐集資安事件，提醒各單位應注意事項與防護方式。此外我們也不定期安排同仁進行外部資安訓練，確保掌握資訊安全最新趨勢與新知。

(2) 具體管理方案



(3) 投入資通安全管理之資源

<p>政策</p> <p>訂定 12 項 資通安全政策 並定期檢視修定</p> <p>為深化資訊安全防範並落實制度化規範之具體作為，本公司業已依照 ISO27001 國際標準訂定 12 大項資通安全政策，且每季定期審查政策完整性、適用性與適法性，以進一步確保資安規定與時俱進，符合實際業務所需，並保障客戶之交易過程安全無虞，最新版於 2022 年 6 月修訂。</p>	<p>訓練/宣導</p> <p>111 名 IT 通過進階開發安全課程與測驗</p> <p>針對技術人員進行資安教育訓練，內容包括駭客攻擊手法、安全開發程式與網路系統加固防護等，並於課程完成後隨即進行測驗。111 名員工參加，總時數 378 小時。</p>	<p>1564 名員工 完成資安意識教育訓練</p> <p>針對有電腦操作需求人員進行資安意識線上教育訓練課程，內容包括安全的使用電腦、個資保護與常見的網路陷阱等，並於課程完成後隨即進行測驗。1564 名員工參加，總時數 782 小時。</p>	<p>336 名新員工 完成資安與個資保護訓練</p> <p>所有新進人員皆需完成資訊安全與個資保護教育訓練課程，336 名新進員工參加，總時數 168 小時。</p>
<p>資安風險管理</p> <p>完成 1955 項次 資訊循環稽核</p> <p>依照資安政策，每季定期執行資訊系統內控查驗，確保資訊安全政策實施績效。稽核項目共分為 9 個大項、62 個小項，總計共進行了 1955 項次的稽核。</p>	<p>完成 160 次 弱點掃描</p> <p>每季使用自動化工具與流程識別資訊系統的潛在風險，並透過資訊稽核內控循環管理風險的處理狀態。本年度共進行了 160 次的弱點掃描，並及時修補了 4628 個弱點。</p>	<p>進行 457 個人天的 駭客攻防演練</p> <p>營運資訊系統環境不定期舉辦攻防演練，提早發現未知弱點與設定失當，防止遭受不法利用與駭客入侵。本年度共進行了 457 個人天的攻防演練。</p>	<p>完成了 399 份 供應商合約資安評估</p> <p>審閱委外合約內容風險與機敏性外，落實簽署保密同意書與違反合約之處置條款，確保並落實委外廠商的資安保密義務。本年度共審閱了 399 份合約。</p>

(二) 資通安全風險與因應措施：

近年來網路攻擊規模與頻率不斷創新高，攻擊者企圖中斷企業營運進而勒索企業支付贖金求全的案件屢見不鮮，加上贖金使用虛擬貨幣容易變現又不易追查，攻擊者已經不再是為了搞破壞、求成名而已，從過去的單打獨鬥，漸漸聚集成為了具備各種駭客技術的專業團體，四處尋找著可以入侵的弱點與漏洞與有利可圖的目標，企圖獲得利益；電商平台的營運價格與具有大量個資的特性成了攻擊者覬覦的目標之一，透過各種架構弱點、程式漏洞、人為設定失誤與釣魚攻擊等手法，取得網站控制權，或發起訪問流量屢創新高的 DDoS 分散式阻斷服務攻擊，影響網站運作穩定性，或甚至造成網站服務中斷，衝擊企業業務正常營運。

本公司從過去幾年已建立全面的網路、主機、使用者終端、應用程式、

及重要資料的安全防護與監控機制，2022年更持續深化端點防護與網路偵測與回應機制，防範員工電腦受到攻擊成為破口，也透過監控企業網路流量，不中斷的偵測可疑的惡意行為，提早發現攻擊者蹤跡，防止影響範圍擴大。

本公司已建立資安風險評鑑與資安事故緊急處理標準作業程序，並指派相關負責人員處理重大資安事故、評估影響的範圍、以及風險處理的緊急必要措施，降低影響範圍與損失。

(三)重大資通安全事件

最近年度及截至年報刊印日止，本公司並未發現任何重大的網絡攻擊或事件，已經或可能將對公司業務及營運產生重大不利影響，也未曾涉入任何與此有關的法律案件或監管調查。

七、重要契約

列示截至年報刊印日止，仍有效存續及最近年度到期之供銷契約、技術合作契約、工程契約、長期借款契約及其他足以影響股東權益之重要契約之當事人、主要內容、限制條款及契約起訖日期。

111年12月31日

契約性質	當事人	契約起訖日期	契約主要內容	限制條款
契約書	中華電信(股)公司	2022.08.01 ~ 2023.07.31	主機代管	無
主機代管服務租用合約書	新世紀資通(股)公司	2004.03.01起(本公司可隨時以四日前之書面通知終止合約)	主機代管	無
ASSET PURCHASE AGREEMENT ; TRADEMARK LICENSE AGREEMENT ; DERIVATIVE LICENSE AGREEMENT	露天市集國際資訊(股)公司	2006/09/15 簽署	本公司於 2006 年與 eBay International AG 合資成立「露天市集國際資訊股份有限公司」(以下稱「露天公司」)，並於 2006 年與露天公司簽署「TRADEMARK LICENSE AGREEMENT」，授權露天公司得於經營網路拍賣業務範圍內使用本公司商標，本公司並同時與露天公司簽署「DERIVATIVE LICENSE AGREEMENT」，依該合約，本公司可取得露天公司所開發之平台技術及相關資料之授權。	無
銀行授信核定通知書	商店街市集國際資訊(股)公司與	108.01.02~114.07.02	1.授信額度：中期放款 6.5 億元 (不可循環動用) 2.授信期限：6.5 年	無

契約性質	當事人	契約起訖日期	契約主要內容	限制條款
	上海商業儲蓄銀行		3.利息按月支付，每半年還本金 0.5 億元（寬限 112 年二次免還本，於最後一期償付） 4.擔保方式：依授信餘額徵提 20%活存備償	
銀行授信核定通知書	本公司及上海商業儲蓄銀行	111.10.05-113.10.05	1.授信額度：中期放款 5 億元（循環動用） 2.授信期限：2 年 3.利息按月支付，本金到期清償	無
銀行授信核定通知書	本公司及上海商業儲蓄銀行	110.09.24-117.09.24	1.授信額度：中期放款 7.2 億元（不可循環動用） 2.授信期限：7 年 3.利息按月支付，本金首動日起算滿三年後，每月攤還	無
銀行授信核定通知書	本公司及彰化商業銀行	110.10.26-117.10.26	1.授信額度：中期放款 8.28 億元（不可循環動用） 2.授信期限：7 年 3.利息按月支付，本金首動日起算滿三年後，每月攤還 4.其他：其中 7.35 億元徵提機器設備做為擔保品	無
銀行授信核定通知書	本公司及國泰世華商業銀行	110.10.26-117.10.26	1.授信額度：中期放款 8 億元（不可循環動用） 2.授信期限：7 年 3.利息按月支付，本金首動日起算滿三年後，每月攤還	無
倉儲租賃契約（林口倉）	本公司及中華郵政（股）公司	108.06.18~125.11.01	自起租日起承租 15 個倉儲單位，承租期間為 15 年。	無

陸、財務概況

一、最近五年度簡明財務資料

(一)簡明資產負債表

1.個體簡明資產負債表－國際財務報導準則

單位：新台幣仟元

項 目	年 度	最近五年度財務資料(註 1)					當年度截至 112 年 3 月 31 日 財務資料
		107 年	108 年	109 年	110 年	111 年	
流 動 資 產		5,843,149	5,880,642	7,730,654	8,230,730	7,750,735	
不動產、廠房及設備		443,799	440,998	389,790	780,187	992,571	
無 形 資 產		24,040	44,812	34,120	22,427	55,285	
其 他 資 產		1,065,849	4,605,614	4,150,654	7,823,335	8,245,210	
資 產 總 額		7,376,837	10,972,066	12,305,218	16,856,679	17,043,801	
流 動 負 債	分 配 前	3,632,034	4,807,561	5,489,006	6,669,893	8,244,702	
	分 配 後	3,632,034	4,889,573	5,642,743	6,733,710	8,244,702(註 2)	
非 流 動 負 債		811,070	3,121,735	3,456,566	3,860,056	2,421,131	
負 債 總 額	分 配 前	4,443,104	7,929,296	8,945,572	10,529,949	10,665,833	
	分 配 後	4,443,104	8,011,308	9,099,309	10,593,766	10,665,833(註 2)	
歸屬於母公司業主之權益		2,933,733	3,042,770	3,359,646	6,326,730	6,377,968	
股 本		1,171,595	1,171,595	1,182,595	1,285,139	1,281,629	
資 本 公 積		2,507,423	1,722,411	1,938,916	4,692,857	5,011,096	
保 留 盈 餘	分 配 前	(790,347)	100,564	302,345	243,510	148,993	
	分 配 後	0	18,552	148,608	179,693	148,993(註 2)	
其 他 權 益		45,062	48,200	(64,210)	182,586	146,752	
庫 藏 股 票		0	0	0	(77,362)	(210,502)	
非 控 制 權 益		0	0	0	0	0	
權 益 總 額	分 配 前	2,933,733	3,042,770	3,359,646	6,326,730	6,377,968	
	分 配 後	2,933,733	2,960,758	3,205,909	6,262,913	6,377,968(註 2)	

註 1：本公司 107、108、109、110 及 111 年度財務資料經會計師查核簽證。

註 2：係 112 年 3 月 20 日董事會決議之金額。

2. 合併簡明資產負債表－國際財務報導準則

單位：新台幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料(註 1)					當年度截至 112 年 3 月 31 日財務資 料(註 1)
		107 年	108 年	109 年	110 年	111 年	
流動資產		10,265,101	11,045,195	12,645,129	15,307,816	15,106,423	14,629,297
不動產、廠房及設備		541,005	584,976	569,790	957,115	1,132,645	1,158,784
無形資產		28,224	153,710	141,516	4,127,252	5,807,608	5,780,420
其他資產		326,579	3,473,866	3,105,294	4,038,343	4,545,374	7,681,523
資產總額		11,160,909	15,257,747	16,461,729	24,430,526	26,592,050	29,250,024
流動負債	分配前	6,369,104	7,832,514	8,454,808	11,951,487	14,177,313	13,927,794
	分配後	6,369,104	7,914,526	8,608,545	12,015,304	14,177,313(註 2)	不適用
非流動負債		1,368,261	3,658,149	3,922,919	4,824,729	3,974,575	6,933,355
總額	分配前	7,737,365	11,490,663	12,377,727	16,776,216	18,151,888	20,861,149
	分配後	7,737,365	11,572,675	12,531,464	16,840,033	18,151,188(註 2)	不適用
歸屬於母公司業主之權益		2,933,733	3,042,770	3,359,646	6,326,730	6,377,968	6,381,055
股本		1,171,595	1,171,595	1,182,595	1,285,139	1,281,629	1,281,629
資本公積		2,507,423	1,722,411	1,938,916	4,692,857	5,011,096	5,108,435
保留盈餘	分配前	(790,347)	100,564	302,345	243,510	148,993	27,763
	分配後	0	18,552	148,608	179,693	148,993(註 2)	不適用
其他權益		45,062	48,200	(64,210)	182,586	146,752	173,730
庫藏股票		0	0	0	(77,362)	(210,502)	(210,502)
非控制權益		489,811	724,314	724,356	1,327,580	2,062,194	2,007,820
權益總額	分配前	3,423,544	3,767,084	4,084,002	7,654,310	8,440,162	8,388,875
	分配後	3,423,544	3,685,072	3,930,265	7,590,493	8,440,162(註 2)	不適用

註 1：本公司 107、108、109、110 及 111 年度財務資料經會計師查核簽證，112 年度第一季財務資料經會計師核閱。

註 2：係 112 年 3 月 20 日董事會決議之金額。

(二)簡明綜合損益表

1.個體簡明綜合損益表－國際財務報導準則

單位：新台幣仟元

項 目	年 度	最近五年度財務資料(註 1)					當年度截至 112 年 3 月 31 日財務資料
		107 年	108 年	109 年	110 年	111 年	
營業收入		32,113,665	36,308,415	41,672,964	46,118,646	42,896,307	
營業毛利		3,912,699	4,310,956	5,016,864	5,527,225	4,543,782	
營業損益		326,915	427,285	589,528	595,414	(31,223)	
營業外收入及支出		(1,274,707)	(214,813)	(255,903)	(276,266)	62,895	
稅前淨利(損)		(947,792)	212,472	333,625	319,148	31,672	
繼續營業單位 本期淨利(損)		(994,643)	162,437	252,794	97,442	(52,794)	
停業單位損失		0	0	0	0	0	
本期淨利(損)		(994,643)	162,437	252,794	97,442	(52,794)	
本期其他綜合損益 (稅後淨額)		9,849	2,426	(57,369)	228,110	(21,595)	
本期綜合損益總額		(984,794)	164,863	195,425	325,552	(74,389)	
淨利(損)歸屬於 母公司業主		(994,643)	162,437	252,794	97,442	(52,794)	
淨利歸屬於 非控制權益		0	0	0	0	0	
綜合損益總額歸 屬於母公司業主		(984,794)	164,863	195,425	325,552	(74,389)	
綜合損益總額歸 屬於非控制權益		0	0	0	0	0	
每股盈餘		(8.49)	1.39	2.16	0.84	(0.42)	

註 1：本公司 107、108、109、110 及 111 年度財務資料經會計師查核簽證。

2. 合併簡明綜合損益表－國際財務報導準則

單位：新台幣仟元

項 目	年 度	最近五年度財務資料(註 1)					當年度截至 112 年 3 月 31 日財務資料 (註 1)
		107 年	108 年	109 年	110 年	111 年	
營業收入		34,594,364	38,883,580	43,869,852	48,579,367	46,100,443	10,155,900
營業毛利		4,298,457	4,589,608	4,994,411	5,555,740	5,440,089	1,199,252
營業損益		(1,726,844)	277,916	316,304	241,477	(60,406)	(118,081)
營業外收入及支出		27,041	(45,901)	(11,936)	97,126	317,384	77,038
稅前淨利(損)		(1,699,803)	232,015	304,368	338,603	256,978	(41,043)
繼續營業單位 本期淨利(損)		(1,766,873)	141,694	220,874	62,245	43,592	(80,879)
停業單位損失		0	0	0	0	0	0
本期淨利(損)		(1,766,873)	141,694	220,874	62,245	43,592	(80,879)
本期其他綜合損益 (稅後淨額)		6,447	(2,526)	(58,430)	84,982	12,545	29,924
本期綜合損益總額		(1,760,426)	139,168	162,444	147,227	56,137	(50,955)
淨利(損)歸屬於 母公司業主		(994,643)	162,437	252,794	97,442	(52,794)	(120,977)
淨利(損)歸屬於 非控制權益		(772,230)	(20,743)	(31,920)	(35,197)	96,386	40,098
綜合損益總額歸 屬於母公司業主		(984,794)	164,863	195,425	325,552	(74,389)	(94,262)
綜合損益總額歸 屬於非控制權益		(775,632)	(25,695)	(32,981)	(178,325)	130,526	43,307
每股盈餘		(8.49)	1.39	2.16	0.84	(0.42)	(0.96)

註 1：本公司 107、108、109、110 及 111 年度財務資料經會計師查核簽證，112 年度第一季財務資料經會計師核閱。

(三)最近五年度簽證會計師姓名及查核意見

年 度	事務所名稱	簽證會計師	查核意見
107	安侯建業聯合會計師事務所	楊柳鋒、吳趙仁	無保留意見
108	安侯建業聯合會計師事務所	江忠儀、吳趙仁	無保留意見
109	安侯建業聯合會計師事務所	江忠儀、吳趙仁	無保留意見
110	安侯建業聯合會計師事務所	陳宜君、連淑凌	無保留意見
111	安侯建業聯合會計師事務所	陳宜君、連淑凌	無保留意見

二、最近五年度財務分析

(一)個體財務分析－國際財務報導準則

分析項目		年 度	最近五年度財務分析(註 1)					截至 112 年 03 月 31 日財 務資料
		107 年	108 年	109 年	110 年	111 年		
財務 結構	負債占資產比率(%)	60.23	72.27	72.20	62.47	62.58		
	長期資金占不動產、廠房及設備比率(%)	843.81	1,397.85	1,748.69	1,305.69	886.50		
償債 能力	流動比率(%)	160.88	122.32	140.84	123.40	94.01		
	速動比率(%)	124.61	85.83	107.03	95.06	69.01		
	利息保障倍數(倍)	(111.71)	5.26	8.80	8.87	1.67		
營 能力	應收款項週轉率(次)	64.00	50.91	57.45	52.76	42.81		
	平均收現日數	5.7	7.17	6.35	6.92	8.53		
	存貨週轉率(次)	25.33	21.66	21.05	23.01	20.64		
	應付款項週轉率(次)	10.39	11.35	10.94	10.75	10.09		
	平均銷貨日數	14.4	16.9	17.3	15.9	17.7		
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	72.36	82.33	106.91	59.11	43.22		
	總資產週轉率(次)	4.35	3.31	3.39	2.74	2.52		
獲利 能力	資產報酬率(%)	(12.62)	2.22	2.48	0.89	(0.09)		
	權益報酬率(%)	(26.00)	5.4	7.9	2.01	(0.83)		
	稅前純益占實收資本比率(%)	(80.90)	18.14	28.21	24.83	2.47		
	純益率(%)	(3.10)	0.45	0.61	0.21	(0.12)		
	每股盈餘(元)	(8.49)	1.39	2.16	0.84	(0.42)		
現金 流量	現金流量比率(%)	(29.47)	30.22	46.04	12.82	1.13		
	現金流量允當比率(%)	78.62	90.15	153.65	161.21	152.79		
	現金再投資比率(%)	(24.07)	29.56	28.44	5.65	0.26		
槓桿度	營運槓桿度	7.86	6.56	5.33	5.41	(84.56)		
	財務槓桿度	1.03	1.13	1.08	1.07	0.40		

請說明最近二年度各項財務比率變動原因。(若增減變動未達 20% 者可免分析)

- 1.長期資金占固定資產比率：較上期下降，主係因本期購置不動產、廠房及設備增加，致比率下降。
- 2.不動產、廠房及設備週轉率：較上期下降，主係本期購置不動產、廠房及設備增加，致比率下降。
- 3.資產報酬率：較上期下降，主係本期純益減少，致比率下降。
- 4.權益報酬率：較上期下降，主係本期純益減少，致比率下降。
- 5.純益率：較上期下降，主係本期純益減少，致比率下降。
- 6.每股盈餘：較上期下降，主係本期純益減少，致比率下降。
- 7.現金流量比率：較上期下降，主係應收款項增加，致營業活動產生淨現金流入減少，致比率下降。
- 8.現金再投資比率：較上期下降，主係本期營業活動淨現金流量減少，致比率下降。

註 1：107、108、109、110 及 111 年度財務分析資料經會計師查核簽證之個體財務報告計算。

(二)合併財務分析－國際財務報導準則

分析項目		最近五年度財務分析(註 1)					截至 111 年 03 月 31 日財務資料(註 1)
		107 年	108 年	109 年	110 年	111 年	
財務結構	負債占資產比率(%)	69.33	75.31	75.19	68.67	68.26	71.32
	長期資金占不動產、廠房及設備比率(%)	885.72	1,269.32	1,405.24	1,303.82	1,096.08	1,326.58
償債能力	流動比率(%)	161.17	141.02	149.56	128.08	106.55	105.42
	速動比率(%)	137.99	116.43	124.90	109.92	88.88	89.65
	利息保障倍數(倍)	(69.49)	4.62	6.56	7.17	4.00	(0.07)
經營能力	應收款項週轉率(次)	64.24	67.77	86.79	25.08	13.59	10.27
	平均收現日數	5.7	5.4	4.2	14.55	26.85	35.53
	存貨週轉率(次)	27.13	23.19	22.10	23.85	21.47	19.06
	應付款項週轉率(次)	10.70	11.71	11.22	11.04	10.36	11.20
	平均銷貨日數	13.5	15.74	16.52	15.31	17.00	19.15
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	63.94	66.47	76.99	50.76	40.70	35.06
	總資產週轉率(次)	3.10	2.55	2.66	1.99	1.73	1.39
獲利能力	資產報酬率(%)	(15.34)	1.46	1.67	0.52	0.44	(0.18)
	權益報酬率(%)	(41.20)	3.94	5.63	1.06	0.54	(0.94)
	稅前純益占實收資本比率(%)	(145.08)	19.80	25.74	26.35	20.05	(3.09)
	純益率(%)	(5.11)	0.36	0.50	0.13	0.09	(0.78)
	每股盈餘(元)	(8.49)	1.39	2.16	0.84	(0.42)	(0.96)
現金流量	現金流量比率(%)	(41.58)	8.62	16.71	6.17	(5.34)	(8.34)
	現金流量允當比率(%)	43.12	20.96	37.96	27.29	(21.33)	34.03
	現金再投資比率(%)	(45.90)	7.46	13.02	3.97	(5.49)	(7.08)
槓桿度	營運槓桿度	(1.01)	7.72	7.33	10.19	(41.80)	(4.61)
	財務槓桿度	0.99	1.30	1.21	1.29	0.41	0.76

請說明最近二年度各項財務比率變動原因。(若增減變動未達 20% 者可免分析)

- 應收款項週轉率：較上期下降，主係本期新增投資子公司，應收款項收款期間較長，致比率下降。
- 平均收現日數：較上期上升，主係應收款項週轉率下降，致天數上升。
- 不動產、廠房及設備週轉率：較上期下降，主係本期購置不動產、廠房及設備增加，致比率下降。
- 總資產週轉率：較上期下降，主係本期新增投資子公司規模龐大，致比率下降。
- 資產報酬率：較上期下降，主係本期純益減少，致比率下降。
- 權益報酬率：較上期下降，主係本期純益減少，致比率下降。
- 純益率：較上期下降，主係本期純益減少，致比率下降。
- 每股盈餘：較上期下降，主係本期純益減少，致比率下降。
- 現金流量比率：較上期下降，主係應收款項增加，致營業活動產生淨現金流入減少，致比率下降。
- 現金流量允當比率：較上期下降，主係本期營業活動淨現金流量減少，致比率下降。
- 現金再投資比率：較上期下降，主係本期營業活動淨現金流量減少，致比率下降。
- 營運槓桿度：較上期上升，主係本期營業毛利增加，致比率上升。

註 1：107、108、109、110 及 111 年度財務資料經會計師查核簽證，112 年度第一季經會計師核閱之合併財務報告計算。

註 2：財務分析之計算公式，列示如下：

1.財務結構

(1)負債占資產比率＝負債總額／資產總額。

(2)長期資金占不動產、廠房及設備比率=(權益總額+非流動負債)/不動產、廠房及設備淨額。

2.償債能力

(1)流動比率=流動資產/流動負債。

(2)速動比率=(流動資產-存貨-預付費用)/流動負債。

(3)利息保障倍數=所得稅及利息費用前純益/本期利息支出。

3.經營能力

(1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率=銷貨淨額/各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。

(2)平均收現日數=365/應收款項週轉率。

(3)存貨週轉率=銷貨成本/平均存貨額。

(4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率=銷貨成本/各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。

(5)平均銷貨日數=365/存貨週轉率。

(6)不動產、廠房及設備週轉率=銷貨淨額/平均不動產、廠房及設備淨額。

(7)總資產週轉率=銷貨淨額/平均資產總額。

4.獲利能力

(1)資產報酬率=[稅後損益+利息費用×(1-稅率)]/平均資產總額。

(2)權益報酬率=稅後損益/平均權益總額。

(3)純益率=稅後損益/銷貨淨額。

(4)每股盈餘=(歸屬於母公司業主之損益-特別股股利)/加權平均已發行股數。(註3)

5.現金流量

(1)現金流量比率=營業活動淨現金流量/流動負債。

(2)淨現金流量允當比率=最近五年度營業活動淨現金流量/最近五年度(資本支出+存貨增加額+現金股利)。

(3)現金再投資比率=(營業活動淨現金流量-現金股利)/(不動產、廠房及設備毛額+長期投資+其他非流動資產+營運資金)。(註4)

6.槓桿度：

(1)營運槓桿度=(營業收入淨額-變動營業成本及費用)/營業利益(註5)。

(2)財務槓桿度=營業利益/(營業利益-利息費用)。

註3：上開每股盈餘之計算公式，在衡量時應特別注意下列事項：

- 1.以加權平均普通股股數為準，而非以年底已發行股數為基礎。
- 2.凡有現金增資或庫藏股交易者，應考慮其流通期間，計算加權平均股數。
- 3.凡有盈餘轉增資或資本公積轉增資者，在計算以往年度及半年度之每股盈餘時，應按增資比例追溯調整，無庸考慮該增資之發行期間。
- 4.若特別股為不可轉換之累積特別股，其當年度股利(不論是否發放)應自稅後淨利減除、或增加稅後淨損。特別股若為非累積性質，在有稅後淨利之情況，特別股股利應自稅後淨利減除；如為虧損，則不必調整。

註4：現金流量分析在衡量時應特別注意下列事項：

- 1.營業活動淨現金流量係指現金流量表中營業活動淨現金流入數。
- 2.資本支出係指每年資本投資之現金流出數。
- 3.存貨增加數僅在期末餘額大於期初餘額時方予計入，若年底存貨減少，則以零計算。
- 4.現金股利包括普通股及特別股之現金股利。
- 5.不動產、廠房及設備毛額係指扣除累計折舊前之不動產、廠房及設備總額。

註5：發行人應將各項營業成本及營業費用依性質區分為固定及變動，如有涉及估計或主觀判斷，應注意其合理性並維持一致。

註6：公司股票為無面額或每股面額非屬新臺幣十元者，前開有關占實收資本比率計算，則改以資產負債表歸屬於母公司業主之權益比率計算之。

三、最近年度財務報告之審計委員會審查報告

網路家庭國際資訊股份有限公司
審計委員會查核報告書

茲准

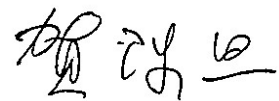
董事會造送本公司一一一年度財務報表及合併財務報表，業經安侯建業聯合會計師事務所陳宜君、連淑凌會計師查核竣事，連同一一一年度營業報告書及盈餘分配案，經審計委員會審查完竣，認為尚無不符，爰依證券交易法第十四條之四及公司法第二百一十九條之規定，備具報告書，敬請 鑑察。

此 上

本公司一一二年股東常會

審計委員會召集人

賀陳旦



簽 章

中 華 民 國 一 一 二 年 三 月 二 十 三 日

- 四、最近年度財務報表：請參閱本年報附件一，第 134～195 頁。
- 五、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表：請參閱本年報附件二，第 196～270 頁。
- 六、公司及其關係企業最近度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事對本公司財務狀況之影響：無。

柒、財務狀況及財務績效之檢討與分析與風險管理

一、財務狀況

單位：新台幣仟元；%

項 目	年 度	110 年度	111 年度	差 異	
				金 額	%
流 動 資 產		15,307,816	15,106,423	(201,393)	(1.32)%
透過損益按公允價值衡量之 金 融 資 產 — 非 流 動		191,512	412,790	221,278	115.54%
透過其他綜合損益按公允價值 衡量之金融資產—非流動		767,882	791,590	23,708	3.09%
採 用 權 益 法 之 投 資		39,532	271,852	232,320	587.68%
不 動 產、廠 房 及 設 備 (含 使 用 權 資 產)		3,037,488	3,149,328	111,840	3.68%
無 形 資 產		4,127,252	5,807,608	1,680,356	40.71%
其 他 資 產		959,044	1,052,459	93,415	9.74%
資 產 總 額		24,430,526	26,592,050	2,161,524	8.85%
流 動 負 債		11,951,487	14,177,313	2,225,826	18.62%
非 流 動 負 債		4,824,729	3,974,575	(850,154)	(17.62)%
負 債 總 額		16,776,216	18,151,888	1,375,672	8.20%
股 本		1,285,139	1,281,629	(3,510)	(0.27)%
資 本 公 積		4,692,857	5,011,096	318,239	6.78%
保 留 盈 餘		243,510	148,993	(94,517)	(38.81)%
其 他 權 益		182,586	146,752	(35,834)	(19.63)%
庫 藏 股 票		(77,362)	(210,502)	(133,140)	172.10%
歸 屬 於 母 公 司 業 主 之 權 益		6,326,730	6,377,968	51,238	0.81%
非 控 制 權 益		1,327,580	2,062,194	734,614	55.33%
權 益 總 額		7,654,310	8,440,162	785,852	10.27%

分析說明：針對變動達百分之二十以上，且變動金額達新台幣一仟萬元者分析如下。

1. 透過損益按公允價值衡量之金融資產—非流動：主係本期新增持有之投資標的。
 2. 採用權益法之投資：主係本期新增持有之投資標的。
 3. 無形資產：主係企業合併取得之數據金融服務技術之未來效益。
 4. 保留盈餘：主係本期虧損及分配 110 的股利與提列特別盈餘公積。
 5. 庫藏股票：本期經董事會決議依證交法規定，於市場上買回庫藏股票 1900 千股。
 6. 非控制權益：主係本期新增投資公司，致非控制權益變動。
- 以上差異係屬正常營業變動，對公司財務狀況並無重大影響。

二、財務績效

(一)最近二年度營業收入、營業純益及稅前純益重大變動之主要原因

單位：新台幣千元；%

項目	年度	110 年度	111 年度	增(減)金額	變動比率(%)
營業收入淨額		48,579,367	46,100,443	(2,478,924)	(5.10)%
營業成本		43,023,627	40,660,354	(2,363,273)	(5.49)%
營業毛利		5,555,740	5,440,089	(115,651)	(2.08)%
營業費用		5,314,263	5,500,495	186,232	3.50%
其他收益及費損淨額		-	-	-	-
營業淨(損)利		241,477	(60,406)	(301,883)	(125.02)%
營業外收入及支出		97,126	317,384	220,258	226.78%
稅前淨(損)利		338,603	256,978	(81,625)	(24.11)%
所得稅費用		276,358	213,386	(62,972)	(22.79)%
本期淨(損)利		62,245	43,592	(18,653)	(29.97)%
最近二年度增減比例變動分析說明：(針對變動達百分之二十以上，且變動金額達新台幣一仟萬元者)					
1.營業淨(損)利：主係 110 年合併標的與 111 年合併標的併入報表時間非全年，產生之差異。					
2.營業外收入及支出：主係合併公司之投資標的產生評價利益及因行業特性而產生違約金收入較 110 年度增加，致營業外收入增加。					
3.稅前淨利：主係本期營業淨利較 110 年度減少。					
4.所得稅費用：主係本期稅前淨利減少，致所得稅費用減少。					
5.本期淨利：綜上，致本期淨利較上期減少。					
以上差異係屬正常營業變動，對公司財務狀況並無重大影響。					

(二)預期未來一年銷售數量及其依據

本公司依據產業環境及市場未來供需狀況，並考量業務拓展與預估成長率等資訊作為評估基礎，預計未來一年在線上購物呈現成長趨勢下，本公司電子商務業務應可穩健成長。

(三)對公司未來財務業務之可能影響及因應計畫

本公司所屬行業仍屬成長階段，未來將視市場需求變動狀況，擴大市場占有率，提昇公司獲利，未來業務應可持續成長，財務狀況亦良好。

三、現金流量

最近年度現金流量變動之分析說明、流動性不足之改善計畫及未來一年現金流動性分析：

(一)最近年度現金流量變動之分析：

單位：新台幣仟元

期 初 現 金 餘 額 (1)	全年來自營業活動 淨現金流入(出)量 (2)	全年現金流 入(出)量 (3)	現 金 剩 餘 (不 足) 數 額 (1)+(2)+(3)	現金不足 額之補救措施	
				投資計劃	融資計劃
8,147,239	(756,497)	(540,935)	6,849,807	無	無

1.營業活動：

營業活動淨現金流出 756,497 仟元，主要係本期稅前淨利 256,978 仟元，與營業活動相關之資產淨變動減少 1,411,708 仟元，與營業活動相關之負債淨變動減少 119,457 仟元，營運產生之現金流出 1,531,165 仟元等因素所致。

2.投資活動：

投資活動淨現金流出 1,748,089 仟元，主要係本期對子公司之收購及取得透過其他綜合損益案公允價值衡量之金融資產、不動產、廠房及設備所致。

3.籌資活動：

融資活動淨現金流入 1,207,687 仟元，主要係舉借長期借款 1,322,500 仟元，短期借款增加 1,098,788 仟元，租賃本金償還 544,003 仟元，償還長期借款 521,000 仟元，發放現金股利 63,817 仟元。

(二)現金不足額之補救措施及流動性分析

1.最近年度無現金不足額情形。

2.最近二年流動性分析如下：

年度	110 年度	111 年度	增(減)比例%
現金流量比率%	6.17	(5.34)	(63.09)%
現金流量允當比率%	27.29	(21.33)	(28.11)%
現金再投資比率%	3.97	(5.49)	(69.48)%

減比例變動分析說明：

- 現金流量比率較上期下降，主係今年資產淨變動增加，致營業活動產生淨現金流入減少，比率下降。
- 現金流量允當比率較上期下降，主係因近五年營業活動淨現金流量減少，比率下降。
- 現金再投資比率較上期下降，主係因本期營業活動淨現金流量減少，比率下降。

(三)未來一年現金流動性分析

單位：新台幣仟元

期 初 現 金 餘 額 (1)	全年來自營業活動 淨現金流入(出)量 (2)	全年現金流 入(出)量 (3)	現 金 剩 餘 (不 足) 數 額 (1)+(2)+(3)	預計現金不足 額之補救措施	
				投資計劃	融資計劃
6,849,807	1,459,711	(1,250,154)	7,059,364	無	無

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響：無。

五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫

項目(註1)	轉投資政策	獲利或虧損之主要原因	改善計畫	未來一年投資計畫(註2)
電週文化事業(股)公司	網路相關策略投資	獲利營運表現良好	持續發展	無
連科通訊(股)公司	網路相關策略投資	虧損幅度有縮減趨勢	持續發展新業務，以改善獲利。	無
商店街市集國際資訊(股)公司	網路相關策略投資	虧損因市場競爭，營運策略調整	本集團已經112年2月21日董事會決議通過集團交易市集組織成長案。	無
PCHOME US INC.	電商跨境服務相關策略投資	獲利營運表現穩定	持續發展	無
拍付國際資訊(股)公司	金融科技服務相關策略投資	因電子錢包業務等相關新創服務市場尚於投資成長期，目前同業皆仍以補貼為主要政策。	配合公司金融科技事業發展政策，111年與112年第一季虧損皆已大幅收斂。	無
PChome(Thailand) CO., LTD.	電商跨境服務相關策略投資	虧損因市場競爭，營運策略調整	持續發展並拓展台灣泰國商品市場。	無
網路家庭旅行社(股)公司	網路相關策略投資	虧損因市場競爭，營運策略調整	視疫情發展，持續引進新業務。	無
網家速配(股)公司	物流運輸業務相關策略投資	虧損於111年已見收斂，並於112年第一季轉虧為盈。	持續發展。	無
中華網家一號(股)公司	創業投資業務相關策略投資	獲利營運表現良好	持續發展	無
基石創新創業投資(股)公司	創業投資業務相關策略投資	獲利營運表現良好	持續發展	無
網家跨境(股)公司	電商跨境服務相關策略投資	獲利營運表現良好	持續發展	無
覓去(股)公司	網路相關策略投資	配合公司營運策略，尚未獲利	終止營運	無
國際連(股)公司	網路相關策略投資	配合公司營運策略，尚未獲利	視營運需求擬調整策略，期改善獲利	無

項目(註1)	轉投資政策	獲利或虧損之主要原因	改善計畫	未來一年投資計畫(註2)
露天市集國際資訊(股)公司	網路相關策略投資	獲利營運表現良好	持續發展	無
比比昂株式會社	網路相關策略投資	獲利營運表現良好	持續發展	無
易安網保險經紀人(股)公司	保險經紀相關策略投資	新投資公司尚未獲利	視營運需求擬調整策略，期改善獲利	無
分期遊旅行社(股)公司	網路相關策略投資	新投資公司尚未獲利	視營運需求擬調整策略，期改善獲利	無
二十一世紀數位科技(股)公司	金融科技服務相關策略投資	獲利營運表現良好	持續發展	無
喬睿科技(股)公司	網路相關策略投資	新投資公司尚未獲利	視營運需求擬調整策略，期改善獲利	無

註1：本表僅列示實際有營運行為之轉投資事業，不含控股性質之投資公司。

註2：包含直接與間接投資金額。

本公司投資損益詳見會計師查核報告，未來投資仍以強化本業經營及相關網路相關產業為主之長期投資。

六、風險事項應分析評估最近年度及截至年報刊印日止之事項

(一)利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施

1.利率變動

(1)對公司損益之影響

本公司財務體質健全，自有資金充足，近年來利息費用85,650仟元，占年度營業收入比例尚低，故利率之變動對公司損益之影響應不重大。

(2)未來因應措施

隨著本公司之營業規模成長日益擴大，獲利能力提升，自有資金充裕，且本公司與銀行金融機構往來密切關係良好，財務穩健、債信良好，亦可取得較佳利率水準，預計未來利率變動對本公司之整體營運及損益將不致於造成重大影響。

2.匯率變動

(1)對公司損益之影響

本公司業務主要係以內銷為主，111年度外幣兌換利益為新台幣23,932仟元占年度營業收入及損益比例尚低，因此預計未來匯率變動對本公司之整體營運及損益將不致於造成重大影響。

(2)未來因應措施

對於匯率變動的因應，本公司財務部門進行風險評估，採取動態自然避險，其餘承做以即、遠期外匯交易為主之避險，維持高避險比例以降低風險。

3.通貨膨脹

(1)對公司損益之影響

111年度通貨膨脹數據和緩，本公司之營運狀況，並未因通貨膨脹而受到重大影響。

(2)未來因應措施

未來本公司在成本控制及產品報價上，將持續注意通貨膨脹的情形，在報價上作必要的調整。

(二)從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施

本公司並未從事高風險、高槓桿投資，且無從事衍生性商品交易之情形。

本公司背書保證及衍生性商品交易之政策，皆依據本公司「資金貸與他人作業程序」、「背書保證作業程序」及「取得或處分資產處理程序」所訂定之相關規定及因應措施辦理，未來仍將嚴格依相關規定之處理程序執行，以保障公司之最大權益。

(三)未來研發計畫及預計投入之研發費用

本公司為資訊服務業，以「堅持創新，創造價值」為企業核心精神，尤其專注於電子商務領域之銷售與經營，相信唯有運用網路技術與應用創新，才能為網路使用者持續創造更多的價值、利益與創新的使用體驗，因此在資訊服務的路上持續創新為本公司之競爭利基。

本公司各部門均能夠創造、管理、存取作業流程中所牽涉之營運資訊，並予以最佳化之服務，其中，產品服務及技術開發部門，除密切觀察全球的消費趨勢、台灣消費者的需求反應外，更積極將新產品及新服務導入到營運模式中，落實研發專案管理執行進度，有效監督及掌控研發進度以縮短研發時程。為強化研發團隊的陣容，本公司每年度均持續審視專案執行的成效，制訂有效率的訓練，使整體專業素質提升，以使新產品及服務研發，成為本公司提升客戶滿意度及帶動營運之關鍵因素。

本公司不斷地對公司內部的作業流程進行創新與改善，減少不必要之人工作業、提升自動化作業，以降低作業流程，並期望透過銷售紀錄的大數據，分析及預測客戶可能的消費模式，大幅提升對消費者的服務品質，進而增加公司的競爭能力。本公司未來研發計畫依需求訂定不同之研發專案，並依據營運目標與中長期業務規劃，配合市場設定計畫目標，期以最佳綜合網路服務商之標竿地位，進而增加產業整體競爭力。主要有下列計畫開發之新產品、技術及系統服務如下：

計畫名稱	計畫內容
第一方行銷成效數據追蹤系統	市面上廣告成效工具的歸因模式為最終點擊，或首次與最終平分，對於站內站外皆有廣告版位的綜合型電商來說不利於評估每項版位的價值，需自建系統將消費者踩過的任何版位紀錄並分析。

自動化行銷系統	利用大量的電商瀏覽及交易事件，將會員及商品進行分類，並搭配季節與時事自動或半自動產出適合的會員溝通清單，並使用個別會員最有機會接觸的溝通渠道操作行銷活動溝通。
Web 應用程式容器化	善用 2022 半數系統上雲之基礎，透過容器化技術將應用程式層進行可自動擴展之改版，進而善用雲端優勢提升營運績效。
Web 前後端開發框架置換	將後端應用程式層利用近代先進之雲端管理工具，例如第三方 API 管理平台、Web 前後端現代化框架等進行改寫，提升管理效率及系統效能。
供應商系統優化	透過上述第一方行銷成效追蹤及自動化行銷系統，優化供應商後台之商品上架流程及供應商投廣成效相關應用。
第三方物流系統	利用 2022 年 Q4 接近可上線的中華郵政 A7 物流中心之自動化設備與自有車隊，建立可承接庫存、出貨的物流系統。

(四)國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施

本公司各項業務之執行均依照主管機關法令規定辦理，而最近年度及截至年報刊印日止，本公司並無受到國內外重要政策及法律變動而有影響財務及業務之情事。

(五)科技改變(包括資通安全風險)及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施

本公司一向重視研發能力之提昇，並積極新產品及業務的開發，以提昇先進技術為導向，除持續增加研發投入外，並保持穩健彈性的財務管理，以迎接科技變化的挑戰，以滿足客戶的需求。

1.PChome24h購物配合集團整體發展策略以及順應國內電商零售市場之發展趨勢，於2022年主要發展作為如下所述：

(1)國內電商網購

本集團持續發展創新服務、推動服務有感升級，如今年 2 月攜手渣打銀行推出「PChome 幫手貸」服務，以創新技術搭配大數據運算模組及人工智慧預審機制，滿足旗下 PChome 24h 購物平台供應商即時融資需求，結合應收帳款與寄倉存貨雙循環額度設計，讓供應商能在創新融資方案的支持下，加速業務推展；4 月 PChome 24h 購物書店獨家與全球第二大電子書平台樂天 Kobo 合作，為全台唯一官方授權電商，引進近 400 萬本電子書，打造台灣藏書量最多的網路書店；7 月結盟中國信託及中華電信推出國內首張三方跨界聯名卡「中國信託 ALL ME 卡」，突破過往點數跨業轉換不易的痛點，創業界之先，建立全新點數架構，讓回饋點數能夠在 Pi 拍錢包與 Hami Pay 雙平台間同時累點、兌點，更提供橫跨電商、電信、四大超商、生活繳費等消費應用場景最高回饋達 12%，旗下

PChome 24h 購物、露天市集、PChome 商店街、PChome 旅遊皆共享優惠，是 P 幣同時也是 Hami Point，並可透過 Pi 拍錢包於全台逾 38 萬個合作店點使用，全面升級 P 幣點數生態圈的服務體驗；PChome 24h 購物作為台灣電商唯一 Apple 全系列授權經銷商，今年 9 月宣布結合集團旗下無卡分期支付服務—分期趣、網路保險服務—易安網保經，推出台灣業界獨家的「iPhone 訂閱方案」，主打「0 利率低月付額、免預繳免押金、專屬保險、方案到期更自由、年年換新很可以」等五大服務特點，全台只有 PChome 可買、可訂閱，打造購機首選平台；PChome 24h 購物 10 月聯手都會享樂預訂平台 FunNow，推出「吃喝玩樂」即時預訂服務，結合電子票券與即時訂位功能，上架逾 5,000 個吃喝玩樂方案，包含人氣名店、按摩 SPA、排隊美食、星級飯店等眾多選擇，延伸一站式購物的服務情境，滿足消費者從實體商品到服務型商品、從線上到線下，生活 360 度的消費需求。

(2) 海外跨境電商

海外跨境購物近年在疫情驅動下，不僅已深入台灣人的日常生活，消費者對於跨境購物的頻率及規模也加速成長中。網家集團旗下唯一專營日本跨境代標代購電商比比昂在疫情期間突圍搶市，觀察今年上半年整體業績（Gross Merchandise Value，網站成交金額）已達 2021 全年度的 70%，尤其保健藥妝的整體業績大幅成長約 3 倍。為滿足日趨多元的跨境購物需求，今年 8 月全新推出「比比昂日本藥妝商城」，以中文化介面、與日本同步超過萬種的藥妝店必買商品、當地直購的價格等三大優勢迅速搶佔消費者眼球，帶動每月業績節節攀升，12 月再宣布將日本藥妝商城全面升級為「比比昂日本嚴選商城」，提供藥妝保健、泡麵零食、生活雜貨、Omiyage 伴手禮、排隊美食等超過上萬件的優質商品，透過比比昂的駐地嚴選與主題策展，為愛好日本商品的台灣消費者帶來零時差、更便利的跨境購物體驗。綜觀比比昂今年營運動能強勁，2022 全年營收創下歷史新高，全站 GMV（Gross Merchandise Value，網站成交金額）年增超過 50%。

旗下 PChome Thai 深耕泰國電商市場多年，2022 年更擴大雙向跨境電商的布局，將泰國熱銷品牌及商品賣回台灣，3 月宣布泰國購物直送服務正式登台，攜手泰國商務處 DITP、泰國百貨零售巨頭 Siam Piwat 集團，為台灣消費者引進上百個泰國優質品牌及泰國食品、香氛保養與文創設計等多元商品，提供業界最低免空運費門檻、台幣計價零匯損、價金含關稅等服務優勢，滿足消費者多元購物需求，致力讓 PChome Thai 泰國購物成為台灣用戶購買泰國商品的首選。

(3) 金融科技

PChome 網路家庭集團 2021 年引進策略投資人中華開發金控集團、中華電信集團以及廿一世紀數位股份有限公司（下稱廿一世紀）經營團

隊參與認購其私募普通股，借重策略投資人在金融服務、大數據和人工智慧科技的發展經驗及資源，以數據為核心驅動數位金融科技發展，本集團亦於此私募普通股案取得廿一世紀約五成股份暨控制權。

廿一世紀 2022 年宣布策略合併喬睿科技股份有限公司(下稱喬睿)，喬睿創立於 2015 年，公司旗下 TapPay 為支付開道 Payment Gateway 產品，首創推出 Cross-site 免跳轉技術，致力於為線上商店與消費者打造安全且快速的支付體驗，並發展尖端 AI 設備指紋為基礎的盜刷風險識別監控技術。廿一世紀未來將借助喬睿在金融服務市場之科技領導地位，積極擴張第三方支付、行動支付、無卡分期等金融科技服務，以提供商家與消費者更便捷安全之全通路金融科技產品，聯手擴張金融科技版圖。

為滿足新世代消費族群偏好更靈活彈性的支付選擇與資金運用方式，本集團於 2022 年 4 月推出業界首創全新服務—將「慢點付」導入 Pi 拍錢包，提供台灣第一個完整串接後支付、無卡分期、行動支付三大服務的創新型金融服務，藉由差異化支付服務、線上線下多元廣泛的應用場景、以及結合 P 幣點數回饋及生態圈的循環應用等三大優勢，不只全面升級台灣無卡分期產品的應用廣度與服務體驗，也為 Pi 拍錢包會員提供更加多元的數位金融服務。

疫情加速數位串流發展，全球掀起訂閱制浪潮，相較於免費使用，或者一次性的買斷產品，消費者更願意為了優質的內容付費。網家集團瞄準訂閱消費趨勢崛起，以及新世代消費族群緊追潮流、崇尚靈活彈性的消費模式，於今年 9 月率先於台灣市場推出業界獨一無二的「iPhone 訂閱方案」，主打五大服務亮點：0 利率低月付額、免預繳免押金、專屬保險、方案到期更自由、年年換新很可以，訂閱週期為 12 個月，消費者可以用更無荷包壓力的方式取得最新款 iPhone，同時享有零利率無卡分期付款、並包含專屬手機保險的整合性創新服務，打造創新、便捷、更符合新世代多元消費需求的全新購機體驗。

2. 技術層次及研究發展

PChome 網路家庭深耕電子商務產業領域多年，擁有健全研發團隊，所有創新程式的研發、設計皆由公司技術部門自行研發，由內部工程師研發設計，研發團隊定期接受訓練，提升整體專業素質，以因應快速變化的電子商務市場，做出最具前瞻性的服務及產品。研發成果集中在與網路服務相關的網路購物流程系統、前台網站系統與後台相關管理系統；相較於國內其他網站大多向國外業者購買、或取得所需要的網路服務軟體系統之授權，本公司所使用的大部分相關網路服務系統，包含結合供應商開發與管理、商品資訊管理、金物流與客戶服務、物流與倉儲系統、大數據應用與客戶交叉銷售等，所需之操作系統與使用介面，主要以內部工程師自行研發設計。為整合電商產業鏈乃至於生態系的建立，近期更積極整合集團各項服務優勢，深度應用大數據、人工智慧暨物聯網等前瞻科技，專注於服務創新，打造跨領域整合服務，

提升集團營運動能，所研發的項目已有部分系統取得專利，或已提出專利申請。

3. 資通安全風險評估分析

本公司建立了一套完整的網路及電腦安全防護系統，以控管或維持公司的營運、資料庫安全管理、財務及會計等重要企業運作的功能，但無法保證其電腦系統能完全避免來自任何第三方癱瘓系統的網路攻擊。這些網路攻擊以非法方式入侵本公司的內部網路系統，進行破壞公司之營運及損及公司商譽等活動。在遭受嚴重網路攻擊的情況下，本公司的系統可能會失去公司重要的資料，資料庫也可能因受攻擊的問題未解決而無限期停擺。網路攻擊也可能企圖竊取公司的營業祕密、消費者個資等機密資訊。惡意的駭客亦能試圖將電腦病毒、破壞性軟體或勒索軟體導入本公司的網路系統，以干擾公司的營運、以重新取得電腦系統控制權對本公司進行勒索，或窺探機密資訊。這些攻擊可能導致公司因延誤或中斷消費者購物而需賠償客戶的損失；或需擔負龐大的費用實施補救和改進措施，以加強公司的網路安全系統；也可能使本公司因涉入公司對其有保密義務之客戶或第三方資訊外洩而導致的相關法律案件或監管調查，而承擔重大法律責任。

因應對策：

1. 本公司透過每年檢視和評估其網路安全規章及程序，以確保其適當性和有效性。
2. 透過每年辦理通報演練及電子郵件社交工程演練。
3. 每年定期辦理資安稽核，持續改善並降低資安風險。
4. 擴大資安職能及教育訓練，培育所需資安人才。
5. 透過攻防演練，主動發現網站系統弱點，並及時完成弱點修補。

2022 年度及截至年報刊印日止，本公司並未發現任何重大的網路攻擊或事件，已經或可能將對公司業務及營運產生重大不利影響，也未曾涉入任何與此有關的法律案件或監管調查。

(六) 企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施：無此情形。

(七) 進行併購的之預期效益及可能風險

本公司最近年度及截至年報刊印日止，未進行併購案，故不適用。

(八) 擴充廠房之預期效益及可能風險：本公司非生產製造業，故不適用。

(九) 進貨或銷或集中所面臨的風險：本公司並無進貨或銷貨集中之情事。

(十) 董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響及風險

本公司最近年度及截至年報刊印日止，並未有董事、監察人或持股超過百分之十之大股東股權大量移轉情形。

(十一) 經營權之改變對公司之影響及風險

最近年度及截至年報刊印日為止，本公司並無此情形。

(十二)訴訟或非訟事件，應列明公司及公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司已判決確定或尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形。

本公司最近年度及截至年報刊印日止，並無上述情事。

(十三)其他重要風險及因應措施

1.風險管理政策

本公司風險管理政策主要係建立風險即早辨識、準確衡量、有效監督及嚴格控管之風險管理機制，架構整體化之風險管理體系，促進以適切風險管理為導向之經營模式，將風險控制於可接受的範圍內，期能創造最大的股東價值。

2.風險管理架構

本公司就公司面臨的風險層面，分別為經營管理層面、安全衛生層面、資訊安全層面等三大層面，來架構公司風險管理及風險應變組織，由本公司總經理擔任總召集人，統籌指揮風險管理計劃推動及執行，由各業務單位為權責單位，負責各項風險管理及應變。

管理單位：人力資源的配置及應變、財務風險的評估、各項保險作業的執行、維持系統架構的運作、環境安全衛生的建立與維持、法令規範的審核及建立，以及媒體公關及對外聯繫事宜。

總經理室：負責經營決策規劃，評估中、長期投資效益，以降低策略性風險。

稽核室：負責內部控制制度之修訂及推動等工作，以強化內部控制功能，確保其持續有效性。

法務單位：負責法律風險管理，包括合約審查、草擬、談判與管理，公司法令遵循及決策適法性評估，智慧財產權、訴訟及非訟事件管理等，以降低法律風險。

財務單位：負責財務調度及運用，並建立避險機制，以降低財務風險；遵循相關法令，以確保財務報導之可靠性，以降低會計風險。

資訊技術服務單位：維護與管理系統、網路、電腦、主機及相關週邊設備，整合應用與開發維護自動化系統、軟體，以降低網路與資訊安全風險。

行銷單位：負責產品與市場推廣策略擬定、掌握市場趨勢，以降低市場風險。

營業單位：負責推展公司年度營業目標及執行計畫，針對客戶需求提供出貨、收款、客戶訴怨及退補貨等服務，客戶授信額度之建立，以降低業務風險。

七、其他重要事項

(一)資產負債評價科目提列方式的評估依據及基礎

資產負債 評價科目	評估依據
備抵呆帳	<p>應收票據及帳款係因出售商品或勞務而發生之債權，其他應收款係屬非因營業而產生之其他應收款及票據。</p> <p>針對金融資產，本公司首先評估以攤銷後成本衡量之金融資產，是否存在客觀證據，顯示重大個別金融資產發生減損，以及非屬重大之個別金融資產單獨或共同發生減損。個別評估減損並已認列或持續認列減損損失之金融資產，無須再進行組合減損評估。</p> <p>減損金額為金融資產之帳面價值與其估計未來現金流量採原始有效利率折現之現值間之差額。金融資產之帳面價值係藉由備抵帳戶調降之，減損金額應列為當期損益。於決定減損金額時，預期未來現金流量之估計係包括擔保品及相關保險之可回收金額。</p> <p>若後續期間減損金額減少，且明顯與認列減損後發生之事件有關，但該迴轉不應使金融資產帳面金額大於未認列減損情況下之攤銷後成本。迴轉之金額應認列為當期損益。</p> <p>民國111年度(含)以前之應收票據及款項依可回收程度評估，提列適當備抵呆帳。</p>
備抵存貨 跌價及呆 滯損失	<p>存貨之原始成本為使存貨達到可供銷售之狀態及地點所發生之必要支出。續後，以成本與淨變現價值孰低逐項比較衡量，成本係採加權平均法計算，淨變現價值則以資產負債表日正常營業下之估計售價減除為使存貨達到可供銷售狀態尚需投入之成本及銷售費用為計算基礎。對呆滯、過時或無法使用之存貨，估計可使用價值或殘值後，提列備抵存貨呆滯損失。</p>

(二)本公司採用避險會計之目標與方法

本公司採用全面風險管理與控制系統，以辨認本公司所有風險(包含市場風險、信用風險、流動性風險及現金流量風險)，使本公司之管理階層能有效從事控制並衡量市場風險、信用風險、流動性風險及現金流量風險。

本公司市場風險管理目標，係適當考慮經濟環境、競爭狀況及市場價值風險之影響下，達到最佳化之風險部位，維持適當流動性部位及集中管理所有市場風險。為了達成風險管理之目標，本公司之避險活動集中於市場價值風險及現金流量風險。

(三)行業特殊性的關鍵績效指標 (Key Performance Indicator, KPI)

本公司除定期檢視財務分析之績效指標外，另本公司股東權益報酬率、純益率為具有行業特殊性的關鍵績效指標。111年關鍵性指標及年度執行比率分別為：個體股東權益報酬率：-0.83%、合併股東權益報酬率：0.54%；個體純益率-0.12%、合併純益率0.09%。

2.各關係企業基本資料

111 年 12 月 31 日；單位：新台幣仟元，外幣元

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額	主要營業或生產項目
電週文化事業(股)公司	2001.09.26	臺北市大安區敦化南路2段105號12樓	54,054	雜誌圖書出版
連科通訊(股)公司	2004.10.19	臺北市大安區敦化南路2段105號12樓	68,316	第二類電信事業等
PCHOME ONLINE INTERNATIONAL CO., LTD.(B.V.I.)	2000.05.08	Grove Hose,P.O.BOX438,Road Town,Tortola,British Virgin Islands	USD122,328	貿易及轉投資業務
樂屋國際資訊(股)公司	2008.04.24	臺北市大安區敦化南路2段105號12樓	114,646	不動產買賣及租賃網路資訊服務平台業務
商店街市集國際資訊(股)公司	2010.05.27	臺北市大安區敦化南路2段105號14樓	0.18	網際網路服務
PCHOME US INC.	2011.05.12	11501 Dublin Blvd Ste 200, Dublin CA 94568	USD4,980	電子商務交易平台
拍付國際資訊(股)公司	2015.1.29	臺北市大安區敦化南路2段105號12樓	465,000	網路金流服務
PChome (Thailand) Co., Ltd.	2015.01.26	No,191/54,191/57,18th Floor,CTI Tower, Ratchdapisek Road, Klongtoey, Klongtoey, Bangkok 10110	THB200,000,000	電子商務交易平台
網路家庭旅行社(股)公司	2015.05.05	臺北市大安區敦化南路2段105號13樓	36,000	網路旅遊業務
網家金融科技(股)公司	2016.10.18	臺北市大安區敦化南路2段105號12樓	10,000	資訊服務
國際連(股)公司	2009.11.9	臺北市大安區敦化南路2段105號6樓	501,000	電子支付機構許可業務
雲通寶國際資訊(股)公司	2015.10.22	臺北市大安區敦化南路2段105號12樓	3,000	網路金流服務
網家速配(股)公司	2018.10.18	臺北市大安區敦化南路2段105號11樓	200,000	物流運輸業務
PCHOME ONLINE INC. (Cayman)	2001.01.04	Suite 102, Cannon Place, P. O. Box 712, North Sound Rd., George Town, Grand Cayman, KY1-9006 ,Cayman Islands.	USD100,000	貿易及轉投資業務
PCHOME ONLINE (HK) LIMITED	2000.05.29	25/F.,OTB BUILDING,160 GLOUCESTER ROAD, WANCHAI,HK	HKD5,641,239	資訊軟體服務及轉投資業務
PChome Holding Inc. (B.V.I.)	2018.03.13	Vistra Corporate Services Centre,Wickhams Cay II, Road Town, Tortola, VG 1110, British Virgin Islands	USD33,568,084.6	投資業務
PChome Marketplace Inc. (Cayman)	2018.03.23	P. O. Box 31119 Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman, KY1 - 1205 Cayman Islands.	USD19,167.5	投資業務
株式會社 PChome	2013.05.15	東京都港区南麻布 3-20-1Daiwa 麻布テラス 5F	JPY75,000,000	電子商務國際貿易
株式會社 Ruten	2015.08.12	大阪府大阪市中央区安土町二丁目3番13号 大阪国際ビルデ	JPY388,174,629	電子資訊供應服務

企業名稱	設立日期	地址	實收資本額	主要營業或生產項目
		ィング8階808号室		
網家全球(股)公司	2011.05.18	UNIT 1405-1406 DOMINION CENTRE 43-59 QUEEN'S ROAD EAST WANCHAI HK	USD749,464.17	投資業務
露天市集國際資訊(股)公司	2006.08.10	臺北市大安區敦化南路2段105號5樓	420,000	電子資訊供應服務
中華網家一號(股)公司	2018.10.23	臺北市大安區敦化南路2段105號24樓	400,000	創業投資業務
基石創新創業投資(股)公司	2018.10.30	臺北市大安區敦化南路2段105號24樓	10,000	創業投資業務
覓去(股)公司	2019.10.03	臺北市大安區敦化南路2段105號24樓	270,000	服務銷售
網家跨境(股)公司	2019.06.10	臺北市大安區敦化南路2段105號12樓	200,000	電商跨境服務
網家跨境服務(股)公司	2016.08.24	臺北市大安區復興南路1段209號6樓	29,000	網際網路服務
PCHOME CB PTE. LTD.	2019.07.25	21 SHAMAH TERRACE SINGAPORE (597573)	USD1,900,000	網際網路服務
比比昂株式會社	2019.01.24	東京都港区芝5-1-12KOWAビル4階	JPY180,000,000	電商跨境服務
ECOSMOS PTE. LTD	2020.11.13	135 Cecil Street #10-01 Singapore 069536	USD330,000	電子資訊供應服務
廿一世紀數位科技股份有限公司	2015.10.13	臺北市信義區基隆路1段163號2樓之2	553,323	金融科技服務
雲坦數位科技(股)公司	2018.10.29	臺北市大安區敦化南路2段105號15樓	18,023	電子資訊供應服務
易安網保險經紀人(股)公司	2002.11.20	臺北市大安區敦化南路2段105號15樓	45,000	保險經紀
網家數據科技服務(股)公司	2021.11.18	臺北市大安區敦化南路2段105號12樓	5,000	電子資訊供應服務
拼科技(股)公司	2022.01.10	臺北市大安區敦化南路2段105號12樓	10,000	電子資訊供應服務業
分期遊旅行社(股)公司	2019.10.09	臺北市信義區基隆路1段163號10樓之3	6,000	旅遊服務
二十一世紀數位科技(股)公司	2021.12.30	臺北市信義區基隆路1段163號5樓之2	1,201,000	金融科技服務
21st Financial Technology Co.,Ltd. (Cayman)	2022.03.07	PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands	USD5,116	控股
喬睿科技股份有限公司	2015.04.01	臺北市中正區羅斯福路2段100號6樓	21,363	金流資訊整合業務
Japan Cherri KK	2019.07.26	東京都中央區日本橋久松町12-8號	JPY30,000,000	金流資訊整合業務

3.各關係企業董事、監察人及總經理資料

111年12月31日；單位：股；外幣元

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份(仟股)	
			股數/出資額	持股比例
電週文化事業(股)公司	董事長	網路家庭國際資訊(股)公司 代表人：詹宏志	5,405	100%

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份(仟股)	
			股數/出資額	持股比例
	董事 監察人	代表人：谷祖惠 代表人：王心一		
連科通訊(股)公司	董事長 董事 董事 監察人	網路家庭國際資訊(股)公司 代表人：詹宏志 代表人：張瑜珊 代表人：蔡文雄 代表人：周 磊	6,832	100%
PCHOME ONLINE INTERNATIONAL CO., LTD.(B.V.I.)	董事 董事	網路家庭國際資訊(股)公司 代表人：詹宏志 代表人：張瑜珊	122	100%
樂屋國際資訊(股)公司	董事長 董事 董事 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人 監察人	中信房屋仲介(股)公司 代表人：鄭余正全 網路家庭國際資訊(股)公司 代表人：詹宏志 信義房屋(股)公司 代表人：蘇守仁 代表人：陳志桓 太平洋房屋仲介(股)公司 二十一世紀不動產(股)公司 代表人：王暉傑 住商實業(股)公司 代表人：陳錫琮 代表人：陰麗玲 吳曉真 張世宗 蔡文雄	1,681 3,035 2,581 782 667 2,449 0 0 0	14.70% 26.47% 22.51% 6.82% 5.82% 21.36% 0 0 0
商店街市集國際資訊(股)公 司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人	網路家庭國際資訊(股)公司 代表人：詹宏志 代表人：曾薰儀 代表人：黃淑琳 代表人：魏丞慶 露天市集國際資訊(股)公司 代表人：趙盈琬 方明 涂玉雲	0.008 0.004 0 0	44.45% 22.22% 0 0
PCHOME US INC.	董事長 董事 董事	網路家庭國際資訊(股)公司 詹宏志 張瑜珊(兼 CEO) 趙盈琬(兼 COO)	45,800	91.97%
拍付國際資訊(股)公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人	21st Financial Technology Co.,Ltd. (Cayman) 代表人：詹宏志 代表人：張瑜珊 代表人：周 磊 代表人：周厚宇 代表人：郭大經 廖宗綸	43,819 0	94% 0

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份(仟股)	
			股數/出資額	持股比例
PChome (Thailand) Co., Ltd.	董事長 董事 董事 董事 董事	網路家庭國際資訊(股)公司 詹宏志 張瑜珊 蔡文雄 陳威昌 VIPADA UADULYATHAM	13,250	66.25%
網路家庭旅行社(股)公司	董事長 董事 董事 監察人	網路家庭國際資訊(股)公司 代表人：詹宏志 代表人：曾薰儀 代表人：蔡凱文 代表人：盧棟祥	3,600	100%
網家金融科技(股)公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人	網路家庭國際資訊(股)公司 代表人：詹宏志 代表人：張瑜珊 代表人：周 磊 代表人：曾薰儀 代表人：胡志榮 代表人：盧棟祥	1,000	100%
PChome Holding Inc.(B.V.I.)	董事	網路家庭國際資訊(股)公司 代表人：詹宏志	335,681	100%
PChome Markplce Inc. (Cayman)	董事 CEO	PChome Holding Inc.(B.V.I.) 代表人：詹宏志 蔡凱文	38,335	100%
國際連(股)公司	董事長 董事 董事 董事 監察人 監察人	拍付國際資訊(股)公司 代表人：詹宏志 代表人：周 磊 代表人：謝孟勳 代表人：周厚宇 代表人：盧棟祥 代表人：趙盈璇	50,100	100%
雲通寶國際資訊(股)公司	董事長 董事 董事 監察人	拍付國際資訊(股)公司 代表人：詹宏志 代表人：張瑜珊 代表人：周 磊 代表人：莊凡頡	300	100%
網家速配(股)公司	董事長 董事 董事 監察人	網路家庭國際資訊(股)公司 代表人：詹宏志 代表人：張瑜珊 代表人：張麗玲 代表人：盧棟祥	20,000	100%
PCHOME ONLINE INC. (Cayman)	董事	PCHOME ONLINE INTERNATIONAL CO., LTD. 代表人：詹宏志	10,000	100%
PC HOME ONLINE (HK) LTD.	董事	PCHOME ONLINE INC. (Cayman) 代表人：詹宏志	5,641	100%

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份(仟股)	
			股數/出資額	持股比例
株式會社 PChome	清算人	PChome Marketplace Inc. 代表人：詹宏志	43,500	100%
株式會社 Ruten	代表取締役 取締役 取締役	網路家庭國際資訊(股)公司 李宏麟 詹宏志 蘇 芸	34,045	28.49%
網家全球(股)公司	董事	網路家庭國際資訊(股)公司 代表人：詹宏志	7,495	100%
露天市集國際資訊(股)公司	董事長 董事 董事 董事 監察人 監察人	網路家庭國際資訊(股)公司 詹宏志 曾薰儀 瑞士商 eBay Marketplaces GmbH 代表人：Jahyun Koo 代表人：林奕彰 周 磊 Johnvianne Kim	27,300 0 0 14,700 0 0	65% 0% 0% 35% 0% 0%
中華網家一號(股)公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人	網路家庭國際資訊(股)公司 代表人：詹宏志 代表人：周 磊 代表人：曾薰儀 中華電信(股)公司 代表人：吳坤榮 代表人：郭逸樵 盧靜美	20,000 20,000 0	50% 50% 0%
基石創新創業投資(股)公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人	網路家庭國際資訊(股)公司 代表人：詹宏志 代表人：周 磊 代表人：曾薰儀 中華電信(股)公司 代表人：郭水義 代表人：陳元凱 盧靜美 郭豐嘉	510,000 490,000 0 0	51% 49% 0 0
覓去(股)公司	董事長 董事 董事 董事 監察人 監察人	網路家庭國際資訊(股)公司 代表人：詹宏志 代表人：林 燕 日商三井產物株式會社 代表人：乾澤泰輔 代表人：林家誼 韓昆舉 黃建勳	6,240 4,160 0 0	60% 40% 0 0
網家跨境(股)公司	董事長 董事 董事	網路家庭國際資訊(股)公司 代表人：詹宏志 代表人：張瑜珊 代表人：羅薇琳	14,000	70%
網家跨境服務(股)公司	董事長	網家跨境(股)公司 代表人：羅薇琳	2,900	100%

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份(仟股)	
			股數/出資額	持股比例
	董事 董事 監察人	代表人：詹宏志 代表人：呂金蓮 盧棟祥	0	0
PCHOME CB PTE. LTD.	董事長 董事 董事	網家跨境(股)公司 代表人：羅薇琳 代表人：詹宏志 代表人：池枕昊	190	100%
比比昂株式會社	代表取締役 代表取締役	PCHOME CB PTE. LTD. 羅薇琳 詹宏志	18,000	100%
ECOSMOS PTE. LTD	董事長 董事 董事	露天市集國際資訊(股)公司 代表人：詹宏志 代表人：曾薰儀(兼 CEO) Lin Han Yeong	3,300	100%
廿一世紀數位科技(股)公司	董事長 董事 董事 董事 監察人	網路家庭國際資訊(股)公司 代表人：詹宏志 代表人：張瑜珊 代表人：周 磊 中華開發創業投資(股)公司 代表人：郭大經 明宇企業(股)公司 代表人：周厚宇 廖宗綸	24,139 4,954 2,866 0	44% 9% 5% 0
雲坦數位科技(股)公司	董事長 董事 董事 監察人 監察人	網路家庭國際資訊(股)公司 代表人：詹宏志 代表人：周 磊 王信力 蘇桂瑩 盧棟祥	1,262 196 50 0	70% 11% 3% 0
易安網保險經紀人(股)公司	董事長	雲坦數位科技股份有限公司 代表人：王信力	4,500	100%
網家數據科技服務(股)公司	董事長 董事 監察人	網路家庭國際資訊(股)公司 代表人：詹宏志 代表人：張瑜珊 代表人：周 磊	500	100%
拼科技(股)公司	董事長 董事 董事 監察人 監察人	網路家庭國際資訊(股)公司 代表人：張瑜珊 代表人：黃柏源 愛酷智能科技(股)公司 代表人：林庭箴 周磊 程俐涵	850 150 0 0	85% 15% 0 0
分期遊旅行社(股)公司	董事長 監察人	二十一世紀數位科技(股)公司 代表人：周以明 代表人：莊捷博	600	100%
二十一世紀數位科技(股)公司		21st Financial Technology Co.,Ltd. (Cayman)	120,100	100%

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份(仟股)	
			股數/出資額	持股比例
	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人	代表人：周以明 代表人：張瑜珊 代表人：郭大經 代表人：周 磊 代表人：周厚宇 莊凡頡		
21st Financial Technology Co.,Ltd. (Cayman)	董事 董事 董事 董事 董事	廿一世紀數位科技(股)公司 代表人：Hung-Tze Jan 代表人：Hou-Yu Chou 代表人：Dah-Ging KUO 代表人：Lei Chou 代表人：Yu-Shan Chang	51,167	100%
喬睿科技(股)公司	董事長 董事 董事 監察人	莊凡頡 數字科技(股)公司 中華開發創新加速(股)公司 陳怡均	777 100 350 60	36% 4.7% 16.4% 2.8%
Japan Cherri KK	董事長 董事 董事 監察人	喬睿科技(股)公司 AI Holdings, Co. 莊凡頡 小室充弘 廖宗綸 山本裕之	0.6 0.4	60% 40%

4.各關係企業營運概況

參閱財務報告附註揭露事項轉投資事業相關資訊。

(二)關係企業合併財務報表

本公司民國一一一年度(自民國一一一年一月一日至十二月三十一日止)依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報表之公司與依金管會認可之國際財務報導準則第十號應納入編製母子公司合併財務報告之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於母子公司合併財務報告中均已揭露，因此並未另行編製關係企業合併財務報表。

(三)關係企業報告書：不適用。

二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：

項目	110 年第一次私募(註 1) 發行日期：110 年 9 月 17 日				
私募有價證券種類(註 2)	普通股				
股東會通過日期與數額(註 3)	本公司於 110/7/29 股東常會通過於 21,000 仟股額度內，預計一次辦理現金增資私募普通股。本次募資發行 9,376,463 股。				
價格訂定之依據及合理性	本次私募普通股認股價格之訂定，以定價日期前一、三或五個營業日擇一計算與定價日前三十個營業日之普通股收盤價簡單算術平均數扣除無償配股除權及配息，並加回減資反除權後平均每股股價，較高者為參考價格。實際私募普通股認股價格擬不低於參考價格之八成，前述私募普通股之認股價格係參考公司股價，並符合公開發行公司辦理私募有價證券應注意事項之規定，故應屬合理。				
特定人選擇之方式(註 4)	應募人之選擇依證券交易法第四十三條之六及相關項規定辦理之。向符合資格且能強化公司營運擴大電子商務營運範疇，強化公司競爭力所需技術、資金或業務之策略性投資人招募之。				
辦理私募之必要理由	考量資本市場狀況、募集資本之時效性、可行性、發行成本及或為因應公司發展引進策略性投資人，而私募有價證券之轉讓限制可確保公司與策略性投資人間之長期合作關係，加強對公司經營之穩定性，故以私募方式辦理籌資。				
價款繳納完成日期	110/10/1				
應募人資料	私募對象 (註 5)	資格條件 (註 6)	認購數量	與公司 關係	參與公司 經營情形
	中華投資 (股)公司	證交法第四十三條之六第一項第二款	1,875,293 股	無	無
	中華開發創 業投資(股) 公司	證交法第四十三條之六第一項第二款	1,875,293 股	無	無
	凱基證券 (股)公司	證交法第四十三條之六第一項第一款	937,646 股	無	無
	中國人壽保 險(股)公司	證交法第四十三條之六第一項第一款	937,646 股	無	無
	中華開發優 勢創業投資 有限合夥	證交法第四十三條之六第一項第二款	937,646 股	無	無
	周以明	證交法第四十三條之六第一項第二款	1,781,528 股	無	無
	辰欣有限公	證交法第四十	1,031,411 股	無	無

	司	三條之六第一 項第二款			
實際認購(或換購)價格(註 7)	每股新臺幣 106.65 元。				
實際認購(或換購)價格與參考價格差異(註 7)	實際認購價格每股新臺幣 106.65 元為參考價格新臺幣 118.5 元之 90%。				
辦理私募對股東權益影響(如：造成累積虧損增加....)	本次私募發行股數計 9,376,463 股，合計私募金額約新臺幣 10 億元，為溢價發行，使公司之股本及資本公積增加，而使得 110 年度第四季股東權益占資產之比例，相較於第三季增加 24%。				
私募資金運用情形及計畫執行進度	1.本次籌措之資金預計用於投資電子商務產品之相關技術、充實營運資金、健全財務結構及或支應其他因應本公司長期發展之資金需求等一項或多項用途。 2.110 年第四季本公司將私募資金用於轉投資。				
私募效益顯現情形	為了長期策略發展布局以及跨產業之生態圈資源整合，將透過引進投資人加強金融服務、大數據和人工智慧科技的發展經驗及資源，以數據為核心驅動集團長期之發展。				

註 1：欄位多寡視實際辦理次數調整，若有分次辦理私募有價證券者應分別列示。

註 2：係填列普通股、特別股、轉換特別股、附認股權特別股、普通公司債、轉換公司債、附認股權公司債、海外轉換公司債、海外存託憑證及員工認股憑證等私募有價證券種類。

註 3：屬私募公司債而無需股東會通過者，應填列董事會通過日期與種類。

註 4：辦理中之私募案件，若已洽定應募人者，並將應募人名稱或姓名及與公司之關係予以列明。

註 5：欄位多寡視實際數調整。

註 6：係填列證交法第四十三條之六第一項第一款、第二款或第三款。

註 7：實際認購(或轉換)價格，係指實際辦理私募有價證券發行時，所訂之認購(或轉換)價格。

三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形：無。

四、其他必要補充說明事項

- 1.本公司關係企業並無從事衍生性商品交易之情事。
- 2.本公司無尚未完成之上櫃承諾事項。

五、最近年度及截至年報刊印日止發生證交法第三十六條第三項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項：無。



安侯建業聯合會計師事務所

KPMG

台北市110615信義路5段7號68樓(台北101大樓)
68F., TAIPEI 101 TOWER, No. 7, Sec. 5,
Xinyi Road, Taipei City 110615, Taiwan (R.O.C.)

Telephone 電話 + 886 2 8101 6666
Fax 傳真 + 886 2 8101 6667
Internet 網址 home.kpmg/tw

附件一

四、最近年度財務報表

會計師查核報告

網路家庭國際資訊股份有限公司董事會 公鑒：

查核意見

網路家庭國際資訊股份有限公司民國一一一年及一一〇年十二月三十一日之資產負債表，暨民國一一一年及一一〇年一月一日至十二月三十一日之綜合損益表、權益變動表及現金流量表，以及個體財務報告附註(包括重大會計政策彙總)，業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開個體財務報告在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則編製，足以允當表達網路家庭國際資訊股份有限公司民國一一一年及一一〇年十二月三十一日之財務狀況，與民國一一一年及一一〇年一月一日至十二月三十一日之財務績效與現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報告之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與網路家庭國際資訊股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對網路家庭國際資訊股份有限公司民國一一一年度個體財務報告之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財務報告整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。本會計師判斷應溝通在查核報告上之關鍵查核事項如下：

一、收入認列

有關收入認列之會計政策請詳個體財務報告附註四(十四)收入認列；收入認列之說明請詳個體財務報告附註六(二十)。



關鍵查核事項之說明：

網路家庭國際資訊股份有限公司主要營業收入來源為經營網路電子商務線上購物所產生，其交易模式特性為高度仰賴系統來處理相關交易資訊，且此交易模式另一特性為交易量大、客戶極為分散。網路家庭國際資訊股份有限公司從消費者訂單開始，相關資訊及流程均由系統控管，因此，消費者訂單資訊系統拋轉正確性、完整性及銷貨收入認列時點是否正確為本會計師執行網路家庭國際資訊股份有限公司合併財務報告查核重要事項之一。因應之查核程序：

本會計師對上述關鍵查核事項之主要查核程序包括，瞭解及測試網路家庭國際資訊股份有限公司銷貨流程系統主要應用及人工控制，其中包含委請電腦審計專家針對網路家庭國際資訊股份有限公司銷貨流程一般資訊環境控制及相關內部控制進行測試。另，取得收入日報表確認系統資訊拋轉正確性及完整性，並核對每日收入傳票與收入日報表是否一致。

管理階層與治理單位對個體財務報告之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則編製允當表達之個體財務報告，且維持與個體財務報告編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報告未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報告時，管理階層之責任包括評估網路家庭國際資訊股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算網路家庭國際資訊股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

網路家庭國際資訊股份有限公司之治理單位(含審計委員會)負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核個體財務報告之責任

本會計師查核個體財務報告之目的，係對個體財務報告整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報告存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報告使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照審計準則查核時，運用專業判斷及專業懷疑。本會計師亦執行下列工作：

- 1.辨認並評估個體財務報告導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或逾越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
- 2.對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對網路家庭國際資訊股份有限公司內部控制之有效性表示意見。



3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使網路家庭國際資訊股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報告使用者注意個體財務報告之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致網路家庭國際資訊股份有限公司不再具有繼續經營之能力。
5. 評估個體財務報告(包括相關附註)之整體表達、結構及內容，以及個體財務報告是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於採用權益法之被投資公司之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報告表示意見。本會計師負責查核案件之指導、監督及執行，並負責形成網路家庭國際資訊股份有限公司之查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現(包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失)。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項(包括相關防護措施)。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對網路家庭國際資訊股份有限公司民國一一一年度個體財務報告查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

安侯建業聯合會計師事務所

會計師：

傅孟君



連淑芬



證券主管機關：金管證審字第1000011652號
核准簽證文號：金管證六字第0940100754號

民國 一 一 二 年 二 月 二 十 一 日

網路家庭國際資訊股份有限公司

綜合損益表

民國一十一年及一〇年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

	111年度		110年度	
	金額	%	金額	%
4111 銷貨收入	\$ 43,472,515	101	46,880,995	102
4170 減：銷貨退回	576,208	1	762,349	2
營業收入淨額(附註六(二十)及七)	42,896,307	100	46,118,646	100
5000 營業成本(附註六(四)及七)	38,352,525	89	40,591,421	88
營業毛利	4,543,782	11	5,527,225	12
營業費用：				
6100 推銷費用	3,808,874	9	4,234,072	9
6200 管理費用	315,942	1	347,290	1
6300 研究發展費用	449,578	1	349,968	1
6450 預期信用減損損失(附註六(三))	611	-	481	-
營業費用合計	4,575,005	11	4,931,811	11
營業淨(損)利	(31,223)	-	595,414	1
營業外收入及支出(附註六(二十二))：				
7100 利息收入	17,772	-	5,132	-
7010 其他收入	23,874	-	37,240	-
7020 其他利益及損失	(1,045)	-	(4,837)	-
7050 財務成本	(47,167)	-	(40,555)	-
7060 採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額	69,461	-	(273,246)	(1)
營業外收入及支出合計	62,895	-	(276,266)	(1)
繼續營業部門稅前淨利	31,672	-	319,148	-
7950 減：所得稅費用(附註六(十六))	84,466	-	221,706	-
本期淨(損)利	(52,794)	-	97,442	-
其他綜合損益：				
8310 不重分類至損益之項目				
8311 確定福利計畫之再衡量數	26,036	-	(2,564)	-
8316 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益	(73,124)	-	126,085	-
8330 採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資之其他綜合損益之份額—不重分類至損益之項目	27,538	-	(489)	-
8349 減：與不重分類之項目相關之所得稅(附註六(十六))	(5,207)	-	513	-
不重分類至損益之項目合計	(24,757)	-	123,545	-
8360 後續可能重分類至損益之項目				
8361 國外營運機構財務報表換算之兌換差額	3,162	-	104,565	-
8399 減：與可能重分類之項目相關之所得稅	-	-	-	-
後續可能重分類至損益之項目合計	3,162	-	104,565	-
本期其他綜合損益(稅後淨額)	(21,595)	-	228,110	-
8500 本期綜合損益總額	\$ (74,389)	-	325,552	-
每股盈餘(附註六(十九))				
9750 基本每股(虧損)盈餘(單位：新台幣元)	\$ (0.42)		0.84	
9850 稀釋每股盈餘(單位：新台幣元)			0.80	

董事長：詹宏志



(請詳閱後附個體財務報告附註)

經理人：張瑜珊



會計主管：盧棟祥



網路家庭國際資訊股份有限公司

權益變動表

民國一〇一一年及一〇一〇年十二月三十一日

單位：新台幣千元

	股本			保留盈餘(待彌補虧損)			其他權益項目				權益總額
	普通股股本	預收股本	資本公積	法定盈餘公積	特別盈餘公積	未分配盈餘	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產之未實現評價(損)益	員工未賺得酬勞	庫藏股票	
民國一〇一〇年一月一日餘額	\$ 1,182,595	-	1,938,916	16,244	-	286,101	(116,979)	76,811	(24,042)	-	3,359,646
本期淨利	-	-	-	-	-	97,442	-	-	-	-	97,442
本期其他綜合損益	-	-	-	-	-	(2,540)	104,565	126,085	-	-	228,110
本期綜合損益總額	-	-	-	-	-	94,902	104,565	126,085	-	-	325,552
盈餘指撥及分配：											
提列法定盈餘公積	-	-	-	28,379	-	(28,379)	-	-	-	-	-
提列特別盈餘公積	-	-	-	-	40,168	(40,168)	-	-	-	-	-
普通股現金股利	-	-	-	-	-	(153,737)	-	-	-	-	(153,737)
採用權益法認列之子公司關聯企業及合資之變動數	-	-	3,934	-	-	-	-	-	-	-	3,934
現金增資	93,764	-	906,236	-	-	-	-	-	-	-	1,000,000
可轉換公司債轉換	-	10,980	108,414	-	-	-	-	-	-	-	119,394
庫藏股買回	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(108,254)	(108,254)
對子公司所有權權益變動	-	-	1,720,903	-	-	-	-	-	-	-	1,720,903
股份基礎給付交易	(2,200)	-	14,454	-	-	-	-	-	16,146	30,892	59,292
民國一〇一〇年十二月三十一日餘額	1,274,159	10,980	4,692,857	44,623	40,168	158,719	(12,414)	202,896	(7,896)	(77,362)	6,326,730
本期淨損	-	-	-	-	-	(52,794)	-	-	-	-	(52,794)
本期其他綜合損益	-	-	-	-	-	22,094	3,162	(46,851)	-	-	(21,595)
本期綜合損益總額	-	-	-	-	-	(30,700)	3,162	(46,851)	-	-	(74,389)
盈餘指撥及分配：											
提列法定盈餘公積	-	-	-	9,490	-	(9,490)	-	-	-	-	-
普通股現金股利	-	-	-	-	-	(63,817)	-	-	-	-	(63,817)
特別盈餘公積迴轉	-	-	-	-	(40,168)	40,168	-	-	-	-	-
可轉換公司債轉換	10,980	(10,980)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
庫藏股買回	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(133,140)	(133,140)
對子公司所有權權益變動	-	-	318,029	-	-	-	-	-	-	-	318,029
股份基礎給付交易	(3,510)	-	210	-	-	-	-	-	7,855	-	4,555
民國一〇一一年十二月三十一日餘額	\$ 1,281,629	-	5,011,096	54,113	-	94,880	(9,252)	156,045	(41)	(210,502)	6,377,968

董事長：詹宏志



經理人：張瑜珊

(請詳閱後附個體財務報告附註)



會計主管：盧棟祥



網路家庭國際資訊股份有限公司

現金流量表

民國一十一年及一〇年一月一日至十二月三十一日

單位:新台幣千元

	111年度	110年度
營業活動之現金流量：		
本期稅前淨利	\$ 31,672	319,148
調整項目：		
收益費損項目		
折舊費用	606,198	577,360
攤銷費用	30,668	22,642
預期信用減損損失	611	481
透過損益按公允價值衡量金融資產之淨損失(利益)	3,999	(2,499)
利息費用	47,167	40,555
利息收入	(17,772)	(5,132)
股利收入	(14,522)	(15,467)
股份基礎給付酬勞成本	4,555	28,176
採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資(利益)損失之份額	(69,461)	273,246
處分及報廢不動產、廠房及設備利益	(2,271)	(36)
處分投資利益	(111)	-
租賃修改(利益)損失	(49)	6,005
收益費損項目合計	589,012	925,331
與營業活動相關之資產/負債變動數：		
與營業活動相關之資產之淨變動：		
應收帳款及票據	166,021	(423,037)
其他應收款	(28,888)	(91,633)
存貨	(226,540)	40,364
其他金融資產	(251,784)	(110,069)
其他流動資產	66,070	(43,561)
與營業活動相關之資產之淨變動合計	(275,121)	(627,936)
與營業活動相關之負債之淨變動：		
合約負債	99,382	(37,622)
應付帳款及票據	13,324	40,586
其他應付款	(44,472)	275,621
其他流動負債	(21,197)	(23,940)
其他非流動負債	850	90
與營業活動相關之負債之淨變動合計	47,887	254,735
與營業活動相關之資產及負債之淨變動合計	(227,234)	(373,201)
調整項目合計	361,778	552,130
營運產生之現金流入	393,450	871,278
收取之利息	16,248	5,073
收取之股利	14,522	15,467
支付之利息	(35,348)	(29,728)
支付之所得稅	(295,688)	(6,726)
營業活動之淨現金流入	93,184	855,364
投資活動之現金流量：		
取得透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	(37,552)	(279,372)
取得採用權益法之投資	(960,006)	(1,161,290)
處分採用權益法之投資	83,173	-
收取子公司之股利	11,520	-
採用權益法之被投資公司減資退回股款	-	125,327
取得不動產、廠房及設備	(356,423)	(522,646)
處分不動產、廠房及設備	4,004	4,021
其他應收款-關係人	(350,000)	-
取得無形資產	(18,271)	(6,732)
其他非流動資產	(19,381)	(1,685)
投資活動之淨現金流出	(1,642,936)	(1,842,377)
籌資活動之現金流量：		
短期借款增加	500,000	200,000
舉借長期借款	843,300	623,100
償還長期借款	(240,700)	(300,000)
租賃本金償還	(456,545)	(432,009)
發放現金股利	(63,817)	(153,737)
現金增資	-	1,000,000
庫藏股票買回成本	-	(108,254)
員工購買庫藏股	(133,140)	30,892
籌資活動之淨現金流入	449,098	859,992
本期現金及約當現金減少數	(1,100,654)	(127,021)
期初現金及約當現金餘額	4,728,290	4,855,311
期末現金及約當現金餘額	\$ 3,627,636	4,728,290

董事長：詹宏志



(請詳閱後附個體財務報告附註)

經理人：張瑜珊



會計主管：盧棟祥



網路家庭國際資訊股份有限公司
個體財務報告附註
民國一一一年度及一一〇年度
(除另有註明者外，所有金額均以新台幣千元為單位)

一、公司沿革

網路家庭國際資訊股份有限公司(以下簡稱本公司)成立於民國八十七年七月十四日，本公司主要業務為資訊軟體服務、電子資訊供應服務、資料處理服務、事務性機器設備批發及零售、資訊軟體批發及零售業務。本公司股票於民國九十三年八月三十日經財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心董事會決議通過上櫃申請，並於民國九十四年一月二十五日掛牌交易。

二、通過財務報告之日期及程序

本個體財務報告已於民國一一二年二月二十一日經董事會通過發佈。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)已採用金融監督管理委員會認可之新發布及修訂後準則及解釋之影響

本公司自民國一一一年一月一日起開始適用下列新修正之國際財務報導準則，且對個體財務報告未造成重大影響。

- 國際會計準則第十六號之修正「不動產、廠房及設備—達到預定使用狀態前之價款」
- 國際會計準則第三十七號之修正「虧損性合約—履行合約之成本」
- 國際財務報導準則2018-2020週期之年度改善
- 國際財務報導準則第三號之修正「對觀念架構之引述」

(二)尚未採用金管會認可之國際財務報導準則之影響

本公司評估適用下列自民國一一二年一月一日起生效之新修正之國際財務報導準則，將不致對個體財務報告造成重大影響。

- 國際會計準則第一號之修正「會計政策之揭露」
- 國際會計準則第八號之修正「會計估計值之定義」
- 國際會計準則第十二號之修正「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

(三)金管會尚未認可之新發布及修訂準則及解釋

國際會計準則理事會已發布及修正但尚未經金管會認可之準則及解釋，對本公司可能攸關者如下：

新發布或修訂準則	主要修訂內容	理事會發布之生效日
國際會計準則第1號之修正 「將負債分類為流動或非流動」	現行IAS 1規定，企業未具無條件將清償期限遞延至報導期間後至少十二個月之權利之負債應分類為流動。修正條文刪除該權利應為無條件的規定，改為規定該權利須於報導期間結束日存在且須具有實質。修正條文闡明，企業應如何對以發行其本身之權益工具而清償之負債進行分類(如可轉換公司債)。	2024年1月1日
國際會計準則第1號之修正 「具合約條款之非流動負債」	在重新考量2020年IAS1修正之某些方面後，新的修正條文闡明，僅於報導日或之前遵循的合約條款才會影響將負債分類為流動負債或非流動負債。 企業在報導日後須遵循的合約條款(即未來的條款)並不影響該日對負債之分類。惟當非流動負債受限於未來合約條款時，企業需要揭露資訊以助於財報使用者了解該等負債可能在報導日後十二個月內償還之風險	2024年1月1日

本公司現正持續評估上述準則及解釋對本公司財務狀況與經營結果之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

本公司預期下列其他尚未認可之新發布及修正準則不致對個體財務報告造成重大影響。

- 國際財務報導準則第十號及國際會計準則第二十八號之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」
- 國際財務報導準則第十七號「保險合約」及國際財務報導準則第十七號之修正
- 國際財務報導準則第十七號之修正「初次適用IFRS 17及IFRS 9比較資訊」
- 國際財務報導準則第十六號之修正「售後租回交易之規定」

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

四、重大會計政策之彙總說明

本個體財務報告所採用之重大會計政策彙總說明如下。除附註三及四有關會計變動之說明者外，下列會計政策已一致適用於本個體財務報告之所有表達期間。

(一) 遵循聲明

本個體財務報告係依照「證券發行人財務報告編製準則」編製。

(二) 編製基礎

1. 衡量基礎

除下列資產負債表之重要項目外，本個體財務報告係依歷史成本為基礎編製：

- (1) 依公允價值衡量之透過損益按公允價值衡量金融資產；
- (2) 依公允價值衡量之透過其他綜合損益按公允價值衡量金融資產；
- (3) 淨確定福利負債(或資產)，係依退休基金資產之公允價值減除確定福利義務現值之上限影響數衡量。

2. 功能性貨幣及表達貨幣

本公司所處主要經濟環境之貨幣為其功能性貨幣。本個體財務報告係以本公司之功能性貨幣，新台幣表達。所有以新台幣表達之財務資訊均以新台幣千元為單位。

(三) 外幣

1. 外幣交易

外幣交易依交易日之匯率換算為功能性貨幣。於後續每一報導期間結束日(以下稱報導日)，外幣貨幣性項目依當日之匯率換算為功能性貨幣。以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目依衡量公允價值當日之匯率換算為功能性貨幣，以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目則依交易日之匯率換算。

2. 國外營運機構

國外營運機構之資產及負債，包括收購時產生之商譽及公允價值調整，係依報導日之匯率換算為新台幣；收益及費損項目則依當期平均匯率換算為新台幣，所產生之兌換差額均認列為其他綜合損益。

當處分國外營運機構致喪失控制、聯合控制或重大影響時，與該國外營運機構相關之累計兌換差額係全數重分類為損益。部分處分含有國外營運機構之子公司時，相關累計兌換差額係按比例重新歸屬至非控制權益。部分處分含有國外營運機構之關聯企業或合資之投資時，相關累計兌換差額則按比例重分類至損益。

對國外營運機構之貨幣性應收或應付項目，若尚無清償計畫且不可能於可預見之未來予以清償時，其所產生之外幣兌換損益視為對該國外營運機構淨投資之一部分而認列為其他綜合損益。

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

(四)資產與負債區分流動與非流動之分類標準

符合下列條件之一之資產列為流動資產，非屬流動資產之所有其他資產則列為非流動資產：

- 1.預期於本公司正常營業週期中實現，或意圖將其出售或消耗者。
- 2.主要為交易目的而持有該資產；
- 3.預期於報導期間後十二個月內到期清償該負債；或
- 4.該資產為現金或約當現金，但於報導期間後至少十二個月將該資產交換或用以清償負債受到其他限制者除外。

符合下列條件之一之負債列為流動負債，非屬流動負債之所有其他負債則列為非流動負債：

- 1.預期將於本公司正常營業週期中清償者。
- 2.主要為交易目的而持有該資產；
- 3.預期於報導期間後十二個月內到期清償該負債；或
- 4.未具無條件將清償期限遞延至報導期間後至少十二個月之權利之負債。負債之條款，可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致其清償者，並不影響其分類。

(五)現金及約當現金

現金包括庫存現金及活期存款。約當現金指可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之短期並具高度流動性之投資。定期存款符合前述定義且持有目的係滿足短期現金承諾而非投資或其他目的者，列報於約當現金。

原始到期日在一年以內之銀行定期存款，係為滿足短期現金承諾而非投資或其他目的，可隨時轉換成定額現金且價值變動之風險為甚小，故列報於現金及約當現金。

(六)金融工具

應收帳款及所發行之債務證券原始係於產生時認列。所有其他金融資產及金融負債原始係於本公司成為金融工具合約條款之一方時認列。非透過損益按公允價值衡量之金融資產(除不包含重大財務組成部分之應收帳款外)或金融負債原始係按公允價值加計直接可歸屬於該取得或發行之交易成本衡量。不包含重大財務組成部分之應收帳款原始係按交易價格衡量。

1.金融資產

金融資產之購買或出售符合慣例交易者，本公司對以相同方式分類之金融資產，其所有購買及出售一致地採交易日或交割日會計處理。

原始認列時金融資產分類為：按攤銷後成本衡量之金融資產、透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資及透過損益按公允價值衡量金融資產。本公司僅於改變管理金融資產之經營模式時，始自下一個報導期間之首日起重分類所有受影響之金融資產。

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)**(1)按攤銷後成本衡量之金融資產**

金融資產同時符合下列條件，且未指定為透過損益按公允價值衡量時，係按攤銷後成本衡量：

- 係在以收取合約現金流量為目的之經營模式下持有該金融資產。
- 該金融資產之合約條款產生特定日期之現金流量，完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

該等資產後續以原始認列金額加減計採有效利息法計算之累積攤銷數，並調整任何備抵損失之攤銷後成本衡量。利息收入、外幣兌換損益及減損損失係認列於損益。除列時，將利益或損失列入損益。

(2)透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

本公司於原始認列時，可作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易之權益工具投資後續公允價值變動列報於其他綜合損益。前述選擇係按逐項工具基礎所作成。

屬權益工具投資者後續按公允價值衡量。股利收入(除非明顯代表部分投資成本之回收)係認列於損益。其餘淨利益或損失係認列為其他綜合損益且不重分類至損益。

權益投資之股利收入於本公司有權利收取股利之日認列(通常係除息日)。

(3)透過損益按公允價值衡量之金融資產

非屬上述按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產，係透過損益按公允價值衡量。本公司於原始認列時，為消除或重大減少會計配比不當，得不可撤銷地將符合按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量條件之金融資產，指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產。

該等資產後續按公允價值衡量，其淨利益或損失(包含任何股利及利息收入)係認列為損益。

(4)經營模式評估

本公司係以組合層級評估持有金融資產之經營模式之目的，此係最能反映經營管理方式及提供資料予管理階層之方式，考量資訊包括：

- 所述之投資組合政策及目標，及該等政策之運作。包括管理階層之策略是否係著重於賺得合約現金流量、維持特定利息收益率組合、使金融資產之存續期間與相關負債或預期現金流出之存續期間相配合或藉由出售金融資產實現現金流量。
- 經營模式之績效及該經營模式下持有之金融資產如何評估及如何對企業之主要管理人員報告。

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

- 影響經營模式績效(及該經營模式下持有之金融資產)之風險及該風險之管理方式；
- 以前各期出售金融資產之頻率、金額及時點，以及該等出售之理由及對未來出售活動之預期。

依上述經營目的，移轉金融資產予第三方之交易若不符合除列條件，則非屬上述所指之出售，此與本公司繼續認列該資產之目的之一致。

(5) 評估合約現金流量是否完全為支付本金及流通在外本金金額之利息

依評估目的，本金係金融資產於原始認列時之公允價值，利息係由下列對價組成：貨幣時間價值、與特定期內流通在外本金金額相關之信用風險、其他基本放款風險與成本及利潤邊際。

評估合約現金流量是否完全為支付本金及流通在外本金金額之利息，本公司考量金融工具合約條款，包括評估金融資產是否包含一項可改變合約現金流量時點或金額之合約條款，導致其不符合此條件。於評估時，本公司考量：

- 任何會改變合約現金流量時點或金額之或有事項；
- 可能調整合約票面利率之條款，包括變動利率之特性；
- 提前還款及展延特性；及
- 本公司之請求權僅限於源自特定資產之現金流量之條款(例如無追索權特性)。

(6) 金融資產減損

本公司針對按攤銷後成本衡量之金融資產(包括現金及約當現金、應收票據及應收帳款、其他應收款、存出保證金及其他金融資產等)之預期信用損失認列備抵損失。

下列金融資產係按十二個月預期信用損失金額衡量備抵損失，其餘係按存續期間預期信用損失金額衡量：

- 判定債務證券於報導日之信用風險低；及
- 其他債務證券及銀行存款之信用風險(即金融工具之預期存續期間發生違約之風險)自原始認列後未顯著增加。

應收帳款及合約資產之備抵損失係按存續期間預期信用損失金額衡量。

存續期間預期信用損失係指金融工具預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

十二個月預期信用損失係指金融工具於報導日後十二個月內可能違約事項所產生之預期信用損失(或較短期間，若金融工具之預期存續期間短於十二個月時)。

衡量預期信用損失之最長期間為本公司暴露於信用風險之最長合約期間。

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

於判定自原始認列後信用風險是否已顯著增加時，本公司考量合理且可佐證之資訊(無需過度成本或投入即可取得)，包括質性及量化資訊，及根據本公司之歷史經驗、信用評估及前瞻性資訊所作之分析。

預期信用損失為金融工具預期存續期間信用損失之機率加權估計值。信用損失係按所有現金短收之現值衡量，亦即本公司依據合約可收取之現金流量與本公司預期收取之現金流量之差額。

於每一報導日本公司評估按攤銷後成本衡量金融資產是否有信用減損。對金融資產之估計未來現金流量具有不利影響之一項或多項已發生時，該金融資產已信用減損。

按攤銷後成本衡量之金融資產之備抵損失係自資產之帳面金額中扣除。備抵損失之提列或迴轉金額係認列於損益中。

當本公司對回收金融資產整體或部分無法合理預期時，係直接減少其金融資產總帳面金額。通常係指本公司判定債務人之資產或收益來源不能產生足夠之現金流量以償還沖銷之金額，然而，已沖銷之金融資產仍可強制執行，以符合本公司回收逾期金額之程序。

(7)金融資產之除列

本公司僅於對來自該資產現金流量之合約權利終止，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有之風險及報酬已移轉予其他企業時，或既未移轉亦未保留所有權之幾乎所有風險及報酬且未保留該金融資產之控制時，始將金融資產除列。

本公司簽訂移轉金融資產之交易，若保留已移轉資產所有權之所有或幾乎所有風險及報酬，則仍持續認列於資產負債表。

2.金融負債及權益工具

(1)複合金融工具

本公司所發行之複合金融工具係持有人擁有選擇權可轉換為股本之轉換公司債(以新臺幣計價)，其發行股份之數量並不會隨其公允價值變動而有所不同。

複合金融工具負債組成部分，其原始認列金額係以不包括權益轉換權之類似負債之公允價值衡量。權益組成部分之原始認列金額則以整體複合金融工具公允價值與負債組成部分公允價值二者間之差額衡量。任何直接可歸屬之交易成本依原始負債及權益之帳面金額比例，分攤至負債及權益組成部分。

原始認列後，複合金融工具之負債組成部分係採有效利率法以攤銷後成本衡量。複合金融工具之權益組成部分，原始認列後不予重新衡量。

其他與金融負債相關之利息係認列為損益。金融負債於轉換時重分類為權益，其轉換不認列損益。

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

(2)金融負債

金融負債係分類為攤銷後成本或透過損益按公允價值衡量。金融負債若屬持有供交易、衍生工具或於原始認列時指定，則分類為透過損益按公允價值衡量。

透過損益按公允價值衡量之金融負債係以公允價值衡量，且相關淨利益及損失，包括任何利息費用，係認列於損益。

其他金融負債後續採有效利息法按攤銷後成本衡量。利息費用及兌換損益係認列於損益。除列時之任何利益或損失亦係認列於損益。

(3)金融負債之除列

本公司係於合約義務已履行、取消或到期時，除列金融負債。當金融負債條款修改且修改後負債之現金流量有重大差異，則除列原金融負債，並以修改後條款為基礎按公允價值認列新金融負債。

除列金融負債時，其帳面金額與所支付或應支付對價總額(包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債)間之差額認列為損益。

(4)金融資產及負債之互抵

金融資產及金融負債僅於本公司目前有法律上有可執行之權利進行互抵及有意圖以淨額交割或同時變現資產及清償負債時，方予以互抵並以淨額表達於資產負債表。

(七)存 貨

存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量。成本包括使其達可供使用的地點及狀態所發生之其他成本，並採加權平均法計算。

淨變現價值係指正常營業下之估計售價減除為使存貨達到可供銷售狀態尚需投入之成本及銷售費用為計算基礎。

(八)投資關聯企業

關聯企業係指本公司對其財務及營運政策具有重大影響，但非控制或聯合控制者。

本公司對於關聯企業之權益採用權益法處理。權益法下，原始取得時係依成本認列，投資成本包含交易之成本。投資關聯企業之帳面金額包括原始投資時所辨認之商譽，減除任何累計減損損失。

個體財務報告包括自具有重大影響之日起至喪失重大影響之日止，於進行與本公司會計政策一致性之調整後，本公司依權益比例認列各該投資關聯企業之損益及其他綜合損益之金額。當關聯企業發生非損益及其他綜合損益之權益變動且不影響本公司對其之持股比例時，本公司將所有權益變動按持股比例認列為資本公積。

本公司與關聯企業間之交易所產生之未實現利益，已在本公司對該被投資公司之權益範圍內予以消除。未實現損失之消除方法與未實現利益相同，但僅限於未有減損證據之情況下所產生。

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

當本公司依比例應認列關聯企業之損失份額等於或超過其在關聯企業之權益時，即停止認列其損失，而僅於發生法定義務、推定義務或已代該被投資公司支付款項之範圍內，認列額外之損失及相關負債。

(九)投資子公司

於編製個體財務報告時，本公司對具控制力之被投資公司係採權益法評價。在權益法下，個體財務報告當期損益及其他綜合損益與合併基礎編製之財務報告中當期損益及其他綜合損益歸屬於母公司業主之分攤數相同，且個體財務報告業主權益與合併基礎編製之財務報告中歸屬於母公司業主之權益相同。

本公司對子公司所有權權益之變動，未導致喪失控制者，作為與業主間之權益交易處理。

(十)不動產、廠房及設備

1.認列與衡量

不動產、廠房及設備項目係依成本減累計折舊及任何累計減損衡量。

不動產、廠房及設備之重大組成部分耐用年限不同時，則視為不動產、廠房及設備之單獨項目(主要組成部分)處理。

不動產、廠房及設備之處分利益或損失係認列於損益。

2.後續成本

後續支出僅於其未來經濟效益很有可能流入本公司時始予以資本化。

3.折 舊

折舊係依資產成本減除殘值計算，並採直線法於每一組成部分之估計耐用年限內認列於損益。

當期及比較期間之估計耐用年限如下：

(1)辦公設備	3年～ 5年
(2)租賃改良	1年～10年
(3)租賃資產	5年

本公司於每一報導日檢視折舊方法、耐用年限及殘值，並於必要時適當調整。

(十一)租 賃

本公司係於合約成立日評估合約是否係屬或包含租賃，若合約轉讓對已辨認資產之使用之控制權一段時間以換得對價，則合約係屬或包含租賃。

1.承租人

本公司於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債，使用權資產係以成本為原始衡量，該成本包含租賃負債之原始衡量金額，調整租賃開始日或之前支付之任何租賃給付，並加計所發生之原始直接成本及為拆卸、移除標的資產及復原其所在地點或標的資產之估計成本，同時減除收取之任何租賃誘因。

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

使用權資產後續於租賃開始日至使用權資產之耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者以直線法提列折舊。此外，本公司定期評估使用權資產是否發生減損並處理任何已發生之減損損失，並於租賃負債發生再衡量的情況下配合調整使用權資產。

租賃負債係以租賃開始日尚未支付之租賃給付之現值為原始衡量。若租賃隱含利率容易確定，則折現率為該利率，若並非容易確定，則使用本公司之增額借款利率。一般而言，本公司係採用其增額借款利率為折現率。

計入租賃負債衡量之租賃給付包括：

- (1) 固定給付，包括實質固定給付；
- (2) 取決於某項指數或費率之變動租賃給付，採用租賃開始日之指數或費率為原始衡量；
- (3) 預期支付之殘值保證金額；及
- (4) 於合理確定將行使購買選擇權或租賃終止選擇權時之行使價格或所須支付之罰款。

租賃負債後續係以有效利息法計提利息，並於發生以下情況時再衡量其金額：

- (1) 用以決定租賃給付之指數或費率變動導致未來租賃給付有變動；
- (2) 預期支付之殘值保證金額有變動；
- (3) 標的資產購買選擇權之評估有變動；
- (4) 對是否行使延長或終止選擇權之估計有所變動，而更改對租賃期間之評估；
- (5) 租賃標的、範圍或其他條款之修改。

租賃負債因前述用以決定租賃給付之指數或費率變動、殘值保證金額有變動以及購買、延長或終止選擇權之評估變動而再衡量時，係相對應調整使用權資產之帳面金額，並於使用權資產之帳面金額減至零時，將剩餘之再衡量金額認列於損益中。

對於減少租賃範圍之租賃修改，則係減少使用權資產之帳面金額以反映租賃之部分或全面終止，並將其與租賃負債再衡量金額間之差額則認列於損益中。

本公司將不符合投資性不動產定義之使用權資產及租賃負債分別以單行項目表達於資產負債表中。

針對短期租賃及低價值標的資產租賃，本公司選擇不認列使用權資產及租賃負債，而係將相關租賃給付依直線基礎於租賃期間內認列為費用。

民國一一〇年一月一日開始，因利率指標變革所要求而改變決定未來租賃給付之基礎時，本公司係使用反映另一指標利率變動之修正後折現率，將修正後租賃給付折現以再衡量租賃負債。

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

本公司針對所有承租資產符合下列所有條件之租金減讓，選擇採用實務權宜作法，不評估其是否係租賃修改：

- (1)作為新型冠狀病毒肺炎大流行之直接結果而發生之租金減讓；
- (2)租賃給付之變動導致租賃之修正後對價與該變動前租賃之對價幾乎相同或較小；
- (3)租賃給付之任何減少僅影響原於民國一一年六月三十日以前到期之給付；且
- (4)該租賃之其他條款及條件並無實質變動。

於實務權宜作法下，租金減讓導致租賃給付變動時，係於啟動租金減讓之事件或情況發生時將變動數認列於損益。

2. 出租人

本公司為出租人之交易，係於租賃成立日將租賃合約依其是否移轉附屬於標的資產所有權之幾乎所有風險與報酬分類，若是則分類為融資租賃，否則分類為營業租賃。於評估時，本公司考量包括租賃期間是否涵蓋標的資產經濟年限之主要部分等相關特定指標。

若本公司為轉租出租人，則係分別處理主租賃及轉租交易，並以主租賃所產生之使用權資產評估轉租交易之分類。若主租賃為短期租賃並適用認列豁免，則應將其轉租交易分類為營業租賃。

若協議包含租賃及非租賃組成部分，本公司使用國際財務報導準則第十五號之規定分攤合約中之對價。

融資租賃下所持有之資產，以租賃投資淨額之金額表達為應收融資租賃款。因協商與安排營業租賃所產生之原始直接成本，包含於租賃投資淨額內。租賃投資淨額係以能反映在各期間有固定報酬率之型態，於租賃期間分攤認列為利息收入。針對營業租賃，本公司採直線基礎將所收取之租賃給付於租賃期間內認列為租金收入(帳列於其他收入)。

(十二)無形資產

1. 認列及衡量

本公司取得有限耐用年限之無形資產為電腦軟體，係以成本減除累計攤銷與累計減損後之金額衡量。

2. 後續支出

後續支出僅於可增加相關特定資產之未來經濟效益時始予以資本化。所有其他支出於發生時認列於損益，包括內部發展之商譽及品牌。

3. 攤銷

除商譽外，攤銷係依資產成本減除估計殘值計算，並自無形資產達可供使用狀態起，採直線法於其估計耐用年限內認列為損益。

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

當期及比較期間之估計耐用年限如下：

電腦軟體	3年～ 5年
------	--------

本公司於每一報導日檢視無形資產之攤銷方法、耐用年限及殘值，並於必要時適當調整。

(十三)非金融資產減損

本公司於每一報導日評估是否有跡象顯示非金融資產(除存貨、遞延所得稅資產及員工福利產生之資產外)之帳面金額可能有減損。若有任一跡象存在，則估計該資產之可回收金額。商譽係每年定期進行減損測試。

為減損測試之目的，係將現金流入大部分獨立於其他個別資產或資產群組之現金流入之一組資產作為最小可辨認資產群組。

可回收金額為個別資產或現金產生單位之公允價值減處分成本與其使用價值孰高者。於評估使用價值時，估計未來現金流量係以稅前折現率折算至現值，該折現率應反映現時市場對貨幣時間價值及對該資產或現金產生單位特定風險之評估。

個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於帳面金額，則認列減損損失。

減損損失係立即認列於損益，且係先減少該現金產生單位受攤商譽之帳面金額，次就該單位內其他各資產帳面金額之比例減少各該資產帳面金額。

商譽減損損失不予迴轉。商譽以外之非金融資產則僅在不超過該資產若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額(減除折舊或攤銷)之範圍內迴轉。

(十四)收入之認列

客戶合約之收入

收入係按移轉商品或勞務而預期有權取得之對價衡量。本公司係於對商品或勞務之控制移轉予客戶而滿足履約義務時認列收入。本公司依主要收入項目說明如下：

(1)銷售商品

本公司於產品實體交付給客戶時認列收入。價款係於客戶購買產品時立即支付。

本公司給與客戶退貨期，因此，於認列收入時調整預期退貨部分，並認列退款負債及待退產品權利。本公司係於銷售時點採用過去累積之經驗以組合方式(期望值)估計預期之退貨。由於過去幾年退貨數量穩定，因此，累計收入高度很有可能不會發生重大迴轉。本公司於每一報導日重新評估對預期退貨之估計。

(2)勞務服務

本公司提供平台使用服務及管理服務予客戶，並於提供勞務之財務報導期間認列相關收入。固定價格合約係以截至報導日實際已提供服務占總服務之比例為基礎認列收入，該比例係已履行勞務量占全部應履行勞務量之百分比決定。

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

若情況改變，將修正對收入、成本及完成程度之估計，並於管理階層得知情況改變而作修正之期間將造成之增減變動反映於損益。

(十五)員工福利

1.確定提撥計畫

確定提撥計畫之提撥義務係於員工提供服務期間內認列為費用。

2.確定福利計畫

本公司對確定福利計畫之淨義務係分別針對各項福利計畫以員工當期或以前期間服務所賺得之未來福利金額折算為現值計算，並減除任何計畫資產之公允價值。

確定福利義務每年由合格精算師以預計單位福利法精算。當計算結果對本公司可能有利時，認列資產係以從該計畫退還提撥金或對該計畫減少未來提撥金之形式可得之任何經濟效益之現值為限。計算經濟效益現值時，係考量任何最低資金提撥要求。

淨確定福利負債之再衡量數，包含精算損益、計畫資產報酬(不包括利息)，及資產上限影響數之任何變動(不包括利息)係立即認列於其他綜合損益，並累計於保留盈餘。本公司決定淨確定福利負債(資產)之淨利息費用(收入)，係使用年度報導期間開始時所決定之淨確定福利負債(資產)及折現率。確定福利計畫之淨利息費用及其他費用係認列於損益。

計畫修正或縮減時，所產生與前期服務成本或縮減利益或損失相關之福利變動數，係立即認列為損益。本公司於清償發生時，認列確定福利計畫之清償損益。

3.短期員工福利

短期員工福利義務係於服務提供時認列為費用。若係因員工過去提供服務而使本公司負有現時之法定或推定支付義務，且該義務能可靠估計時，將該金額認列為負債。

(十六)股份基礎給付交易

給與員工之股份基礎給付獎酬以給與日之公允價值，於員工達到可無條件取得報酬之期間內，認列酬勞成本並增加相對權益。認列之酬勞成本係隨預期符合服務條件及非市價既得條件之獎酬數量予以調整；而最終認列之金額係以既得日符合服務條件及非市價既得條件之獎酬數量為基礎衡量。

(十七)所得稅

所得稅包括當期及遞延所得稅。除與企業合併、直接認列於權益或其他綜合損益之項目相關者外，當期所得稅及遞延所得稅應認列於損益。

當期所得稅包括依據當年度課稅所得(損失)計算之預計應付所得稅或應收退稅款，及任何對以前年度應付所得稅或應收退稅款之調整。其金額係按報導日之法定稅率或實質性立法之稅率衡量預期將支付或收取款項之最佳估計值。

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

遞延所得稅係就資產及負債於財務報導目的之帳面金額與其課稅基礎之暫時性差異予以衡量認列。

遞延所得稅係以預期暫時性差異迴轉時之稅率衡量，採用報導日之法定稅率或實質性立法稅率為基礎，並已反映所得稅相關不確定性(若有)。

對於未使用之課稅損失及未使用所得稅抵減遞轉後期，與可減除暫時性差異，在很有可能未來課稅所得可供使用之範圍內，認列為遞延所得稅資產。並於每一報導日予以重評估，就相關所得稅利益非屬很有可能實現之範圍內予以調減；或在變成很有可能足夠課稅所得之範圍內迴轉原已減少之金額。

(十八)企業合併

本公司對企業合併採用收購法處理，商譽係依收購日移轉對價之公允價值，包括歸屬於被收購者任何非控制權益之金額，減除所取得之可辨認資產及承擔之負債之淨額(通常為公允價值)進行衡量。若減除後之餘額為負數，則本公司重新評估是否已正確辨認所有取得之資產及所有承擔之負債後，始將廉價購買利益認列於損益。

除與發行債務或權益工具相關者外，與企業合併相關之交易成本均應於發生時立即認列為本公司之費用。

被收購者之非控制權益中，若屬現時所有權權益，且其持有者有權於清算發生時按比例份額享有企業淨資產者，本公司係依逐筆交易基礎，選擇按收購日之公允價值或按現時所有權工具對被收購者可辨認淨資產之已認列金額所享有之比例份額衡量之。其他非控制權益則按其收購日之公允價值或依金管會認可之國際財務報導準則所規定之其他基礎衡量。

若企業合併之原始會計處理於合併交易發生之報導期間結束日前尚未完成，本公司對於尚不完整之會計處理項目係以暫定金額認列，並於衡量期間內予以追溯調整或認列額外之資產或負債，以反映於衡量期間所取得關於收購日已存在事實與情況之新資訊。衡量期間自收購日起不超過一年。

(十九)每股盈餘

本公司列示歸屬於本公司普通股權益持有人之基本及稀釋每股盈餘。本公司基本每股盈餘係以歸屬於本公司普通股權益持有人之損益，除以當期加權平均流通在外普通股股數計算之。稀釋每股盈餘則係將歸屬於本公司普通股權益持有人之損益及加權平均流通在外普通股股數，分別調整所有潛在稀釋普通股之影響後計算之。

(二十)部門資訊

本公司已於合併財務報告揭露部門資訊，因此個體財務報告不揭露部門資訊。

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

管理階層編製本個體財務報告時，必須作出判斷、估計及假設，其將對會計政策之採用及資產、負債、收益及費用之報導金額有所影響。實際結果可能與估計存有差異。

管理階層持續檢視估計及基本假設，會計估計變動於變動期間及受影響之未來期間予以認列。

六、重要會計項目之說明

(一)現金及約當現金

	<u>111.12.31</u>	<u>110.12.31</u>
現金	\$ 368	368
支票存款	49,120	40,506
活期存款	2,645,517	4,141,705
外幣存款	91,199	11,360
定期存款	841,000	534,000
約當現金	432	351
	<u>\$ 3,627,636</u>	<u>4,728,290</u>

有關本公司金融資產及負債之利率風險及敏感度分析之揭露請詳附註六(二十三)。

(二)透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動

	<u>111.12.31</u>	<u>110.12.31</u>
透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具：		
國內外非上市(櫃)公司股票	\$ 618,310	645,546
國外可轉換公司債	-	8,336
合計	<u>\$ 618,310</u>	<u>653,882</u>

1. 本公司持有該等權益工具投資為長期策略性投資且非為交易目的所持有，故指定為透過其他綜合損益按公允價值衡量。
2. 本公司持有之國內外非上市(櫃)公司發行之特別股股票，其條件皆為具投票權且為非累積之特別股，股息依約定年率發放，並依照約定期間定期調整重設；該股票多具有優先清算權，若該標的於本公司持有股票期間發生清算事件，依照特別股的排位順序，有機會獲得同等於投資金額之分配。
3. 價格風險資訊請詳附註六(二十三)，信用風險及市場風險資訊請詳附註六(二十四)。
4. 上述金融資產均未有提供作質押擔保之情形。

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

(三)應收票據、應收帳款及其他應收款

	<u>111.12.31</u>	<u>110.12.31</u>
應收票據—按攤銷後成本衡量	\$ 2	250
應收帳款—按攤銷後成本衡量	919,828	1,085,601
其他應收款—按攤銷後成本衡量	734,038	360,389
應收營業租賃款	8,153	1,391
減：備抵損失	(1,117)	(506)
	<u>\$ 1,660,904</u>	<u>1,447,125</u>

本公司針對所有應收票據、應收帳款、其他應收款及應收營業租賃款採用簡化作法估計預期信用損失，亦即使用存續期間預期信用損失衡量，為此衡量目的，該等應收票據及應收帳款係按代表客戶依據合約條款支付所有到期金額能力之共同信用風險特性予以分組，並已納入前瞻性之資訊。本公司有應收票據、應收帳款、其他應收款及應收營業租賃款之預期信用損失分析如下：

	<u>111.12.31</u>		
	應收帳款 帳面金額	加權平均預期 信用損失率	備抵存續期間 預期信用損失
未逾期	\$ 1,654,793	0.005%	7
逾期180天以下	5,791	10%	579
逾期180天以上	1,437	25%~100%	531
	<u>\$ 1,662,021</u>		<u>1,117</u>

	<u>111.12.31</u>		
	應收帳款 帳面金額	加權平均預期 信用損失率	備抵存續期間 預期信用損失
未逾期	\$ 1,443,304	0.002%~0.021%	20
逾期180天以下	4,158	10%	416
逾期180天以上	169	25%~100%	70
	<u>\$ 1,447,631</u>		<u>506</u>

本公司應收票據及應收帳款之備抵損失變動表如下：

	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
期初餘額	\$ 506	700
認列之減損損失	611	481
本年度因無法收回而沖銷之金額	-	(675)
期末餘額	<u>\$ 1,117</u>	<u>506</u>

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

(四)存 貨

明細如下：

	<u>111.12.31</u>	<u>110.12.31</u>
商 品	\$ 1,977,322	1,739,760
減：備抵存貨跌價損失	(16,622)	(5,600)
	<u>\$ 1,960,700</u>	<u>1,734,160</u>

營業成本組成明細如下：

	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
銷貨及各項業務成本	\$ 38,337,359	40,589,501
存貨跌價及呆滯損失(回升利益)	11,022	(7,846)
存貨盤虧	2,276	3,663
存貨報廢損失	1,868	6,103
	<u>\$ 38,352,525</u>	<u>40,591,421</u>

存貨跌價及呆滯損失係因存貨沖減至淨變現價值或呆滯而認列，並已列報為銷貨成本。回升利益係因先前導致存貨淨變現價值低於成本之因素因存貨報廢、處分而消失，致存貨淨變現價值增加而認列營業成本減項。

本公司民國一一〇年度因先前導致存貨淨變現價值低於成本之因素已消失，致淨變現價值增加而認列存貨回升利益。

截至民國一一一年及一一〇年十二月三十一日，本公司之存貨均未有提供作質押擔保之情形。

(五)採用權益法之投資

本公司於報導日採用權益法之投資列示如下：

	<u>111.12.31</u>	<u>110.12.31</u>
子公司	\$ 5,306,530	4,942,607
關聯企業	271,851	39,532
	<u>\$ 5,578,381</u>	<u>4,982,139</u>

1.子公司

請參閱民國一一一年度合併財務報告。

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

2. 關聯企業

本公司之關聯企業相關資訊如下：

關聯企業 名 稱	與本公司間 關係之性質	主要營業 場所/公司 註冊之國家	所有權權益及 表決權之比例	
			111.12.31	110.12.31
樂屋國際資訊(股)公司	主要業務為不動產買賣及租賃 網路資訊服務平台業務	台灣	26.47 %	26.47 %
株式會社Ruten	電子資訊供應服務	日本	28.49 %	28.49 %
UPN Information Co., Ltd.	投資業務	開曼群島	40.00 %	- %

本公司公司於民國一一年八月以總價226,000千元取得UPN Information Co.,Ltd. 40%之股權，截至民國一一年十二月三十一日尚未支付相關現金收購之股款144,760千元，分別帳列其他應付款79,617千元及長期應付款65,143千元。

3. 組織重組

- (1)本公司於民國一〇年九月二十四日因組織調整，向PChome Online(HK)及RUTEN GLOBAL INC.買回株式會社Ruten之股權，改為本公司直接持有。
- (2)本公司於民國一〇年十月十一日因組織調整，向RUTEN GLOBAL INC.買回網家全球(股)公司之股權，改為本公司直接持有。
- (3)本公司於民國一〇年十一月三日完成解散及清算ECOMMERCE GROUP CO., LTD.，改為本公司直接持有RUTEN GLOBAL INC.。
- (4)本公司於民國一一年八月三日完成解散及清算RUTEN GLOBAL INC.，改為本公司直接持有露天市集國際資訊(股)公司。

4. 擔 保

截至民國一一年及一〇年十二月三十一日，本公司之採用權益法之投資均未有提供作質押擔保之情形。

(六)取得子公司

1. 雲坦數位科技股份有限公司

- (1)本公司於民國一〇年七月一日以現金54,250千元收購雲坦數位科技(股)公司之70%股權，進而取得對該公司之控制。

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

(2)取得之可辨認資產與承擔之負債

收購日取得之可辨認資產與承擔之負債之公允價值明細如下：

現金及約當現金	\$	32,423
其他流動資產		1,059
不動產、廠房及設備		595
無形資產		29,077
其他非流動資產		765
其他應付款		(7,473)
其他流動負債		(33)
可辨認淨資產之公允價值	\$	<u><u>56,413</u></u>

(3)商 譽

因收購認列之商譽如下：

移轉對價(現金)	\$	54,250
非控制權益(以可辨認淨資產按非控制權益之比例衡量)		16,924
減：可辨認資產之公允價值		<u>(56,013)</u>
	\$	<u><u>15,161</u></u>

商譽之產生係以雲坦數位科技(股)公司所擁有之保險相關服務技術之未來效益為主。

2.廿一世紀數位科技股份有限公司

(1)本公司於民國一一〇年九月十七日經董事會決議通過，為因應集團發展策略，整合雙方資源，強化集團於金融服務之佈局，以提升雙方競爭力與業務優勢，於民國一一〇年十月一日以現金2,176,262千元及以50.53%拍付國際資訊(股)公司股票公允價值1,853,758千元收購廿一世紀數位科技(股)公司之45.23%股權，進而取得對該公司之控制，截至民國一一一年十二月三十一日尚未支付相關現金收購之股款265,282千元，帳列其他應付款。

另，廿一世紀數位科技(股)公司於一一〇年十二月辦理換股增資，露天市集國際資訊(股)公司轉讓其持有之3.06%拍付國際資訊(股)公司之股權以換取廿一世紀發行之普通股，本公司未依持股比例認購，致持股比例由45.23%下降至44.84%。

本公司又於民國一一一年一月三日進行第二次股份交換，以拍付國際資訊(股)公司之股份13,413千股與廿一世紀數位科技(股)公司新發行股份3,996千股進行股份交換，致持股比例由44.84%上升至47.56%，相關變更登記已完成。

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

另，廿一世紀數位科技(股)公司於一一一年度辦理增資，本公司未按持股比例認購，持股比例由47.56%下降至43.63%。

(2)取得之可辨認資產與承擔之負債

收購日取得之可辨認資產與承擔之負債之公允價值明細如下：

現金及約當現金	\$	40,622
應收帳款		1,768,854
其他流動資產		3,353
採權益法之長期投資		135,754
不動產及廠房設備		5,240
使用權資產		4,054
無形資產		556,851
遞延所得稅資產		51,210
其他非流動資產		423,806
短期借款及票券		(1,105,231)
合約負債-流動		(1,665)
應付款項		(85,369)
當期所得稅負債		(60,205)
租賃負債		(4,054)
其他流動負債		(1,023)
股東往來		(371,000)
可辨認淨資產之公允價值	\$	<u>\$ 1,361,197</u>

(3)商 譽

因收購認列之商譽如下：

移轉對價(現金)	\$	2,176,262
移轉對價(拍付股票)		1,853,758
非控制權益(以可辨認淨資產按非控制權益之比例衡量)		745,527
減：可辨認資產之公允價值		<u>(1,361,197)</u>
	\$	<u>\$ 3,414,350</u>

商譽之產生係以廿一世紀數位科技(股)公司所擁有之數據金融服務技術之未來效益為主。

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

3. 喬睿科技股份有限公司

(1)本公司之子公司廿一世紀數位科技(股)有限公司於民國一一年四月十二日經董事會決議通過，為因應集團發展策略，整合雙方資源，強化集團於金融服務之佈局，以提升雙方競爭力與業務優勢，於民國一一年四月二十七日以現金524,788千元收購喬睿科技(股)有限公司之20.82%股權，另於民國一一年七月二十九日以現金269,908千元及廿一世紀數位科技(股)有限公司新發行股份3,238千股進行股份交換收購喬睿科技(股)有限公司之59.26%股權，進而分批取得對該公司之控制，截至民國一一年十二月三十一日尚未支付相關現金收購之股款359,990千元，分別帳列廿一世紀數位科技(股)有限公司之其他應付款190,521千元及長期應付款169,469千元。

另，廿一世紀數位科技(股)公司於一一年九月十四日新發行股份927千股及支付現金138,175千元進行股份交換及購買，致持股比例由80.08%上升至100.00%。

(2)取得之可辨認資產與承擔之負債

收購日取得之可辨認資產與承擔之負債之公允價值明細如下：

現金及約當現金	\$	96,350
應收帳款		21,837
其他應收款		11,778
其他流動資產		3,381
不動產及廠房設備		2,422
使用權資產		6,301
無形資產		227,635
其他非流動資產		2,353
應付帳款		(73)
其他應付款		(35,180)
租賃負債		(6,322)
其他流動負債		(665)
存入保證金		(195)
可辨認淨資產之公允價值	\$	<u>329,622</u>

本公司於衡量期間將持續檢視上述事項。若於收購日起一年內取得於收購日已存在之事實與情況相關之新資訊，可辨識出對上述暫定金額之調整或於收購日所存在之任何額外負債準備，則將修改收購之會計處理。

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

(3)商 譽

因收購認列之商譽如下：

移轉對價(現金)	\$	794,696
移轉對價(廿一世紀股票)		949,388
非控制權益(以可辨認淨資產按非控制權益之比例衡量)		68,011
減：可辨認資產之公允價值		(329,622)
商 譽	\$	<u>1,482,473</u>

商譽之產生係以喬睿科技(股)有限公司所擁有之數據金融服務技術之未來效益為主。

(七)對子公司所有權權益之變動

拍付國際資訊(股)公司於民國一一〇年九月三十日辦理現金增資，本公司未依持股比例認購，致持股比例由81.04%下降至80.85%。另本公司於民國一一〇年十月一日以50.53%拍付國際資訊(股)公司股票收購廿一世紀數位科技(股)公司，致持股比例由80.85%下降至30.32%，拍付國際資訊(股)公司之母公司變更為廿一世紀數位科技(股)公司，本公司為最終母公司。

本公司對拍付國際資訊(股)公司及廿一世紀數位科技(股)公司之所有權權益變動之說明請詳附註六(六)及參閱民國一一一年度合併財務報告。

(八)不動產、廠房及設備

本公司民國一一一年度及一一〇年度不動產、廠房及設備之成本及折舊變動明細如下：

	<u>辦公設備</u>	<u>租賃改良</u>	<u>租賃資產</u>	<u>待驗設備</u>	<u>總 計</u>
成本或認定成本：					
民國111年1月1日餘額	\$ 857,251	449,976	6,507	440,768	1,754,502
增 添	70,576	15,535	-	271,333	357,444
重 分 類	-	4,297	-	(8,581)	(4,284)
報 廢	(4,245)	-	-	-	(4,245)
處 分	(856)	(97,765)	-	-	(98,621)
民國111年12月31日餘額	\$ <u>922,726</u>	<u>372,043</u>	<u>6,507</u>	<u>703,520</u>	<u>2,004,796</u>
民國110年1月1日餘額	\$ 815,664	442,070	16,115	-	1,273,849
增 添	59,213	2,756	-	472,892	534,861
重 分 類	29,265	6,123	(3,264)	(32,124)	-
報 廢	(46,813)	(973)	-	-	(47,786)
處 分	(78)	-	(6,344)	-	(6,422)
民國110年12月31日餘額	\$ <u>857,251</u>	<u>449,976</u>	<u>6,507</u>	<u>440,768</u>	<u>1,754,502</u>

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

	<u>辦公設備</u>	<u>租賃改良</u>	<u>租賃資產</u>	<u>待驗設備</u>	<u>總計</u>
折舊及減損損失：					
民國111年1月1日餘額	\$ 634,163	334,892	5,260	-	974,315
本年度折舊	105,604	32,192	1,247	-	139,043
報廢	(4,235)	-	-	-	(4,235)
處分	(539)	(96,359)	-	-	(96,898)
民國111年12月31日餘額	<u>\$ 734,993</u>	<u>270,725</u>	<u>6,507</u>	-	<u>1,012,225</u>
民國110年1月1日餘額	\$ 568,435	304,089	11,535	-	884,059
本年度折舊	109,337	31,776	2,630	-	143,743
重分類	3,264	-	(3,264)	-	-
報廢	(46,813)	(973)	-	-	(47,786)
處分	(60)	-	(5,641)	-	(5,701)
民國110年12月31日餘額	<u>\$ 634,163</u>	<u>334,892</u>	<u>5,260</u>	-	<u>974,315</u>
帳面價值：					
民國111年12月31日餘額	<u>\$ 187,733</u>	<u>101,318</u>	-	<u>703,520</u>	<u>992,571</u>
民國110年12月31日餘額	<u>\$ 223,088</u>	<u>115,084</u>	<u>1,247</u>	<u>440,768</u>	<u>780,187</u>

本公司於民國一十一年為營運所需購置相關設備，相關重大工程合約請詳附註九(六)。截至民國一十一年及一〇年十二月三十一日，本公司不動產、廠房及設備均未有提供作借押擔保之情形。

(九)使用權資產

本公司使用權資產之成本及折舊變動明細如下：

	<u>房屋及建築</u>	<u>機器設備</u>	<u>運輸設備</u>	<u>總計</u>
使用權資產之成本：				
民國111年1月1日餘額	\$ 3,210,208	-	6,256	3,216,464
增添	297,801	44,228	-	342,029
減少	(200,900)	-	(4,242)	(205,142)
民國111年12月31日餘額	<u>\$ 3,307,109</u>	<u>44,228</u>	<u>2,014</u>	<u>3,353,351</u>
民國110年1月1日餘額	\$ 3,192,396	73,079	1,166	3,266,641
增添	66,244	-	6,256	72,500
減少	(48,432)	(73,079)	(1,166)	(122,677)
民國110年12月31日餘額	<u>\$ 3,210,208</u>	-	<u>6,256</u>	<u>3,216,464</u>

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

	<u>房屋及建築</u>	<u>機器設備</u>	<u>運輸設備</u>	<u>總計</u>
使用權資產之折舊：				
民國111年1月1日餘額	\$ 1,254,333	-	703	1,255,036
提列折舊	454,976	11,057	1,122	467,155
其他減少	(190,568)	-	(1,238)	(191,806)
民國111年12月31日餘額	<u>\$ 1,518,741</u>	<u>11,057</u>	<u>587</u>	<u>1,530,385</u>
民國110年1月1日餘額	\$ 870,864	26,983	764	898,611
提列折舊	426,891	5,621	1,105	433,617
其他減少	(43,422)	(32,604)	(1,166)	(77,192)
民國110年12月31日餘額	<u>\$ 1,254,333</u>	<u>-</u>	<u>703</u>	<u>1,255,036</u>
帳面價值：				
民國111年12月31日	<u>\$ 1,788,368</u>	<u>33,171</u>	<u>1,427</u>	<u>1,822,966</u>
民國110年12月31日	<u>\$ 1,955,875</u>	<u>-</u>	<u>5,553</u>	<u>1,961,428</u>

(十)無形資產

本公司民國一一一年度及一一〇年度無形資產之成本、攤銷及減損損失明細如下：

	<u>電腦軟體</u>
成 本：	
民國111年1月1日餘額	\$ 166,056
單獨取得	16,928
自預付款轉入	46,598
處分及報廢	(3,076)
民國111年12月31日餘額	<u>\$ 226,506</u>
民國110年1月1日餘額	\$ 163,008
單獨取得	8,043
自預付款轉入	2,906
處分及報廢	(7,901)
民國110年12月31日餘額	<u>\$ 166,056</u>
攤銷及減損損失：	
民國111年1月1日餘額	\$ 143,629
本期攤銷	30,668
處分及報廢	(3,076)
民國111年12月31日餘額	<u>\$ 171,221</u>

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

	<u>電腦軟體</u>
民國110年1月1日餘額	\$ 128,888
本期攤銷	22,642
處分及報廢	<u>(7,901)</u>
民國110年12月31日餘額	<u>\$ 143,629</u>
帳面價值：	
民國111年12月31日餘額	\$ <u>55,285</u>
民國110年12月31日餘額	<u>\$ 22,427</u>

民國一一一年度及一一〇年度無形資產攤銷費用分別列報於綜合損益表之下列項目：

	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
營業成本	\$ <u>101</u>	<u>265</u>
營業費用	\$ <u>30,567</u>	<u>22,377</u>
(十一)短期借款		
	<u>111.12.31</u>	<u>110.12.31</u>
無擔保銀行借款	\$ <u>700,000</u>	<u>200,000</u>
尚未使用額度	\$ <u>2,897,000</u>	<u>3,830,000</u>
利率區間	\$ <u>1.75%~2.05%</u>	<u>1.1%</u>
(十二)合約負債及其他流動負債		
	<u>111.12.31</u>	<u>110.12.31</u>
合約負債—流動	\$ 458,376	358,993
代收款—主係網路金流服務等代收款項等	10,467	10,931
退款負債—流動	32,636	37,297
其他	7,096	23,169
	<u>\$ 508,575</u>	<u>430,390</u>

合約負債—流動係為本公司預收消費者預購商品及購買服務點數之款項。

網路金流服務代收款項係本公司與網路店家或賣家簽訂契約，代理收付網路店家或賣家之交易款項，而應支付予網路店家或賣家之款項，帳列其他流動負債項下。

退款負債—流動主要係銷售之商品因附退貨權而預期支付予客戶之金額，帳列其他流動負債項下。

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

(十三)長期借款

本公司長期借款之明細、條件與條款如下：

111.12.31				
	幣別	利率區間	到期年度	金 額
無擔保銀行借款	TWD	1.32%~1.95%	112~117	\$ 805,800
擔保銀行借款	TWD	1.38%	117	119,900
減：一年內到期部分				-
合 計				<u>\$ 925,700</u>
尚未使用額度				<u>\$ 2,422,300</u>
110.12.31				
	幣別	利率區間	到期年度	金 額
無擔保銀行借款	TWD	0.70%	117	\$ 217,400
擔保銀行借款	TWD	0.75%	117	105,700
減：一年內到期部分				-
合 計				<u>\$ 323,100</u>
尚未使用額度				<u>\$ 2,324,900</u>

本公司以資產設定抵押供銀行借款之擔保請詳請詳附註八。

(十四)應付公司債

本公司發行有擔保轉換公司債資訊如下：

	111.12.31	110.12.31
發行轉換公司債總金額	\$ 1,500,000	1,500,000
應付公司債折價尚未攤銷餘額	(7,553)	(17,464)
累積已轉換金額	(121,000)	(121,000)
期末應付公司債餘額	<u>\$ 1,371,447</u>	<u>1,361,536</u>
嵌入式衍生工具—買回權(列報於透過損益按公允價值衡量之金融資產)	\$ -	<u>3,999</u>
權益組成部分-轉換權(列報於資本公積-認股權)	<u>\$ 129,737</u>	<u>129,737</u>

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

公司債認列於損益之金額如下：

	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
嵌入式衍生工具－買回權按公允價值再衡量之損益 (列報於其他利益及損失)	\$ <u>(3,999)</u>	<u>2,499</u>
利息費用	\$ <u>9,911</u>	<u>10,630</u>

民國一一年十二月三十一日應付公司債餘額1,371,447千元，債券存續期間低於一年，帳列一年或一營業週期內到期長期負債。

本公司於民國一〇九年十月七日發行三年期有擔保轉換公司債，總面額為1,500,000千元，依面額之107.42%發行，票面利率為0%，實際舉債金額為1,611,304千元，發行期間為民國一〇九年十月七日至一十二年十月七日，轉換期間為民國一一〇年一月八日至一十二年十月七日，本公司於本轉換公司債到期時依債券面額以現金一次償還。

本債券發行滿三個月翌日起至發行期間屆滿前四十日止，若本公司普通股連續30個營業日收盤價格超過轉換價格之30%(含)以上時，本公司得將本債券以債券面額以現金贖回。

民國一一〇年間已行使使轉換權之公司債面額為121,000千元，轉列普通股股本10,980千元；另因行使公司債轉換權，致原始發行認列之資本公積－可轉換公司債之認股權減少11,384千元，應付公司債折價減少1,606千元，轉換淨額超過轉換之普通股面額而轉列資本公積－公司債轉換溢價計119,798千元。

另，本公司與凱基商業銀行、彰化商業銀行及遠東國際商業銀行簽訂委任保證發行公司債合約，於保證期間(同公司債發行期間)負擔轉換公司債發行本金餘額及應付利息補償金等從屬主債務，上述銀行之擔保比率分別為40%、40%及20%。

嵌入式衍生工具－買回權價格風險資訊請詳附註六(二十三)。

(十五)租賃負債

本公司租賃負債之帳面金額如下：

	<u>111.12.31</u>	<u>110.12.31</u>
流動	\$ <u>471,614</u>	<u>397,514</u>
非流動	\$ <u>1,418,138</u>	<u>1,620,103</u>

到期分析請詳附註六(二十三)金融工具。

租賃認列於損益之金額如下：

	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
租賃負債之利息費用	\$ <u>24,360</u>	<u>26,545</u>
短期租賃之費用	\$ <u>36,273</u>	<u>37,724</u>

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

低價值租賃資產之費用(不包含短期租賃之低價值租賃) \$ 3,563 1,686

認列於現金流量表之金額如下：

	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
租賃之現金流出總額	\$ <u>520,741</u>	<u>497,964</u>

本公司承租房屋及建築作為辦公處所及倉儲地點，辦公處所之租賃期間通常為三年，倉儲地點則為五至十二年，部份租賃包含在租賃期間屆滿時得延長與原合約相同期間之選擇權。

(十六)所得稅

1.所得稅費用

本公司民國一一一年度及一一〇年度所得稅費用明細如下：

	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
當期所得稅費用		
當期產生	\$ 88,705	247,365
調整前期之所得稅	<u>(800)</u>	<u>(15,154)</u>
	<u>87,905</u>	<u>232,211</u>
遞延所得稅費用		
暫時性差異之發生及迴轉	<u>(3,439)</u>	<u>(10,505)</u>
所得稅費用	\$ <u>84,466</u>	<u>221,706</u>

本公司民國一一一年度及一一〇年度認列於其他綜合損益之下的所得稅(費用)利益明細如下：

	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
不重分類至損益之項目：		
確定福利計畫之再衡量數	\$ <u>(5,207)</u>	<u>513</u>

本公司民國一一一年度及一一〇年度之所得稅費用與稅前淨利之關係調節如下：

	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
	\$ <u>31,672</u>	<u>319,148</u>
依各公司所在地國內稅率計算之所得稅	\$ 6,334	63,830
永久性差異—主係國內子公司之投資損(益)等	(49,798)	23,368
未認列暫時性差異之變動	40,025	-
前期高估	(800)	(15,154)
所得稅基本稅額	<u>88,705</u>	<u>149,662</u>
合 計	\$ <u>84,466</u>	<u>221,706</u>

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

2.遞延所得稅資產及負債

(1)未認列遞延所得稅資產

本公司未認列為遞延所得稅資產之項目如下：

課稅損失	<u>111.12.31</u>	<u>110.12.31</u>
	\$ <u>40,025</u>	<u>-</u>

課稅損失係依所得稅法規定，經稅捐稽徵機關核定之前十年度虧損得自當年度之純益扣除，再行核課所得稅。該等項目未認列為遞延所得稅資產，係因本公司於未來並非很有可能具有足夠之課稅所得以供該暫時性差異使用。

截至民國一一一年十二月三十一日止，本公司尚未認列為遞延所得稅資產之課稅損失，其扣除期限如下：

<u>虧損年度</u>	<u>尚未扣除之虧損</u>	<u>得扣除之最後年度</u>
民國一一一年度	\$ <u>200</u>	民國一二一年度

(2)已認列之遞延所得稅資產及負債

民國一一一年度及一一〇年度遞延所得稅資產及負債之變動如下：

	<u>確定福 利計畫</u>	<u>其 他</u>	<u>合 計</u>
遞延所得稅負債：			
民國111年1月1日餘額	\$ 1,339	-	1,339
借記/(貸記)損益表	214	-	214
借記/(貸記)其他綜合損益	5,207	-	5,207
民國111年12月31日餘額	<u>\$ 6,760</u>	<u>-</u>	<u>6,760</u>
民國110年1月1日餘額	\$ 1,647	-	1,647
借記/(貸記)損益表	205	-	205
借記/(貸記)其他綜合損益	(513)	-	(513)
民國110年12月31日餘額	<u>\$ 1,339</u>	<u>-</u>	<u>1,339</u>
	<u>未實現 投資損益</u>	<u>其 他</u>	<u>合 計</u>
遞延所得稅資產：			
民國111年1月1日餘額	\$ 32,520	20,512	53,032
(借記)/貸記損益表	(1,307)	4,960	3,653
民國111年12月31日餘額	<u>\$ 31,213</u>	<u>25,472</u>	<u>56,685</u>
民國110年1月1日餘額	\$ 28,492	13,830	42,322
(借記)/貸記損益表	4,028	6,682	10,710
民國110年12月31日餘額	<u>\$ 32,520</u>	<u>20,512</u>	<u>53,032</u>

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

3.所得稅核定情形

本公司營利事業所得稅結算申報已奉稽徵機關核定至民國一〇八年度。

(十七)資本及其他權益

民國一〇一年及一〇〇年十二月三十一日，本公司額定股本總額皆為2,000,000千元，每股面額10元，已發行股份分別為普通股128,163千股及127,416千股，其中分別包含發行之限制員工權利新股529千股及880千股，所有已發行股份之股款均已收取。

民國一〇〇年九月十七日經董事會決議以每股106.65元之私募價格發行普通股10,000千股，每股面額10元，訂定民國一〇〇年十月一日為私募增資基準日，實際發行9,377千股，相關變更登記已完成。

上述私募普通股及其嗣後無償配發股份之轉讓須依證券交易法第四十三條之八規定辦理，並於私募普通股交付日(民國一〇〇年十一月十八日)起滿三年後，始得依相關法令規定辦理申報補公開發行及上櫃交易。

民國一〇〇年十一月因行使公司債轉換權，減少公司債面額121,000千元，申請轉換普通股1,098千股，相關變更登記已完成。

1.資本公積

本公司資本公積餘額內容如下：

	<u>111.12.31</u>	<u>110.12.31</u>
發行股票溢價	\$ 2,600,396	2,600,396
轉換公司債轉換溢價	119,798	119,798
實際取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	1,714,997	1,714,997
對子公司所有權權益變動	410,517	92,488
採用權益法認列關聯企業及合資企業股權淨值之變動數	3,934	3,934
可轉換公司債認股權	129,737	129,737
股份基礎給付－限制員工權利新股	29,579	29,369
股份基礎給付－庫藏股	2,138	2,138
	<u>\$ 5,011,096</u>	<u>4,692,857</u>

依公司法規定，資本公積需優先填補虧損後，始得按股東原有股份之比例以已實現之資本公積發給新股或現金。前項所稱之已實現資本公積，包括超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得。依發行人募集與發行有價證券處理準則規定，得撥充資本之資本公積，每年撥充之合計金額，不得超過實收資本額百分之十。

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

2.保留盈餘

依本公司章程規定，年度總決算如有盈餘，應先提繳稅款，彌補以往年度虧損，次提百分之十法定盈餘公積，但法定盈餘公積已達本公司實收資本額時不在此限；另視公司營運需要及法令規定提列特別盈餘公積如有餘額，得優先分派特別股當年度得分派之股息；如尚有盈餘併同期初未分配盈餘，由董事會擬具盈餘分配案提請股東會決議分派之。本公司得經董事會以三分之二以上董事之出席，及出席董事過半數之決議，將應分派股息、紅利、法定盈餘公積或資本公積之全部或一部，以發放現金之方式為之，並提股東會報告。

本公司採行剩餘股利政策；先以保留盈餘融通所需資金後，剩餘之盈餘才以現金股利之方式發放，惟股票股利以不高於當年度股利百分之八十為原則。此盈餘分派之金額、股利之種類及比率，得視當年度實際獲利及資金狀況，經董事會通過後提股東會議決之。

(1)法定盈餘公積

公司無虧損時，得經股東會決議，以法定盈餘公積發給新股或現金，惟以該項公積超過實收資本額百分之二十五之部分為限。

(2)特別盈餘公積

本公司於分派可分配盈餘時，就當年度發生之帳列其他股東權益減項淨額與依金管會民國一〇一年四月六日金管證發字第1010012865號令規定所提列特別盈餘公積餘額之差額，自當期損益與前期未分配盈餘補提特別盈餘公積；屬前期累積之其他股東權益減項金額，則自前期未分配盈餘補提特別盈餘公積不得分派。嗣後其他股東權益減項數額有迴轉時，得就迴轉部份分派盈餘。

(3)盈餘分配

本公司分別於民國一一一年三月二十三日及一一〇年三月十六日經董事會決議民國一一〇年度及一〇九年度盈餘分配案之現金股利，金額分別為63,817千元及153,737千元，相關資訊可至公開資訊觀測站等管道查詢之。

3.庫藏股

本公司董事會於民國一一〇年三月十六日決議，依證券交易法第28條之2規定通過自有價證券集中交易市場，於每股新台幣60~110元之間，買回本公司普通股以轉讓股份予員工，截至民國一一一年十二月三十一日止，買回庫藏股票共計1,230千股，買回成本為108,254千元，未超過董事會決議之金額上限108,440千元。

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

本公司董事會於民國一十一年五月十一日決議，依證券交易法第28條之2規定通過自有價證券集中交易市場，於每股新台幣70~125元之間，買回本公司普通股以轉讓股份予員工，截至民國一十一年十二月三十一日止，買回庫藏股票共計1,900千股，買回成本為133,140千元，未超過董事會決議之金額上限286,781千元。

本公司持有之庫藏股票依證券交易法規定不得質押，於未轉讓前不得享有股東權利。

本公司董事會於民國一十一年八月六日及民國一十一年十一月三日決議通過以每股轉讓價88.01元之庫藏股票轉讓予員工，實際轉讓股數分別為333千股及18千股。

4.其他權益(稅後淨額)

	國外營運機構 財務報表換算 之兌換差額	透過其他綜合 損益按公允價 值衡量之金融 資產未實現評 價損益	員工未 賺得酬勞
民國111年1月1日	\$ (12,414)	202,896	(7,896)
換算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額	3,162	-	-
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產投資未實現評價損益	-	(46,851)	-
股份基礎給付交易	-	-	7,855
民國111年12月31日餘額	\$ (9,252)	156,045	(41)
民國110年1月1日	\$ (116,979)	76,811	(24,042)
換算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額	104,565	-	-
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產投資未實現評價損益	-	126,085	-
股份基礎給付交易	-	-	16,146
民國110年12月31日餘額	\$ (12,414)	202,896	(7,896)

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

(十八)股份基礎給付

本公司截至民國一十一年十二月三十一日止，計有下列二項股份基礎給付交易：

1.限制員工權利新股

本公司於民國一〇九年九月二十九日經董事會決議通過發行限制員工權利新股，發行股數為1,100千股，每股面額10元，本次限制員工權利新股案業經金融監督管理委員會於民國一〇九年九月十一日核准申報生效，發行之增資基準日為民國一〇九年十月二十二日。

獲配上述限制員工權利新股之員工得無償取得所獲配之股份，並自取得之日起持續於本公司任職滿一年、二年及三年時分別既得所獲配股份之40%、30%及30%。員工獲配該新股後於未達既得條件前須全數交付本公司指定之機構信託保管，不得出售、質押、轉讓、贈與或作其他方式之處分；交付信託保管期間，該股份之股東會表決權由信託保管機構依相關法令規定執行之。獲配員工於取得新股後若有未符合既得條件者，其股份由本公司全數無償收回並予以註銷。

本公司截至民國一十一年十二月三十一日止，獲配限制員工權利新股因有未符合既得條件者，本公司已收回並予以註銷571千股，相關變更登記已完成。

2.股份基礎給付

權益交割

	庫藏股轉讓予員工	庫藏股轉讓予員工
給與日	110.8.6	110.11.3
給與數量	333,000股	18,000股
合約期間	2年	2年
既得條件	立即既得	立即既得

(1)給與日公允價值之衡量參數

本公司採用Black-Scholes選擇權評價模式估計給與日股份基礎給付之公允價值，該模式之輸入值如下：

	庫藏股轉讓辦法	庫藏股轉讓辦法
給與日公允價值	4.88	17.96
給與日股價	91.18	105.64
預期波動率(%)	46.82%	42.65%
無風險利率(%)	0.0484%	0.0909%

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

(2)庫藏股轉讓辦法之相關資訊

(以千單位表達)

	111年度	110年度
	認股權 數 量	認股權 數 量
1月1日流通在外數量	-	-
本期給與數量	-	351
本期執行數量	-	(351)
本期逾期失效數量	-	-
12月31日流通在外數量	-	-

(3)員工費用及負債

本公司民國一一一年度及一一〇年度因股份基礎給付所產生之費用如下：

	111年度	110年度
薪資費用	\$ 4,555	28,176

(十九)每股盈餘

民國一一一年度及一一〇年度，本公司計算基本每股(虧損)盈餘及稀釋每股盈餘之計算如下：

1.基本每股盈餘(單位：新台幣元)

	111年度	110年度
歸屬於本公司普通股權益持有人之淨(損)利	\$ (52,794)	97,442
普通股加權平均流通在外股數	126,353	116,588
基本每股(虧損)盈餘(單位：新台幣元)	\$ (0.42)	0.84

2.稀釋每股盈餘(單位：新台幣元)

	110年度
歸屬於本公司普通股權益持有人之淨利	97,442
可轉換公司債之相關損益影響數	6,505
歸屬於本公司普通股權益持有人淨利(稀釋)	103,947
普通股加權平均流通在外股數(基本)	116,588
未既得之限制員工權利新股	969
可轉換公司債轉換之影響	12,801
員工股票酬勞之影響	231
普通股加權平均流通在外股數(稀釋)	130,589
稀釋每股盈餘(單位：新台幣元)	0.80

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

本公司一一一年度因產生稅後淨損，故計算稀釋每股盈餘潛在作用時，將產生反稀釋作用，故不予列入。

(二十)客戶合約之收入

	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
電子商務收入	\$ 42,896,307	46,118,646

應收帳款及其減損之揭露請詳附註六(三)。

合約負債之揭露請詳附註六(十二)。

民國一一一年及一一〇年一月一日合約負債期初餘額於民國一一一年度及一一〇年度認列為收入之金額分別為358,993千元及396,615千元。

(二十一)員工及董事、監察人酬勞

依本公司章程規定，年度如有獲利，應提撥1%~15%為員工酬勞及不高於1.5%為董事酬勞。但公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。前項員工酬勞發給股票或現金之對象，包括符合一定條件之從屬公司員工。

民國一一一年度及一一〇年度員工酬勞估列金額分別為2,352千元及23,702千元，董事酬勞估列金額分別為264千元及2,660千元。若實際分派金額與估列數有差異時，則依會計估計變動處理，並將該差異認列為次年度損益，相關資訊可至公開資訊觀測站等管道查詢之。

本公司民國一一〇年度員工酬勞及董事酬勞估列與實際分派並無差異。

(二十二)營業外收入及支出

1.利息收入

本公司之利息收入明細如下：

	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
利息收入	\$ 11,394	4,749
其他利息收入		
應收租賃款利息收入	59	38
其 他	6,319	345
利息收入合計	<u>\$ 17,772</u>	<u>5,132</u>

2.其他收入

本公司民國一一一年度及一一〇年度之其他收入明細如下：

	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
股利收入	\$ 14,522	15,467
其 他	9,352	21,773
其他收入合計	<u>\$ 23,874</u>	<u>37,240</u>

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

3.其他利益及損失

本公司民國一一一年度及一一〇年度之其他利益及損失明細如下：

	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
處分不動產、廠房及設備利益	\$ 2,271	-
處分投資利益	111	-
租賃修改利益(損失)	49	(6,005)
外幣兌換利益(損失)	2,388	(1,058)
透過損益按公允價值衡量之金融資產(損失)利益	(3,999)	2,499
其 他	(1,865)	(273)
其他利益及損失淨額	<u>\$ (1,045)</u>	<u>(4,837)</u>

4.財務成本

本公司民國一一一年度及一一〇年度之財務成本明細如下：

	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
利息費用	<u>\$ 47,167</u>	<u>40,555</u>

(二十三)金融工具

1.信用風險

信用風險之暴險

金融資產之帳面金額代表最大信用暴險金額。民國一一一年及一一〇年十二月三十一日之最大信用暴險金額分別為6,437,725千元及7,112,422千元。

2.流動性風險

下表為金融負債之合約到期日，不包含淨額協議之影響。

	<u>帳面金額</u>	<u>合 約 現金流量</u>	<u>6個月 以 內</u>	<u>6-12個月</u>	<u>1-2年</u>	<u>2-5年</u>	<u>超過5年</u>
111年12月31日							
非衍生金融負債							
短期借款	\$ 700,000	700,000	700,000	-	-	-	-
應付帳款及票據	3,809,053	3,809,053	3,809,053	-	-	-	-
其他應付款	1,305,069	1,305,069	1,225,615	79,454	-	-	-
代收款	10,467	10,467	10,467	-	-	-	-
租賃負債	1,889,752	1,889,752	240,562	231,052	410,831	711,376	295,931
應付公司債	1,371,447	1,379,000	-	1,379,000	-	-	-
長期借款	925,700	925,700	-	700,000	-	-	225,700
長期應付款	65,143	65,143	-	-	65,143	-	-
	<u>\$ 10,076,631</u>	<u>10,084,184</u>	<u>5,985,697</u>	<u>2,389,506</u>	<u>475,974</u>	<u>711,376</u>	<u>521,631</u>

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

	帳面金額	合約 現金流量	6個月 以內	6-12個月	1-2年	2-5年	超過5年
110年12月31日							
非衍生金融負債							
短期借款	\$ 200,000	200,000	200,000	-	-	-	-
應付帳款及票據	3,795,729	3,795,729	3,795,729	-	-	-	-
其他應付款	1,559,532	1,559,532	1,537,832	21,700	-	-	-
代收款	10,931	10,931	10,931	-	-	-	-
租賃負債	2,017,617	2,017,617	210,965	186,549	379,637	1,042,034	198,432
應付公司債	1,361,536	1,379,000	-	-	1,379,000	-	-
長期借款	323,100	323,100	-	-	-	181,744	141,356
長期應付款	549,438	549,438	-	-	549,438	-	-
	\$ 9,817,883	9,835,347	5,755,457	208,249	2,308,075	1,223,778	339,788

本公司並不預期到期日分析之現金流量發生時點會顯著提早，或實際金額會有顯著不同。

3. 匯率風險

(1) 匯率風險之暴險

本公司暴露於重大外幣匯率風險之金融資產及負債如下：

	111.12.31			110.12.31		
	外幣(千元)	匯率	台幣	外幣(千元)	匯率	台幣
<u>金融資產</u>						
<u>貨幣性項目</u>						
美金	\$ 1,976	30.73	60,723	31	27.67	846
日幣	45,250	0.23	10,493	31,795	0.24	7,640
新加坡幣	786	22.86	17,975	-	-	-

(2) 敏感性分析

本公司之匯率風險主要來自於以外幣計價之現金及約當現金、其他應收款及應付帳款等，於換算時產生外幣兌換損益。於民國一一一年及一一〇年十二月三十一日當新台幣相對於外幣貶值或升值5%，而其他所有因素維持不變之情況下，民國一一一年度及一一〇年度之稅後淨利將分別增加或減少3,568千元及339千元。兩期分析係採用相同基礎。

由於本公司功能性貨幣種類繁多，故採彙整方式揭露貨幣性項目之兌換損益資訊，民國一一一年度及一一〇年度外幣兌換損益(含已實現及未實現)分別為利益2,388千元及損失1,058千元。

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

(2)按公允價值衡量金融工具之公允價值評價技術

本公司持有之金融工具屬無公開報價之權益工具，其公允價值係使用市場可比公司法估算公允價值，其主要假設係以被投資者之可比上市（櫃）公司市場報價所推導之盈餘乘數為基礎衡量。該估計數已調整該權益證券缺乏市場流通性之折價影響。

(3)第三等級之變動明細表

	透過損益按公 允價值衡量	透過其他綜 合損益按公 允價值衡量
民國111年1月1日	\$ 3,999	653,882
總利益或損失		
認列於損益	(3,999)	-
認列於其他綜合損益	-	(73,124)
購買	-	37,552
民國111年12月31日	<u>\$ -</u>	<u>618,310</u>
民國110年1月1日	\$ 1,500	248,425
總利益或損失		
認列於損益	2,499	-
認列於其他綜合損益	-	126,085
購買	-	279,372
民國110年12月31日	<u>\$ 3,999</u>	<u>653,882</u>

上述總利益或損失，係列報於其他利益及損失及透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現評價損益，其中與民國一一一年度及一一〇年度仍持有之資產相關者如下：

	111年度	110年度
總利益或損失		
列報於其他利益及損失	\$ (3,999)	2,499
列報於透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現評價損益	(73,124)	126,085

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

(4)重大不可觀察輸入值(第三等級)之公允價值衡量之量化資訊

本公司公允價值衡量歸類為第三等級包含透過損益按公允價值衡量之金融資產—衍生金融工具及透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—權益證券投資，皆為無活絡市場之權益工具投資。無活絡市場之權益工具投資具有複數重大不可觀察輸入值，其重大不可觀察輸入值因彼此獨立，故不存在相互關聯性。

項目	評價技術	重大不可觀察輸入值	重大不可觀察輸入值與公允價值關係
透過損益按公允價值衡量之金融資產—嵌入式衍生工具—買回權	二元樹可轉債評價模型	<ul style="list-style-type: none"> 波動度 (111.12.31及110.12.31分別為49.21%及53.46%) 	<ul style="list-style-type: none"> 波動度愈高，公允價值愈高
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—無活絡市場之權益工具投資	可類比上市上櫃公司	<ul style="list-style-type: none"> 市場價值乘數比 (111.12.31及110.12.31分別為0.73~9.34及1.32~9.48) 流動性折價比率 (111.12.31及110.12.31分別為8.85%~30.00%及14.47%~30.00%) 	<ul style="list-style-type: none"> 乘數愈高，公允價值愈高。 缺乏市場流通性折價愈高，公允價值愈低。

(5)對第三等級之公允價值衡量，公允價值對合理可能替代假設之敏感度分析

本公司對金融工具之公允價值衡量係屬合理，惟若使用不同之評價模型或評價參數可能導致評價之結果不同。針對分類為第三等級之金融工具，若評價參數變動，則對本期損益或其他綜合損益之影響如下：

民國111年12月31日	輸入值	向上或下變動	公允價值變動 反應於本期損益		公允價值變動 反應於其他綜合損益	
			有利變動	不利變動	有利變動	不利變動
透過損益按公允價值衡量之金融資產						
嵌入式衍生工具—買回權	波動度	5%	\$ -	-	-	-
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產						
無活絡市場之權益工具投資	市場價值乘數比	5%	\$ -	-	22,541	(22,544)
"	流動性折價比率	5%	\$ -	-	36,131	(35,879)

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

	輸入值	向上或下 變動	公允價值變動 反應於本期損益		公允價值變動 反應於其他綜合損益	
			有利變動	不利變動	有利變動	不利變動
民國110年12月31日						
透過損益按公允價值衡量之金融資產						
嵌入式衍生工具—買回權	波動度	5%	\$ 200	(200)	-	-
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產						
無活絡市場之權益工具投資	市場價值乘數比	5%	\$ -	-	17,888	(17,390)
"	流動性折價比率	5%	\$ -	-	15,616	(15,648)

本公司有利及不利變動係指公允價值之波動，而公允價值係根據不同程度之不可觀察之投入參數，以評價技術計算而得。若金融工具之公允價值受一個以上輸入值之所影響，上表僅反應單一輸入值變動所產生之影響，並不將輸入值間之相關性及變異性納入考慮。

(二十四)財務風險管理

1. 概要

本公司因金融工具之使用而暴露信用風險、流動性風險及市場風險。

本附註表達本公司上述各項風險之暴險資訊、本公司衡量及管理風險之目標、政策及程序。進一步量化揭露請詳個體財務報告各該附註。

2. 風險管理架構

本公司係由執行長室負責發展及控管本公司之風險管理政策，必要時向董事會報告其運作。

本公司之風險管理政策之建置係為辨認及分析本公司所面臨之風險，及設定適當風險限額及控制，並監督風險及風險限額之遵循。風險管理政策及系統係定期覆核以反映市場情況及本公司運作之變化。本公司透過宣導、管理準則及作業程序，以發展有紀律且具建設性之控制環境，使所有員工了解其角色及義務。

本公司之董事會監督管理階層如何監控本公司風險管理政策及程序之遵循，及覆核本公司對於所面臨風險之相關風險管理架構之適當性。內部稽核人員協助本公司董事會扮演監督角色。該等人員進行定期及例外覆核風險管理控制及程序，並將覆核結果報告予董事會。

本公司之審計委員會監督管理人員如何監控本公司風險管理政策及程序之遵循，及覆核本公司對於所面臨風險之相關風險管理架構之適當性。內部稽核人員協助本公司審計委員會扮演監督角色。該等人員進行定期及例外覆核風險管理控制及程序，並將覆核結果報告予審計委員會。

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

3.信用風險

信用風險係本公司因客戶或金融工具之交易方無法履行合約義務而產生財務損失之風險，主要來自於本公司應收客戶之帳款及投資。

(1)應收帳款及其他應收款

本公司之信用風險暴險主要受每一客戶個別狀況影響。惟管理階層亦考量本公司客戶基礎之統計資料，包括客戶所屬產業之違約風險，因這些因素可能會影響信用風險。但本公司未有地區信用風險顯著集中之情形。

管理當局已建立授信政策，依該政策本公司在給予標準之付款及運送條件及條款前，須針對每一新客戶個別分析其信用評等。本公司之覆核包含，若可得時，外部之評等，及在某些情況下，銀行之照會。授信額度依個別客戶建立，係代表無須經總經理室核准之最大未收金額。此限額經定期覆核。未符合基準信用評等之客戶僅得以現金交易基礎與本公司進行交易。

在監控客戶之信用風險時，係依據客戶之信用特性予以分組，包括是否為個人或法人個體；是否為經銷商、零售商或消費者；帳齡、到期日及先前已存在之財務困難。被評定為高風險之客戶被歸屬在受限制客戶名單並受業務部門之監控，未來與該等客戶之銷售得取消交易或以現金交易基礎為之。

(2)投 資

銀行存款、固定收益投資及其他金融工具之信用風險，係由執行長室衡量並監控。由於本公司之交易對象及履約他方均係信用良好之銀行及公司組織，無重大之履約疑慮，故無重大之信用風險。

(3)保 證

本公司政策規定能提供財務保證予業務往來對象或持有百分之五十以上之子公司，並需經董事會通過。相關資訊請詳附註七(三)。

4.流動性風險

流動性風險係本公司無法交付現金或其他金融資產以清償金融負債，未能履行相關義務之風險。本公司管理流動性之方法係盡可能確保本公司在一般及具壓力之情況下，皆有足夠之流動資金以支應到期之負債，而不致發生不可接受之損失或使本公司之聲譽遭受到損害之風險。

5.市場風險

市場風險係指因市價格變動，如匯率、利率、權益工具價格變動，而影響本公司之收益或所持有金融工具價值之風險。市場風險管理之目標係管控市場風險之暴險程度在可承受範圍內，並將投資報酬最佳化。

本公司暴露於非以本公司之功能性貨幣計價之銷售、採購及借款交易所產生之匯率風險。該等交易主要之計價貨幣有新台幣及美元。

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

(二十五)資本管理

本公司之資本管理目標係保障繼續經營之能力，以持續提供股東報酬及其他利害關係人利益，並維持最佳資本結構以降低資金成本。為維持或調整資本結構，本公司可能調整支付予股東之股利、減資退還股東股款、發行新股或出售資產以清償負債。

(二十六)非現金交易之投資及籌資活動

本公司於民國一一一年度及一一〇年度之非現金交易投資及籌資活動如下：

- 1.以租賃方式取得使用權資產，請詳附註六(九)。
- 2.可轉換公司債轉換為普通股，請詳附註六(十四)。
- 3.來自籌資活動之負債之調節如下表：

	111.1.1	現金流量	非現金之變動	
			其他	111.12.31
長期借款	\$ 323,100	602,600	925,700	-
短期借款	200,000	500,000	-	700,000
租賃負債	2,017,617	(456,545)	328,680	1,889,752
應付公司債	1,361,536	-	9,911	1,371,447
來自籌資活動之負債總額	\$ <u>3,902,253</u>	<u>646,055</u>	<u>338,591</u>	<u>4,886,899</u>

	110.1.1	現金流量	非現金之變動	
			其他	110.12.31
長期借款	\$ -	323,100	-	323,100
短期借款	-	200,000	-	200,000
租賃負債	2,416,606	(432,009)	33,020	2,017,617
應付公司債	1,470,300	-	(108,764)	1,361,536
來自籌資活動之負債總額	\$ <u>3,886,906</u>	<u>91,091</u>	<u>(75,744)</u>	<u>3,902,253</u>

七、關係人交易

(一)母公司與最終控制者

本公司為合併公司之最終控制者。

(二)關係人名稱及關係

於本個體財務報告之涵蓋期間內本公司之子公司及其他與本公司有交易之關係人如下：

關係人名稱	與本公司之關係
商店街市集國際資訊(股)公司	本公司之子公司
連科通訊(股)公司	"
電週文化事業(股)公司	"
PCHOME US INC.	"
PC HOME ONLINE INTERNATIONAL CO., LTD.	"
ECOMMERCE GROUP CO., LTD.(註1)	"

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

關係人名稱	與本公司之關係
拍付國際資訊(股)公司	本公司之子公司
PChome (Thailand) Co., Ltd.	"
網路家庭旅行社(股)公司	"
網家金融科技(股)公司	"
國際連(股)公司	"
RUTEN GLOBAL INC.(註2)	"
ECOSMOS PTE. LTD.	"
露天市集國際資訊(股)公司	"
網家全球股份有限公司	"
網家速配(股)公司	"
中華網家一號(股)公司	"
基石創新創業投資(股)公司	"
Pchome Holding Inc.	"
Pchome Market place Inc.	"
網家跨境(股)公司	"
網家跨境服務(股)公司	"
覓去股份有限公司	"
PCHOME CB PTE. LTD.	"
雲坦數位科技(股)公司	"
易安網保險經紀人(股)公司	"
網家數據科技服務(股)公司	"
拼科技(股)公司	"
廿一世紀數位科技(股)公司	"
分期遊旅行社(股)公司	"
二十一世紀數位科技(股)公司	"
樂屋國際資訊(股)公司	本公司之關聯企業
株式會社Ruten	"
上恩資訊股份有限公司	"
UPN Information Co., Ltd.	"
東方線上(股)公司	其他關係人
東方快線網絡市調行銷(股)公司	"
賽特資訊服務(股)公司	"
美合國際實業(股)公司	"
康迅數位整合(股)公司	"

註1：於民國一一〇年十一月三日完成解散及清算程序。

註2：於民國一一一年八月三日完成解散及清算程序。

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

(三)與關係人間之重大交易事項

1.營業收入

本公司對關係人之重大銷售金額如下：

	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
子公司	\$ 55,748	60,804
關聯企業	-	286
合 計	<u>\$ 55,748</u>	<u>61,090</u>

上列銷貨價格與銷貨條件皆與一般銷貨相同。

2.進 貨

本公司向關係人進貨金額如下：

	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
子公司	\$ 151,739	56,273
其他關係人	21	483
合 計	<u>\$ 151,760</u>	<u>56,756</u>

上列進貨價格係屬議定，無其他交易對象可資比較。

3.應收關係人款項

本公司應收關係人款項明細如下：

<u>帳列項目</u>	<u>關係人類別</u>	<u>111.12.31</u>	<u>110.12.31</u>
應收帳款(註1)	拍付國際資訊(股)公司	\$ 357,511	615,449
應收帳款	子公司	11,032	5,743
應收租賃款	關聯企業	8,153	1,391
其他應收款	子公司	10,584	4,980
其他應收款	關聯企業	86	31
其他應收款	其他關係人	-	12
其他應收款(註2)	其他關係人	39,563	22,249
		<u>\$ 426,929</u>	<u>649,855</u>

註1：係因行動支付服務產生之代收款。

註2：本公司於民國一一一年度及一一〇年度因點數交換產生之代收代付款金額分別為106,678千元及121,527千元，截至民國一一一年及一一〇年十二月三十一日帳列其他應收款金額分別為39,563千元及22,249千元。

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

4.應付關係人款項

本公司應付關係人款項明細如下：

帳列項目	關係人類別	111.12.31	110.12.31
應付帳款	子公司	\$ 18,833	6,049
其他應付款	子公司	99,751	152,818
其他應付款	其他關係人	419	459
		<u>\$ 119,003</u>	<u>159,326</u>

5.財產交易

(1)處分不動產、廠房及設備

本公司出售不動產、廠房及設備予關係人明細彙總表如下：

	111年度		110年度	
	處分價款	處分損益	處分價款	處分損益
子公司	\$ 68	57	55	36

6.其他

(1)本公司於民國一一一年度及一一〇年度支付物流費、金流費及推廣費等支出予關係人明細如下：

帳列項目	關係人類別	111年度	110年度
金流費用	子公司	\$ 109,437	169,446
推廣費	"	83,211	138,603
物流費	"	295,948	253,055
派遣人員薪資	"	12,237	12,810
勞務費	"	8,881	10,861
其他費用	"	21,784	6,885
其他費用	關聯企業	209	-
其他費用	其他關係人	2,119	2,469
合計		<u>\$ 533,826</u>	<u>594,129</u>

7.對關係人放款

本公司資金貸與關係人實際動支情形如下：

	111.12.31	110.12.31
子公司—廿一世紀數位科技(股)公司	\$ 350,000	-
其他關係人—美合國際實業(股)公司	-	8,500
合計	<u>\$ 350,000</u>	<u>8,500</u>

本公司資金貸與關係人係為有擔保放款，經評估後無須提列呆帳損失，其他資訊請詳附註十三(一)。

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

本公司民國一一一年度及一一〇年度向其他關係人收取利息，帳列利息收入金額分別為24千元及116千元。

本公司民國一一一年度向子公司收取利息，帳列利息收入金額為6,012千元。

8. 背書保證

截至民國一一一年十二月三十一日，本公司依合約擔保子公司連科通訊(股)公司、網家速配(股)公司、拍付國際資訊(股)公司、商店街市集國際資訊(股)公司及比比昂株式會社對非關係人履行義務之餘額分別為10,000千元、50,000千元、325,000千元、347,850千元及300,000千元。截至民國一一〇年十二月三十一日本公司依合約擔保子公司連科通訊(股)公司、拍付國際資訊(股)公司、商店街市集國際資訊(股)公司及比比昂株式會社對非關係人履行義務之餘額為2,460千元、300,000千元、200,000千元及120,150千元，其他資訊請詳附註十三(一)。

(四) 主要管理人員交易

主要管理人員報酬包括：

	111年度	110年度
短期員工福利	\$ 105,998	96,219

八、質押之資產

本公司提供質押擔保之資產帳面價值明細如下：

資產名稱	質押擔保標的	111.12.31	110.12.31
定期存款—流動(帳列其他 金融資產—流動)	進貨擔保、公司債保證	\$ 418,037	170,628
存出保證金(帳列其他金融 資產—非流動)	倉庫及辦公室押金	112,838	108,498
		\$ 530,875	279,126

九、重大或有負債及未認列之合約承諾

- (一) 本公司於民國九十三年七月與非關係人簽訂網路電話等服務合約，並於民國九十八年四月一日簽訂新合約，本公司依合約內容每月按付費服務之淨收入依約定比例分攤。另因本公司於民國一〇〇年三月一日將相關網路電話等服務業務轉讓給100%持有之子公司連科通訊(股)公司，本公司、連科通訊(股)公司與非關係人簽訂三方合約，由本公司擔保連科通訊(股)公司將依服務合約對非關係人履行合約義務。
- (二) 本公司為承租公務車及承租大樓於民國一一一年及一一〇年十二月三十一日而開立之應付存出保證票據分別為299,666千元及247,211千元。
- (三) 本公司為與廠商購貨、關稅保證及電子儲值等業務，與金融機構簽訂履約保證合約書，於民國一一一年度及一一〇年度保證額度分別為1,527,383千元及1,574,383千元。
- (四) 本公司於民國一〇八年第二季取得中華郵政物流園區物流中心標案合約，預計於民國一一二年二月起向中華郵政股份有限公司承租15個倉儲單元。該合約承租期間為15年，年租金給付金額為331,094千元，每年會依據物價指數調整年租金給付金額。

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

(五)本公司因發行有擔保轉換公司債，由銀行出具之保證函於民國一一年及一一〇年保證額度分別為1,379,000千元及1,500,000千元。

(六)本公司於民國一一年及一一〇年十二月三十一日為取得不動產、廠房及設備已分別支付139,660千元及432,427千元，相關未認列之不動產、廠房及設備之合約承諾分別為1,244,421千元及1,352,570千元。

十、重大之災害損失：無。

十一、重大之期後事項

(一)本公司及本公司之重要子公司商店街市集國際資訊股份有限公司(下稱「商店街」)及露天市集國際資訊股份有限公司(下稱「露天」)分別於民國一二年二月二十一日經董事會通過，商店街預計發行普通股75,500千股，以每股面額10元發行，預計募集資金755,000千元，分別由本公司及露天認購58,724千股及16,776千股，金額分別為587,239千元及167,761千元。另本公司於民國一二年二月二十一日經董事會決議通過集團組織重整案，以加速整合集團資源，健全財務結構，本公司決議參與商店街之股權交易案，完成組織與商業模式重組，本組織重組案完成後，商店街將成為露天持有100%之子公司。

(二)本公司於民國一二年二月二十一日經董事會決議通過，辦理現金增資發行新股8,000千股至16,000千股。

十二、其 他

員工福利、折舊、折耗及攤銷費用功能別彙總如下：

功 能 別 性 質 別	111年度			110年度		
	屬於營業 成本者	屬於營業 費用者	合 計	屬於營業 成本者	屬於營業 費用者	合 計
員工福利費用						
薪資費用	31,809	1,128,713	1,160,522	42,024	1,203,304	1,245,328
勞健保費用	3,735	122,521	126,256	4,391	116,804	121,195
退休金費用	1,892	62,029	63,921	2,232	57,379	59,611
董事酬金	-	5,100	5,100	-	6,098	6,098
其他員工福利費用	1,963	83,091	85,054	3,010	86,102	89,112
折舊費用	7,286	598,912	606,198	6,569	570,791	577,360
攤銷費用	101	30,567	30,668	265	22,377	22,642

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

本公司民國一一一年度及一一〇年度員工人數及員工福利費用額外資訊如下：

	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
員工人數	<u>1,915</u>	<u>1,827</u>
未兼任員工之董事人數	<u>4</u>	<u>4</u>
平均員工福利費用	\$ <u>751</u>	<u>831</u>
平均員工薪資費用	\$ <u>607</u>	<u>683</u>
平均員工薪資費用調整情形	<u>(11.13)%</u>	<u>1.79 %</u>

本公司薪資報酬政策(包括董事、經理人及員工)資訊如下：

(一)董事酬金訂定之程序

1.執行業務報酬

本公司為履行董事會議所衍生之相關費用，如車馬費補貼或其他相關費用由總經理核可後支付，如有其他專業相關報酬則由總經理提出交由薪酬委員會審核後再交由董事會核准。

2.年度盈餘分配

本公司由薪酬委員會依據各董監事對公司營運參與程度及貢獻之價值，提出盈餘分配議案，再提報董事會核准。獨立董事部分之固定給付之酬金標準，依公司法第196條經本公司民國九十四年度股東會決議通過，再於年度盈餘分配時予以扣除。

(二)經理人及員工酬金政策

1.營運模式與人才之重要性

本公司持續積極發展各類虛實整合業務，其中包含擴大布局智能倉儲及物流系統；對外開放自營物流服務；開啟生鮮電商服務；加速跨境業務及異業結盟；啟動O2O全通路佈局；深度應用大數據、人工智慧暨物聯網等前瞻科技，專注於服務創新，加速整合企業內外部資源，發展各式社會、消費者共好的網路服務，實現長期獲利增長。因此，如何吸引並留住優秀及符合公司策略價值觀員工，是網家未來成長最重要的課題。

2.目的

本公司策略性薪資設計的主要目的，在於支援公司長短期策略目標、有效招募、激勵及留住人才。在內部除了符合公平性及一致性之原則，也應反映績效導向的文化，配合公司現行與未來之組織結構整體薪資水準；在外部，則需保有公司整體薪資水準、獎酬制度以確保在電商產業之競爭力。

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

3.薪資政策決定要因

本公司之薪資政策係視公司整體薪酬在市場定位及產業薪資調查之結果，茲就本公司薪資政策之各項決定要因說明如下：

(1)公司整體薪酬在市場上之定位

本公司之薪資水準係視職位高低以及工作屬性、替代性的難易度而做不同的市場定位。

(2)產業薪資調查

薪資調查的目的在於了解市場薪資之現況，並根據調查之結果來做為薪資水準調整，薪資組合形式或結構的調整之依據，或用於特殊人才或新增職位之薪資給付評估依據，以確保公司於人力資源之競爭優勢。

本公司薪資調查的方式係採用外部顧問公司對零售產業之薪資調查報告。

(3)薪資政策之內部公平性

本公司薪資政策係依據職位高低、工作屬性或個人條件之不同而有所不同，主要依據工作或員工對企業價值的相對貢獻度來決定薪資給付。而一致的比較基準，則建立在有系統蒐集及分析組織中各項工作職責與員工所具備的基本條件內容，並撰寫成為「職務說明書」，作為給付薪資及薪資結構的主要參考。

十三、附註揭露事項

(一)重大交易事項相關資訊

民國一一一年度本公司依證券發行人財務報告編製準則之規定，應再揭露之重大交易事項相關資訊如下：

1.資金貸與他人：

單位：新台幣千元

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高金額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列備抵損失金額	擔保品		對個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額
													名稱	價值		
0	本公司	美合國際實業(股)公司	其他應收款	是	8,500	-	-	- %	2	-	營業週轉	-	-	-	2,551,187	2,551,187
0	"	廿一世紀數位科技(股)公司	其他應收款	是	350,000	350,000	350,000	2.75 %	2	-	營業週轉	-	還款本票	350,000	2,551,187	2,551,187
1	二十一世紀數位科技(股)公司	廿一世紀數位科技(股)公司	其他應收款	是	330,000	330,000	137,350	2.75 %	2	-	營業週轉	-	還款本票	100,000	528,860	528,860
1	廿一世紀數位科技(股)公司	二十一世紀數位科技(股)公司	其他應收款	是	100,000	-	-	- %	2	-	營業週轉	-	-	-	811,193	811,193
1	"	21st Financial Technology Co., Ltd	其他應收款	是	1,100	-	-	- %	2	-	營業週轉	-	-	-	811,193	811,193
1	露天市集國際資訊(股)公司	PChome US Inc.	其他應收款	是	15,000	-	-	- %	2	-	營業週轉	-	-	-	393,501	393,501

註1：資金貸與性質之填寫方法如右：有業務往來者為「1」；有短期融通資金之必要者為「2」。

註2：對個別對象資金貸與限額以本公司最近期財務報表淨值總額之40%為限。

註3：資金貸與總限額以本公司最近期財務報表淨值總額之40%為限。

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

2. 為他人背書保證：

單位：新台幣千元

編號	背書保證者公司名稱	被背書保證對象		對單一企業背書保證限額(註2)	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	實際動支金額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率	背書保證最高限額(註2)	屬母公司對子公司背書保證	屬子公司對母公司背書保證	屬對大陸地區背書保證
		公司名稱	關係(註3)										
0	本公司	達科通訊(股)公司	2	3,188,984	10,000	10,000	-	-	0.16 %	6,377,968	Y	N	N
0	"	網家速配(股)公司	2	3,188,984	50,000	50,000	-	-	0.78 %	6,377,968	Y	N	N
0	"	商店街市集國際資訊(股)公司	2	3,188,984	325,000	325,000	325,000	-	5.10 %	6,377,968	Y	N	N
0	"	比比昂株式會社	2	3,188,984	347,850	347,850	150,735	-	5.45 %	6,377,968	Y	N	N
0	"	拍付國際資訊(股)公司	1	956,695	300,000	300,000	300,000	-	4.70 %	6,377,968	Y	N	N

註1：0代表發行人。

註2：對單一企業背書保證之限額不得超過當期淨值之百分之五十，總額以不超過當期淨值為限。

註3：背書保證者與被背書保證對象之關係有以下7種，標示種類即可：

1. 有業務往來之公司。
2. 公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司。
3. 直接及間接對公司持有表決權之股份超過百分之五十之公司。
4. 公司直接及間接持有表決權股份達百分之九十以上之公司間
5. 基於承攬工程需要之同業間或共同起造人間依合約規定互保之公司。
6. 因共同投資關係由全體出資股東依其持股比率對其背書保證之公司。
7. 同業間依消費者保護法規範從事預售屋銷售合約之履約保證連帶擔保。

3. 期末持有有價證券情形(不包含投資子公司、關聯企業及合資權益部分)：

單位：新台幣千元

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期 末				備註
				股 數	帳面金額	持股比率	公允價值	
網路家庭國際資訊(股)公司	普通股： 奇唯科技(股)公司	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	906,335	22,378	3.72 %	22,378	
"	網學資訊軟體(股)公司	-	"	800,000	47,720	6.22 %	47,720	
"	就業情報資訊(股)公司	-	"	113,005	3,206	0.72 %	3,206	
"	群傳媒(股)公司	-	"	3,725,645	38,076	18.39 %	38,076	
"	愛比科技(股)公司	-	"	1,958,018	69,177	7.19 %	69,177	
"	家庭雲端(股)公司	-	"	57,000	909	0.81 %	909	
"	台灣先進智慧(股)公司	-	"	1,732,102	2,113	4.75 %	2,113	
"	美合國際實業(股)公司	-	"	7,500,000	77,925	8.09 %	77,925	
"	康迅數位整合(股)公司	-	"	1,376,668	37,551	12.52 %	37,551	
"	康太數位整合(股)公司	-	"	1,126,049	1	6.26 %	1	
"	Influenxio Limited (BVL)	-	"	9,915	5,707	3.51 %	5,707	
"	麻布數據科技(股)公司	-	"	126,011	21,127	2.86 %	21,127	
"	AccuHit Tech Holdings Limited	-	"	416,667	17,551	3.66 %	17,551	
"	特別股：							
"	Pickupp Limited	-	"	650,644	95,760	3.17 %	95,760	
"	FunNow Ltd.	-	"	130,662	41,767	2.71 %	41,767	
"	AccuHit Tech Holdings Limited	-	"	1,400,000	127,289	12.28 %	127,289	
"	Our Agriculture Inc.	-	"	3,212,121	10,053	2.49 %	10,053	
拍付國際資訊(股)公司	普通股： 全盈支付金融科技(股)公司	-	"	11,400,000	173,280	15 %	173,280	

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

持有之公司	有價證券 種類及名稱	與有價證券 發行人之關係	帳列科目	期 末				備註
				股 數	帳面金額	持股比率	公允價值	
達科通訊(股) 公司	東方線上(股)公司	-	透過其他綜合損 益按公允價值衡 量之金融資產	118,750	-	2.46 %	-	
"	台灣之星電信(股)公司 可轉換公司債:	-	"	3,942	-	- %	-	
中華網家一號 (股)公司	Tresl Inc.	-	"	-	8,640	- %	8,640	
"	WORCA INC. 特別股:	-	"	-	22,716	- %	22,716	
"	Instill Ai Ltd.	-	"	6,262	4,202	3.60 %	4,202	
"	FP International Limited	-	"	56,050	5,115	2.39 %	5,115	
"	Ecommerce Enablers Pte. Ltd.	-	"	142,813	29,606	0.15 %	29,606	
"	悠勢科技(股)公司	-	"	1,226,016	31,889	6.16 %	31,889	
"	Our Agriculture Inc.	-	"	11,682,828	25,541	8.92 %	25,541	
"	Green Future Tech Inc.	-	"	312,300	45,734	2.29 %	45,734	
"	Pickupp Limited	-	"	131,179	17,341	0.64 %	17,341	
"	Return Helper Limited	-	"	4,168	9,755	10.87 %	9,755	
"	Aiello Inc.	-	"	6,836,545	21,113	3.29 %	21,113	
"	Haulio Investment Holdings Pte. Ltd.	-	"	362,189	5,558	0.91 %	5,558	
"	GoFreight Inc.	-	"	165,020	179,503	5.02 %	179,503	
"	Traveler Co., Ltd.	-	"	10,000	14,717	0.61 %	14,717	

4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：
：

單位：新台幣千元

買、賣 之公司 (註1)	有價證券 種類及名稱 (註1)	帳列 科目	交易 對象	關係	期 初		買 入		賣 出			期 末	
					股數	金額	股數	金額	股數	售價	帳面 成本	處分 損益	股數
廿一世紀數位 科技(股)有限 公司	喬睿科技(股) 有限公司	採用權益 法之投資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

註1：有價證券帳列採用權益法之投資者，填寫該二欄，餘得免填。

註2：上列與合併個體有關之交易於編製合併財務報表時業已沖銷。

5. 取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無。

6. 處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無。

7. 與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：

單位：新台幣千元

進(銷)貨之公司	交易對象 名稱	關係	交易情形				交易條件與一般交易 不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金額	佔總進 (銷)貨 之比率	授信 期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收 (付)票據、帳 款之比率	
網路家庭國際資訊 (股)公司	露天市集國 際資訊(股) 公司	本公司之子 公司	進貨	121,145	0.32 %	月結30天	-	-	(14,703)	0.38 %	

註:上列交易於編製合併財務報表時業已沖銷。

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

8.應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：

單位：新台幣千元

帳列應收款項之公司	交易對象名稱	關係	應收關係人款項餘額	週轉率	逾期應收關係人款項		應收關係人款項期後收回金額	提列備抵損失金額
					金額	處理方式		
網路家庭國際資訊(股)公司	拍付國際資訊(股)公司	本公司之子公司	357,511	- %	-		357,511	-
"	廿一世紀數位科技(股)公司	"	350,817	- %	-		350,817	-
二十一世紀數位科技(股)公司	廿一世紀數位科技(股)公司	孫公司之母公司	158,172	- %	-		101,380	-

9.從事衍生工具交易：請詳附註六(十四)。

(二)轉投資事業相關資訊：

民國一一年度本公司之轉投資事業資訊如下(不包含大陸被投資公司)：

單位：新台幣千元/股

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期損益	本期認列之投資損益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率	帳面金額			
網路家庭國際資訊(股)公司	電週文化事業(股)公司	台灣	雜誌圖書出版	30,000	30,000	5,405,462	100.00 %	59,882	1,748	1,748	註1
"	連科通訊(股)公司	"	第二類電信事業等	125,000	125,000	6,831,604	100.00 %	25,417	(25,999)	(25,999)	"
"	PC HOME ONLINE INTERNATIONAL CO., LTD.	英屬維京群島	貿易及轉投資業務	25,485	25,485	122,328	100.00 %	1,662	(936)	(936)	"
"	樂星國際資訊(股)公司	台灣	不動產買賣及租賃	47,439	47,439	3,035,115	26.47 %	50,955	71,441	18,911	"
"	商店街市集國際資訊(股)公司	台灣	網路網路服務	326,494	326,494	8	44.45 %	(334,044)	(36,808)	(12,719)	註1
"	PCHOME US INC.	美國	電子商務交易平台	134,065	134,065	45,800,000	91.97 %	5,338	(1,010)	(929)	"
"	拍付國際資訊(股)公司	台灣	網路金流服務	-	394,564	-	- %	-	(240,030)	-	"
"	PChome (Thailand) Co., Ltd.	泰國	電子商務交易平台	131,875	131,875	13,249,999	66.25 %	16,043	(27,546)	(18,249)	"
"	網路家庭旅行社(股)公司	台灣	網路旅遊業務	36,000	36,000	3,600,000	100.00 %	13,192	(5,472)	(5,472)	"
"	網家金融科技(股)公司	"	資訊服務	10,000	10,000	1,000,000	100.00 %	3,856	(98)	(98)	"
"	PChome Holding Inc.	英屬維京群島	投資業務	1,043,763	1,043,763	313,951,718	100.00 %	(227,336)	(14,764)	(14,764)	"
"	網家速配(股)公司	台灣	物流運輸業務	200,000	200,000	20,000,000	100.00 %	139,469	(7,276)	(7,276)	"
"	中華網家一號(股)公司	"	創業投資業務	200,000	200,000	20,000,000	50.00 %	277,776	134,277	67,139	"
"	基石創新創業投資(股)公司	"	創業投資業務	5,100	5,100	510,000	51.00 %	7,018	315	161	"
"	網家跨境(股)公司	"	電商跨境服務	140,000	140,000	14,000,000	70.00 %	159,651	33,557	23,490	"
"	覓去(股)公司	"	服飾銷售	162,000	162,000	6,240,000	60.00 %	16,634	(75,891)	(45,535)	"
"	雲坦數位科技股份有限公司	"	電子資訊供應服務	54,250	54,250	1,261,628	70.00 %	39,888	(10,318)	(9,230)	註1及註2
"	廿一世紀數位科技(股)公司	"	金融科技服務	5,192,546	4,030,020	24,139,099	43.63 %	4,518,859	104,380	20,165	"
"	網家數據科技服務(股)公司	"	電子資訊供應服務	5,000	5,000	500,000	100.00 %	4,429	(520)	(520)	註1
"	拼科技(股)公司	"	電子資訊供應服務	10,000	-	1,000,000	100.00 %	9,727	(273)	(232)	"
"	UPN Information Co., Ltd.	開曼群島	投資業務	224,262	-	400,001	40.00 %	218,121	(14,616)	(5,884)	"
"	網家全球(股)公司	香港	投資業務	6,338	6,338	7,494,642	100.00 %	6,715	(157)	(157)	註1

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期損益	本期認列之投資損益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率	帳面金額			
網路家庭國際資訊(股)公司	RUTEN GLOBAL INC.	開曼群島	投資業務	-	1,096,041	-	- %	-	42,022	42,022	註1
"	露天市集國際資訊(股)公司	台灣	電子資訊供應服務	779,688	-	27,300,000	65.00 %	562,353	133,923	48,356	"
"	株式會社Ruten	日本	電子資訊供應服務	9,830	9,830	36,044,850	28.49 %	2,776	(15,904)	(4,531)	"
露天市集國際資訊(股)公司	拍付國際資訊(股)公司	台灣	網路金流服務	-	205,200	-	- %	-	(240,030)	-	註1
"	商店街市集國際資訊(股)公司	"	網際網路服務	632,258	632,258	4	22.22 %	(40,694)	(36,808)	(8,157)	"
"	ECOSMOS PTE.LTD.	新加坡	電子資訊供應服務	9,153	9,153	3,300,000	100.00 %	8,976	(687)	(687)	"
"	廿一世紀數位科技(股)公司	台灣	金融科技服務	224,592	112,296	778,131	1.41 %	28,595	104,380	1,523	"
PC HOME ONLINE INTERNATIONAL CO., LTD.	PCHOME ONLINE INC.	開曼群島	貿易及轉投資業務	25,311	25,311	10,000,000	100.00 %	3,445	(813)	(813)	"
PCHOME ONLINE INC.	PC HOME ONLINE (HK) LTD.	香港	資訊軟體服務及轉投資業務	25,140	25,140	5,641,239	100.00 %	6,494	(427)	(427)	"
RUTEN GLOBAL INC.	露天市集國際資訊(股)公司	台灣	電子資訊供應服務	-	779,688	-	- %	-	133,923	38,693	"
PChome Holding Inc.	PChome Marketplace Inc.	開曼群島	投資業務	1,043,763	1,043,763	38,335,000	100.00 %	1,109,581	(14,655)	(14,655)	"
PChome Marketplace Inc.	株式會社PChome Inc.	日本	電子商務國際貿易	37,580	37,580	43,500,000	100.00 %	(12,759)	(1,247)	(1,247)	"
"	商店街市集國際資訊(股)公司	台灣	網際網路服務	998,758	998,758	6	33.33 %	(350,964)	(36,808)	(13,152)	"
網家跨境(股)公司	網家跨境服務(股)公司	"	網際網路服務	127,000	127,000	2,900,000	100.00 %	140,840	4,306	4,306	"
"	PCHOME CB PTE. LTD.	新加坡	網際網路服務	59,698	59,698	190,000	100.00 %	74,636	29,522	29,522	"
PCHOME CB PTE. LTD.	比比昂株式會社	日本	電商跨境服務	51,069	51,069	18,000,000	100.00 %	68,206	29,584	29,584	"
雲坦數位科技(股)公司	易安網保險經紀人(股)公司	台灣	保險經紀	38,600	38,600	4,500,000	100.00 %	6,889	(10,178)	(10,178)	"
廿一世紀數位科技(股)公司	二十一世紀數位科技(股)公司	"	金融科技服務	-	1,000	-	- %	-	313,625	253,609	"
"	拍付國際資訊(股)公司	"	網路金流服務	133,206	1,971,615	2,441,860	5.25 %	13,501	(240,030)	(216,242)	"
"	21st Financial Technology Co., Ltd	開曼群島	投資業務	1,468,741	-	51,167,407	100.00 %	1,563,745	39,138	39,138	"
"	分期遊旅行社(股)公司	台灣	旅遊業務	-	6,000	-	- %	-	(370)	(61)	"
"	喬睿科技(股)公司	"	金融科技服務及轉投資業務	2,155,114	-	2,136,310	100.00 %	1,793,068	(34,335)	(19,640)	"
21st Financial Technology Co., Ltd	拍付國際資訊(股)公司	"	網路金流服務	6,438	-	43,819,006	94.24 %	242,345	(240,030)	(20,878)	"
"	二十一世紀數位科技(股)公司	"	金融科技服務	39,161	-	120,100,000	100.00 %	1,321,401	313,625	60,016	"
二十一世紀數位科技(股)公司	分期遊旅行社(股)公司	"	旅遊業務	6,000	-	600,000	100.00 %	4,207	(370)	(309)	"
拍付國際資訊(股)公司	國際連(股)公司	"	電子支付機構許可業務	710,388	500,388	50,100,000	100.00 %	459,541	(39,384)	(39,384)	"
"	雲通寶國際資訊(股)公司	"	網路金流服務	3,000	3,000	300,000	100.00 %	2,498	(47)	(47)	"
喬睿科技(股)公司	Japan Cherri KK	日本	金融科技服務	8,283	-	600	60.00 %	1,459	(6,707)	(4,024)	"

註1：上列交易於編製合併財務報表時業已沖銷。

註2：本期認列之投資損益包含投資溢價攤銷。

網路家庭國際資訊股份有限公司個體財務報告附註(續)

(三)大陸投資資訊：

- 1.轉投資大陸地區之事業相關資訊：無。
- 2.轉投資大陸地區限額：

本期期末累計自台灣匯出 赴大陸地區投資金額	經濟部投審會核准 投資金額	依經濟部投審會規定 赴大陸地區投資限額
-	59,309	5,064,097

註1：本表相關數字以新台幣列示，外幣金額係按民國一一年十二月月底匯率30.73換算。

註2：限額係淨值或合併淨值之百分之六十，取較高者。

註3：上海土度技術諮詢有限公司及網家網路貿易(深圳)有限公司已於民國一〇八年第四季清算完結，截止至民國一一年十二月三十一日，自台灣匯出累積投資金額USD500千元尚未匯回。

- 3.重大交易事項：無。

(四)主要股東資訊：

單位：股

主要股東名稱	股份 持有股數	持股比例
賽特資訊服務有限公司	18,907,864	14.75 %
渣打國際商業銀行營業部受託保管利國皇家銀行(新加坡)有限公司投資專戶	6,776,005	5.28 %

註：(1)本表主要股東資訊係由集保公司以每季底最後一個營業日，計算股東持有公司已完成無實體登錄交付(含庫藏股)之普通股及特別股合計達百分之五以上資料。至於公司財務報告所記載股本與公司實際已完成無實體登錄交付股數，可能因編製計算基礎不同或有差異。

(2)上開資料如屬股東將持股交付信託，係以受託人開立信託專戶之委託人個別分戶揭示。至於股東依據證券交易法令辦理持股超過百分之十之內部人股權申報，其持股包括本人持股加計其交付信託且對信託財產具有運用決定權股份等，有關內部人股權申報資料請參閱公開資訊觀測站。

十四、部門資訊

請詳民國一一年度合併財務報告。

附件二

五、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表

聲 明 書

本公司民國一一一年度(自民國一一一年一月一日至一一一年十二月三十一日止)依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報表之公司與依金融監督管理委員會認可之國際財務報導準則第十號應納入編製母子公司合併財務報告之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報告中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。

特此聲明



公司名稱：網路家庭國際資訊股份有限公司

董 事 長：詹宏志



日 期：民國一一二年二月二十一日



安侯建業聯合會計師事務所
KPMG

台北市110615信義路5段7號68樓(台北101大樓)
68F., TAIPEI 101 TOWER, No. 7, Sec. 5,
Xinyi Road, Taipei City 110615, Taiwan (R.O.C.)

電話 Tel + 886 2 8101 6666
傳真 Fax + 886 2 8101 6667
網址 Web home.kpmg/tw

會計師查核報告

網路家庭國際資訊股份有限公司董事會 公鑒：

查核意見

網路家庭國際資訊股份有限公司及其子公司(網家集團)民國一一一年及一一〇年十二月三十一日之合併資產負債表，暨民國一一一年及一一〇年一月一日至十二月三十一日之合併綜合損益表、合併權益變動表及合併現金流量表，以及合併財務報告附註(包括重大會計政策彙總)，業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開合併財務報告在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達網家集團民國一一一年及一一〇年十二月三十一日之合併財務狀況，與民國一一一年及一一〇年一月一日至十二月三十一日之合併財務績效與合併現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報告之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與網家集團保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對網家集團民國一一一年度合併財務報告之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報告整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。本會計師判斷應溝通在查核報告上之關鍵查核事項如下：

一、收入認列

有關收入認列之會計政策請詳合併財務報告附註四(十四)收入認列；收入認列之說明請詳合併財務報告附註六(廿一)。



關鍵查核事項之說明：

網家集團主要營業收入來源為經營網路電子商務線上購物所產生，其交易模式特性為高度仰賴系統來處理相關交易資訊，且此交易模式另一特性為交易量大、客戶極為分散。網家集團從消費者訂單開始，相關資訊及流程均由系統控管，因此，消費者訂單資訊系統拋轉正確性、完整性及銷貨收入認列時點是否正確為本會計師執行網家集團合併財務報告查核重要事項之一。

因應之查核程序：

本會計師對上述關鍵查核事項之主要查核程序包括，瞭解及測試網家集團銷貨流程系統主要應用及人工控制，其中包含委請電腦審計專家針對網家集團銷貨流程一般資訊環境控制及相關內部控制進行測試。另，取得收入日報表確認系統資訊拋轉正確性及完整性，並核對每日收入傳票與收入日報表是否一致。

其他事項

網路家庭國際資訊股份有限公司已編製民國一一一年度及一一〇度之個體財務報告，並經本會計師出具無保留意見之查核報告在案，備供參考。

管理階層與治理單位對合併財務報告之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報告，且維持與合併財務報告編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報告未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報告時，管理階層之責任包括評估網家集團繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算網家集團或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

網家集團之治理單位(含審計委員會)負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核合併財務報告之責任

本會計師查核合併財務報告之目的，係對合併財務報告整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報告存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報告使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照審計準則查核時，運用專業判斷及專業懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估合併財務報告導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。

- 2.對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對網家集團內部控制之有效性表示意見。
- 3.評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
- 4.依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使網家集團繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報告使用者注意合併財務報告之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致網家集團不再具有繼續經營之能力。
- 5.評估合併財務報告(包括相關附註)之整體表達、結構及內容，以及合併財務報告是否允當表達相關交易及事件。
- 6.對於集團內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報告表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團之查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現(包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失)。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項(包括相關防護措施)。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對網家集團民國一一一年度合併財務報告查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

安侯建業聯合會計師事務所

傅孟君



會計師：

連淑凌



證券主管機關：金管證審字第1000011652號
核准簽證文號：金管證六字第0940100754號
民國一一二年二月二十一日

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司

合併資產負債表

民國一十一年及一十〇年十二月三十一日

單位：新台幣千元

	111.12.31		110.12.31			111.12.31		110.12.31	
	金額	%	金額	%		金額	%	金額	%
資 產					負債及權益				
流動資產：					流動負債：				
1100 現金及約當現金(附註六(一))	\$ 6,849,807	26	8,147,239	33	2100 短期借款(附註六(十二)及七)	\$ 3,362,455	12	2,263,667	9
1110 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動(附註六(二))	8,640	-	52,714	-	2130 合約負債—流動(附註六(十三))	629,463	2	549,200	2
1170 應收帳款及票據淨額(附註六(四)及七)	3,323,951	13	2,705,316	11	2170 應付帳款及票據	3,925,764	15	3,924,004	16
1200 其他應收款(附註六(四)及七)	1,282,431	5	1,331,315	6	2200 其他應付款(附註六(七)及七)	1,798,731	7	1,722,756	7
1300 存貨(附註六(五))	1,983,183	7	1,765,068	7	2230 本期所得稅負債	196,335	1	419,474	2
1476 其他金融資產—流動(附註八)	1,156,475	4	919,441	4	2280 租賃負債(附註六(十六))	557,850	2	451,788	2
1479 其他流動資產—其他	501,936	2	386,723	2	2300 其他流動負債(附註六(十三))	2,278,226	9	2,393,973	10
	<u>15,106,423</u>	<u>57</u>	<u>15,307,816</u>	<u>63</u>	2320 一年或一營業週期內到期長期負債(附註六(十四)及(十五))	1,428,489	5	226,625	1
						<u>14,177,313</u>	<u>53</u>	<u>11,951,487</u>	<u>49</u>
非流動資產：					非流動負債：				
1510 透過損益按公允價值衡量之金融資產—非流動(附註六(二))	412,790	1	191,512	1	2530 應付公司債(附註六(十五))	-	-	1,361,536	6
1517 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動(附註六(三))	791,590	3	767,882	3	2540 長期借款(附註六(十四)及七)	2,189,558	8	1,218,475	5
1550 採用權益法之投資(附註六(六))	271,852	1	39,532	-	2570 遞延所得稅負債(附註六(十七))	6,829	-	1,408	-
1600 不動產、廠房及設備(附註六(九))	1,132,645	4	957,115	4	2580 租賃負債—非流動(附註六(十六))	1,527,013	6	1,685,427	7
1755 使用權資產(附註六(十))	2,016,683	8	2,080,373	9	2612 長期應付款(附註六(七))	234,612	1	549,438	2
1780 無形資產(附註六(十一))	5,807,608	22	4,127,252	17	2670 其他非流動負債—其他	16,563	-	8,445	-
1840 遞延所得稅資產(附註六(十七))	148,942	1	120,735	-		<u>3,974,575</u>	<u>15</u>	<u>4,824,729</u>	<u>20</u>
1930 長期應收款(附註六(四))	620,158	2	565,641	2	負債總計	<u>18,151,888</u>	<u>68</u>	<u>16,776,216</u>	<u>69</u>
1980 其他金融資產—非流動(附註八)	217,762	1	204,531	1					
1990 其他非流動資產—其他	65,597	-	68,137	-	歸屬母公司業主之權益(附註六(十八))：				
	<u>11,485,627</u>	<u>43</u>	<u>9,122,710</u>	<u>37</u>	股本：				
					3110 普通股股本	1,281,629	5	1,274,159	5
					3140 預收股本	-	-	10,980	-
					3200 資本公積	5,011,096	19	4,692,857	19
					3300 保留盈餘	148,993	1	243,510	1
					3400 其他權益	146,752	-	182,586	1
					3500 庫藏股票	(210,502)	(1)	(77,362)	-
					母公司股東權益小計	6,377,968	24	6,326,730	26
					36XX 非控制權益(附註六(八)及(十八))	2,062,194	8	1,327,580	5
					權益總計	<u>8,440,162</u>	<u>32</u>	<u>7,654,310</u>	<u>31</u>
資產總計	<u>\$ 26,592,050</u>	<u>100</u>	<u>24,430,526</u>	<u>100</u>	負債及權益總計	<u>\$ 26,592,050</u>	<u>100</u>	<u>24,430,526</u>	<u>100</u>

董事長：詹宏志



經理人：張瑜珊



(請詳閱後附合併財務報告附註)

會計主管：盧棟祥



網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司
合併綜合損益表

民國一一年及一〇年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

	111年度		110年度	
	金額	%	金額	%
4111 銷貨收入	\$ 46,700,842	101	49,358,396	102
4170 減：銷貨退回	600,399	1	779,029	2
營業收入淨額(附註六(二十一))	46,100,443	100	48,579,367	100
5000 營業成本(附註六(五))	40,660,354	88	43,023,627	89
營業毛利	5,440,089	12	5,555,740	11
營業費用：				
6100 推銷費用	3,859,652	8	4,128,606	8
6200 管理費用	743,220	2	575,513	1
6300 研究發展費用	638,980	1	553,476	1
6450 預期信用減損損失(附註六(四))	258,643	1	56,668	-
營業費用合計	5,500,495	12	5,314,263	10
營業淨(損)利	(60,406)	-	241,477	1
營業外收入及支出(附註六(二十三))：				
7100 利息收入	22,102	-	9,613	-
7010 其他收入	209,376	-	77,422	-
7020 其他利益及損失	166,363	-	62,598	-
7050 財務成本	(85,650)	-	(54,843)	-
7060 採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額	5,193	-	2,336	-
營業外收入及支出合計	317,384	-	97,126	-
繼續營業部門稅前淨利	256,978	-	338,603	1
9750 減：所得稅費用(附註六(十七))	213,386	-	276,358	1
本期淨(損)利	43,592	-	62,245	-
其他綜合損益：				
不重分類至損益之項目				
8310 確定福利計畫之再衡量數	27,301	-	(3,175)	-
8316 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益(附註六(二十四))	(13,844)	-	126,085	-
8349 減：與不重分類之項目相關之所得稅(附註六(十七))	(5,207)	-	635	-
不重分類至損益之項目合計	8,250	-	123,545	-
8360 後續可能重分類至損益之項目				
8361 國外營運機構財務報表換算之兌換差額	4,295	-	(38,563)	-
8399 減：與可能重分類之項目相關之所得稅	-	-	-	-
後續可能重分類至損益之項目合計	4,295	-	(38,563)	-
本期其他綜合損益(稅後淨額)	12,545	-	84,982	-
8500 本期綜合損益總額	\$ 56,137	-	147,227	-
本期淨(損)利歸屬於：				
8610 母公司業主	\$ (52,794)	-	97,442	-
8620 非控制權益	96,386	-	(35,197)	-
	\$ 43,592	-	62,245	-
綜合損益總額歸屬於：				
8710 母公司業主	\$ (74,389)	-	325,552	-
8720 非控制權益	130,526	-	(178,325)	-
	\$ 56,137	-	147,227	-
每股(虧損)盈餘(附註六(二十))				
9750 基本每股(虧損)盈餘(單位：新台幣元)	\$	(0.42)	0.84	
9850 稀釋每股盈餘(單位：新台幣元)			0.80	

(請詳閱後附合併財務報告附註)

董事長：詹宏志



經理人：張瑜珊



會計主管：盧棟祥



網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司

合併權益變動表

民國一一年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

	歸屬於母公司業主之權益						其他權益項目				歸屬於母 公司業主 權益總計	非控制 權益	權益總額
	股本		資本公積	保留盈餘		國外營運機 構財務報表 換算之兌換 差額	透過其他綜 合損益按公 允價值衡量 之金融資產 之未實現評 價(損)益	員工未賺得 酬勞	庫藏股票				
	普通股 股本	預收股本		法定盈 餘公積	特別盈 餘公積					未分配 盈餘			
民國一〇年一月一日餘額	\$ 1,182,595	-	1,938,916	16,244	-	286,101	(116,979)	76,811	(24,042)	-	3,359,646	724,356	4,084,002
本期淨利(損)	-	-	-	-	-	97,442	-	-	-	-	97,442	(35,197)	62,245
本期其他綜合損益	-	-	-	-	-	(2,540)	104,565	126,085	-	-	228,110	(143,128)	84,982
本期綜合損益總額	-	-	-	-	-	94,902	104,565	126,085	-	-	325,552	(178,325)	147,227
盈餘指撥及分配：													
提列法定盈餘公積	-	-	-	28,379	-	(28,379)	-	-	-	-	-	-	-
提列特別盈餘公積	-	-	-	-	40,168	(40,168)	-	-	-	-	-	-	-
普通股現金股利	-	-	-	-	-	(153,737)	-	-	-	-	(153,737)	-	(153,737)
採用權益法認列之關聯企業及合資之變動數	-	-	3,934	-	-	-	-	-	-	-	3,934	-	3,934
現金增資	93,764	-	906,236	-	-	-	-	-	-	-	1,000,000	-	1,000,000
可轉換公司債轉換	-	10,980	108,414	-	-	-	-	-	-	-	119,394	-	119,394
庫藏股買回	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(108,254)	(108,254)	-	(108,254)
對子公司所有權權益變動	-	-	1,720,903	-	-	-	-	-	-	-	1,720,903	10,498	1,731,401
股份基礎給付交易	(2,200)	-	14,454	-	-	-	-	-	16,146	30,892	59,292	-	59,292
非控制權益增減變動	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	771,051	771,051
民國一〇年十二月三十一日餘額	1,274,159	10,980	4,692,857	44,623	40,168	158,719	(12,414)	202,896	(7,896)	(77,362)	6,326,730	1,327,580	7,654,310
本期淨利(損)	-	-	-	-	-	(52,794)	-	-	-	-	(52,794)	96,386	43,592
本期其他綜合損益	-	-	-	-	-	22,094	3,162	(46,851)	-	-	(21,595)	34,140	12,545
本期綜合損益總額	-	-	-	-	-	(30,700)	3,162	(46,851)	-	-	(74,389)	130,526	56,137
盈餘指撥及分配：													
提列法定盈餘公積	-	-	-	9,490	-	(9,490)	-	-	-	-	-	-	-
普通股現金股利	-	-	-	-	-	(63,817)	-	-	-	-	(63,817)	-	(63,817)
特別盈餘公積迴轉	-	-	-	-	(40,168)	40,168	-	-	-	-	-	-	-
可轉換公司債轉換	10,980	(10,980)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
庫藏股買回	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(133,140)	(133,140)	-	(133,140)
對子公司所有權權益變動	-	-	318,029	-	-	-	-	-	-	-	318,029	556,285	874,314
股份基礎給付交易	(3,510)	-	210	-	-	-	-	-	7,855	-	4,555	-	4,555
非控制權益增減變動	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47,803	47,803
民國一一年十二月三十一日餘額	\$ 1,281,629	-	5,011,096	54,113	-	94,880	(9,252)	156,045	(41)	(210,502)	6,377,968	2,062,194	8,440,162

董事長：詹宏志



經理人：張瑜珊



(請詳閱後附合併財務報告附註)

會計主管：盧棟祥



網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司

合併現金流量表

民國一十一年及一〇年一月一日起至十二月三十一日

單位:新台幣千元

	111年度	110年度
營業活動之現金流量：		
本期稅前淨利	\$ 256,978	338,603
調整項目：		
收益費損項目		
折舊費用	753,123	711,051
攤銷費用	105,453	41,709
預期信用減損損失	258,643	56,668
透過損益按公允價值衡量金融資產之淨利益	(139,438)	(71,694)
利息費用	85,650	54,843
利息收入	(22,102)	(9,613)
股利收入	(14,522)	(15,467)
股份基礎給付酬勞成本	4,555	28,400
採用權益法認列之關聯企業及合資利益之份額	(5,193)	(2,336)
處分及報廢不動產、廠房及設備(利益)損失	(2,061)	433
處分採用權益法之投資利益	(3,414)	-
租賃修改(利益)損失	(153)	5,913
收益費損項目合計	1,020,541	799,907
與營業活動相關之資產/負債變動數：		
與營業活動相關之資產之淨變動：		
應收帳款及票據	(909,958)	(682,736)
其他應收款	65,159	34,703
存貨	(218,115)	41,350
其他流動資產	(111,760)	(78,328)
其他金融資產	(237,034)	(429,833)
與營業活動相關之資產之淨變動合計	(1,411,708)	(1,114,844)
與營業活動相關之負債之淨變動：		
合約負債	80,263	(6,568)
應付帳款及票據	1,687	55,036
其他應付款	(92,918)	153,554
其他流動負債	(116,412)	539,148
其他非流動負債	7,923	784
與營業活動相關之負債之淨變動合計	(119,457)	741,954
與營業活動相關之資產及負債之淨變動合計	(1,531,165)	(372,890)
調整項目合計	(510,624)	427,017
營運產生之現金(流出)流入	(253,646)	765,620
收取之利息	17,588	9,591
收取之股利	14,522	15,467
支付之利息	(70,460)	(42,302)
支付之所得稅	(464,501)	(11,510)
營業活動之淨現金(流出)流入	(756,497)	736,866
投資活動之現金流量：		
取得透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	(37,552)	(393,372)
取得透過損益按公允價值衡量之金融資產	(55,731)	(93,759)
處分透過損益按公允價值衡量之金融資產	17,965	23,040
取得採用權益法之投資	(80,000)	-
對子公司之收購(扣除所取得之現金)	(1,310,327)	(1,067,079)
取得不動產、廠房及設備	(232,473)	(568,635)
處分不動產、廠房及設備	4,436	4,115
取得無形資產	(23,559)	(7,659)
其他金融資產—非流動	(13,266)	(9,376)
其他非流動資產	(17,582)	16,477
投資活動之淨現金流出	(1,748,089)	(2,096,248)
籌資活動之現金流量：		
短期借款增加	1,098,788	658,436
舉借長期借款	1,322,500	849,100
償還長期借款	(521,000)	(400,000)
租賃本金償還	(544,003)	(501,372)
發放現金股利	(63,817)	(153,737)
現金增資	-	1,000,000
庫藏股票買回成本	(133,140)	(108,254)
員工購買庫藏股	-	30,892
非控制權益變動	48,359	8,600
籌資活動之淨現金流入	1,207,687	1,383,665
匯率變動對現金及約當現金之影響	(533)	(24,807)
本期現金及約當現金減少數	(1,297,432)	(524)
期初現金及約當現金餘額	8,147,239	8,147,763
期末現金及約當現金餘額	\$ 6,849,807	8,147,239

董事長：詹宏志



(請詳閱後附合併財務報告附註)

經理人：張瑜珊



會計主管：盧棟祥



網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司
合併財務報告附註
民國一一一年度及一一〇年度
(除另有註明者外，所有金額均以新台幣千元為單位)

一、公司沿革

網路家庭國際資訊股份有限公司(以下簡稱本公司)成立於民國八十七年七月十四日，本公司及子公司(以下併稱「合併公司」)主要業務為資訊軟體服務、電子資訊供應服務、資料處理服務、事務性機器設備批發及零售、資訊軟體批發及零售業務。本公司股票於民國九十三年八月三十日經財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心董事會決議通過上櫃申請，並於民國九十四年一月二十五日掛牌交易。

二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報告已於民國一一二年二月二十一日經董事會通過發佈。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)已採用金融監督管理委員會認可之新發布及修訂後準則及解釋之影響

合併公司自民國一一一年一月一日起開始適用下列新修正之國際財務報導準則，且對合併財務報告未造成重大影響。

- 國際會計準則第十六號之修正「不動產、廠房及設備－達到預定使用狀態前之價款」
- 國際會計準則第三十七號之修正「虧損性合約－履行合約之成本」
- 國際財務報導準則2018-2020週期之年度改善
- 國際財務報導準則第三號之修正「對觀念架構之引述」

(二)尚未採用金管會認可之國際財務報導準則之影響

合併公司評估適用下列自民國一一二年一月一日起生效之新修正之國際財務報導準則，將不致對合併財務報告造成重大影響。

- 國際會計準則第一號之修正「會計政策之揭露」
- 國際會計準則第八號之修正「會計估計值之定義」
- 國際會計準則第十二號之修正「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(三)金管會尚未認可之新發布及修訂準則及解釋

國際會計準則理事會已發布及修正但尚未經金管會認可之準則及解釋，對合併公司可能攸關者如下：

新發布或修訂準則	主要修訂內容	理事會發布之 生效日
國際會計準則第1號之修正 「將負債分類為流動或非 流動」	現行IAS 1規定，企業未具無條件將清償期限遞延至報導期間後至少十二個月之權利之負債應分類為流動。修正條文刪除該權利應為無條件的規定，改為規定該權利須於報導期間結束日存在且須具有實質。 修正條文闡明，企業應如何對以發行其本身之權益工具而清償之負債進行分類(如可轉換公司債)。	2024年1月1日
國際會計準則第1號之修正 「具合約條款之非流動負 債」	在重新考量2020年IAS1修正之某些方面後，新的修正條文闡明，僅於報導日或之前遵循的合約條款才會影響將負債分類為流動負債或非流動負債。 企業在報導日後須遵循的合約條款(即未來的條款)並不影響該日對負債之分類。惟當非流動負債受限於未來合約條款時，企業需要揭露資訊以助於財報使用者了解該等負債可能在報導日後十二個月內償還之風險	2024年1月1日

合併公司現正持續評估上述準則及解釋對合併公司財務狀況與經營結果之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

合併公司預期下列其他尚未認可之新發布及修正準則不致對合併財務報告造成重大影響。

- 國際財務報導準則第十號及國際會計準則第二十八號之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」
- 國際財務報導準則第十七號「保險合約」及國際財務報導準則第十七號之修正
- 國際財務報導準則第十七號之修正「初次適用IFRS 17及IFRS 9比較資訊」
- 國際財務報導準則第十六號之修正「售後租回交易之規定」

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

四、重大會計政策之彙總說明

本合併財務報告所採用之重大會計政策彙總說明如下。除附註三及四有關會計變動之說明者外，下列會計政策已一致適用於本合併財務報告之所有表達期間。

(一) 遵循聲明

本合併財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則(以下簡稱「編製準則」)及金融監督管理委員會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告(以下簡稱「金管會認可之國際財務報導準則」)編製。

(二) 編製基礎

1. 衡量基礎

除下列資產負債表之重要項目外，本合併財務報告係依歷史成本為基礎編製：

- (1) 依公允價值衡量之透過損益按公允價值衡量金融資產；
- (2) 依公允價值衡量之透過其他綜合損益按公允價值衡量金融資產；
- (3) 依公允價值衡量之現金交割股份基礎給付協議之負債；
- (4) 淨確定福利負債(或資產)，係依退休基金資產之公允價值減除確定福利義務現值之上限影響數衡量。

2. 功能性貨幣及表達貨幣

合併公司每一個體均係以各營運所處主要經濟環境之貨幣為其功能性貨幣。本合併財務報告係以本公司之功能性貨幣，新台幣表達。所有以新台幣表達之財務資訊均以新台幣千元為單位。

(三) 合併基礎

1. 合併財務報告編製原則

合併財務報告之編製主體包含本公司及由本公司所控制之個體(即子公司)。當本公司暴露於來自對被投資個體之參與之變動報酬或對該等變動報酬享有權利，且透過對被投資個體之權力有能力影響該等報酬時，本公司控制該個體。

自對子公司取得控制之日起，開始將其財務報告納入合併財務報告，直至喪失控制之日為止。合併公司間之交易、餘額及任何未實現收益與費損，業於編製合併財務報告時已全數消除。子公司之綜合損益總額係分別歸屬至本公司業主及非控制權益，即使非控制權益因而成為虧損餘額亦然。

子公司之財務報告業已適當調整，俾使其會計政策與合併公司所使用之會計政策一致。

合併公司對子公司所有權權益之變動，未導致喪失對子公司之控制者，係作為與業主間之權益交易處理。非控制權益之調整數與所支付或收取對價公允價值間之差額，係直接認列於權益且歸屬於本公司業主權益。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

當合併公司喪失對子公司之控制，合併財務報告中將前子公司之資產(包含商譽)及負債與非控制權益按喪失控制日之帳面金額除列，並對前子公司之保留投資以喪失控制日之公允價值重新衡量。處分損益為下列兩者之差額：(1)所收取對價之公允價值與對前子公司之保留投資於喪失控制日之公允價值合計數，及(2)子公司之資產(包含商譽)及負債與非控制權益於喪失控制日之帳面金額合計數。對於先前認列於其他綜合損益中與該子公司有關之所有金額，其會計處理之基礎與合併公司若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

2. 列入合併財務報告之子公司

列入本合併財務報告之子公司包含：

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比		說明
			111.12.31	110.12.31	
本公司	商店街市集國際資訊(股)公司	網際網路服務	44.45 %	34.35 %	註一及註十六
"	連科通訊(股)公司	第二類電信事業等	100.00 %	100.00 %	
"	電週文化事業(股)公司	雜誌圖書出版	100.00 %	100.00 %	
"	PCHOME US INC.	電子商務交易平台	91.97 %	91.97 %	
"	PC HOME ONLINE INTERNATIONAL CO., LTD.	貿易及轉投資業務	100.00 %	100.00 %	
"	拍付國際資訊(股)公司	網路金流服務	- %	30.32 %	註五
"	PChome (Thailand) Co., Ltd.	電子商務交易平台	66.25 %	66.25 %	
"	網路家庭旅行社(股)公司	網路旅遊業務	100.00 %	100.00 %	
"	網家金融科技(股)公司	資訊服務	100.00 %	100.00 %	
"	PChome Holding Inc.	投資業務	100.00 %	100.00 %	
"	網家速配(股)公司	物流運輸業務	100.00 %	100.00 %	
	中華網家一號(股)公司	創業投資業務	50.00 %	50.00 %	
	基石創新創業投資(股)公司	"	51.00 %	51.00 %	
	網家跨境(股)公司	電商跨境服務	70.00 %	70.00 %	
	覓去(股)公司	服飾銷售	60.00 %	60.00 %	
	雲坦數位科技(股)公司	電子資訊供應服務	70.00 %	70.00 %	註四
	廿一世紀數位科技(股)公司	金融科技服務	43.63 %	44.84 %	註五
	網家數據科技服務(股)公司	電子資訊供應服務	100.00 %	100.00 %	註八

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比		說 明
			111.12.31	110.12.31	
本公司	拼科技(股)公司	"	100.00 %	- %	註十
"	網家全球(股)公司	投資業務	100.00 %	100.00 %	註六
"	RUTEN GLOBAL INC.	"	- %	100.00 %	註二及註七
"	露天市集國際資訊(股)公司	電子資訊供應 服務	65.00 %	- %	註十六
露天市集國際資訊(股)公司	拍付國際資訊(股)公司	網路金流服務	- %	3.06 %	註五
"	商店街市集國際資訊(股)公司	網際網路服務	22.22 %	22.16 %	註一及註十六
"	ECOSMOS PTE. LTD.	電子資訊供應 服務	100.00 %	100.00 %	註三
"	廿一世紀數位科技(股)公司	金融科技服務	1.41 %	0.87 %	註五
PC HOME ONLINE INTERNATIONAL CO., LTD.	PCHOME ONLINE INC.	貿易及轉投資 業務	100.00 %	100.00 %	
PCHOME ONLINE INC.	PC HOME ONLINE (HK) LTD.	資訊軟體服務 及轉投資業務	100.00 %	100.00 %	
RUTEN GLOBAL INC.	露天市集國際資訊(股)公司	電子資訊供應 服務	- %	65.00 %	註十三
PChome Holding Inc.	PChome Marketplace Inc.	投資業務	100.00 %	100.00 %	
PChome Marketplace Inc.	株式會社PChome	電子商務國際 貿易	100.00 %	100.00 %	
"	商店街市集國際資訊(股)公司	網際網路服務	33.33 %	35.78 %	註一及註十六
網家跨境(股)公司	網家跨境服務(股)公司	"	100.00 %	100.00 %	
"	PCHOME CB PTE. LTD.	"	100.00 %	100.00 %	
PCHOME CB PTE. LTD.	比比昂株式會社	電商跨境服務	100.00 %	100.00 %	
雲坦數位科技(股)公司	易安網保險經紀人(股)公司	保險經紀	100.00 %	100.00 %	註四
廿一世紀數位科技(股)公司	分期遊旅行社(股)公司	旅遊業務	- %	100.00 %	註五及註十四
"	二十一世紀數位科技(股)公司	金融科技服務	- %	100.00 %	註九及註十五
"	拍付國際資訊(股)公司	網路金流服務	5.25 %	53.59 %	註五、註十二及 註十五
"	21st Financial Technology Co., Ltd	投資業務	100.00 %	- %	註十一
"	喬睿科技(股)公司	金融科技服務 及轉投資業務	100.00 %	- %	註五

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比		說 明
			111.12.31	110.12.31	
21st Financial Technology Co., Ltd	二十一世紀數位科技(股)公司	金融科技服務	100.00 %	- %	註十五
"	拍付國際資訊(股)公司	網路金流服務	94.24 %	- %	註十五
二十一世紀數位科技(股)公司	分期遊旅行社(股)公司	旅遊業務	100.00 %	- %	註十四
拍付國際資訊(股)公司	國際連(股)公司	電子支付機構 許可業務	100.00 %	100.00 %	
"	雲通寶國際資訊(股)公司	網路金流服務	100.00 %	100.00 %	
喬睿科技(股)公司	Japan Cherri KK	金融科技服務	60.00 %	- %	註五

註一：合併公司持股超過百分之五十，故將其列入合併財務報表編製。

註二：係於民國一一一年八月三日完成解散及清算程序。

註三：係於民國一一〇年六月四日核准設立。

註四：合併公司於民國一一〇年七月一日取得雲坦數位科技(股)公司70%之股權，並列入合併財務報表編製。

註五：1.合併公司於民國一一〇年十月一日以現金及本公司持有之50.53%拍付國際資訊(股)公司之股權以取得廿一世紀數位科技(股)公司45.23%之股權，並列入合併財務報表編製。合併公司對廿一世紀數位科技(股)公司具控制之判斷，請詳附註五。

2.係露天市集國際資訊(股)公司於民國一一〇年十二月八日轉讓其持有之3.06%拍付國際資訊(股)公司之股權以交換取得廿一世紀數位科技(股)公司0.87%之股權，本公司未依持股比例認購，致持股比例由45.23%下降至44.84%。

3.本公司於民國一一一年一月三日向外部股東購買1.12%拍付國際資訊(股)公司之股權，致持股比例由30.32%上升至31.44%，並以本公司及露天市集國際資訊(股)公司分別持有之31.44%及3.06%拍付國際資訊(股)公司之股權，交換取得廿一世紀數位科技(股)公司2.72%及0.65%之股權。

4.係廿一世紀數位科技(股)公司於民國一一一年度以現金及發行股票(普通股3,471千股及特別股1,111千股)，取得喬睿科技(股)公司100%之股權，並列入合併財務報表編製。合併公司未依持股比例認購，致本公司持股比例由47.56%下降至43.63%及露天市集國際資訊(股)公司持股比例由1.52%下降至1.41%。

註六：係組織調整，於民國一一〇年十月開始，改由本公司直接持有。

註七：係組織調整，於民國一一〇年十一月開始，改由本公司直接持有。

註八：係於民國一一〇年十一月十八日核准設立。

註九：係於民國一一〇年十二月三十日核准設立。

註十：係於民國一一一年一月十日核准設立。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

- 註十一：係於民國一一一年三月七日核准設立。
- 註十二：係拍付國際資訊(股)公司辦理現金增資發行新股，合併公司全數認購，致持股比例由99.46%上升至99.49%。
- 註十三：係組織調整，於民國一一一年八月開始，改由本公司直接持有。
- 註十四：係廿一世紀數位科技(股)公司於民國一一一年三月以純分割方式將分期遊旅行社(股)公司股權及相關營業分割移轉至二十一世紀數位科技(股)公司。
- 註十五：係廿一世紀數位科技(股)公司於民國一一一年十月將拍付國際資訊(股)公司及二十一世紀數位科技(股)公司之股權移轉至21st Financial Technology Co., Ltd，分別為94.24%及100%。
- 註十六：係商店街市集國際資訊(股)公司於一一一年十二月七日經股東臨時會決議通過以法定盈餘公積及資本公積彌補虧損案及減資彌補虧損案，本公司及露天市集國際資訊(股)公司購買外部股東畸零股後，持股比例變動為本公司44.45%、露天市集國際資訊(股)公司22.22%及PChome Marketplace Inc.33.33%。
- 3.未列入合併財務報告之子公司：無。

(四)外幣

1.外幣交易

外幣交易依交易日之匯率換算為功能性貨幣。於後續每一報導期間結束日(以下稱報導日)，外幣貨幣性項目依當日之匯率換算為功能性貨幣。以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目依衡量公允價值當日之匯率換算為功能性貨幣，以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目則依交易日之匯率換算。

2.國外營運機構

國外營運機構之資產及負債，包括收購時產生之商譽及公允價值調整，係依報導日之匯率換算為新台幣；收益及費損項目則依當期平均匯率換算為新台幣，所產生之兌換差額均認列為其他綜合損益。

當處分國外營運機構致喪失控制、共同控制或重大影響時，與該國外營運機構相關之累計兌換差額係全數重分類為損益。部分處分含有國外營運機構之子公司時，相關累計兌換差額係按比例重新歸屬至非控制權益。部分處分含有國外營運機構之關聯企業或合資之投資時，相關累計兌換差額則按比例重分類至損益。

對國外營運機構之貨幣性應收或應付項目，若尚無清償計畫且不可能於可預見之未來予以清償時，其所產生之外幣兌換損益視為對該國外營運機構淨投資之一部分而認列為其他綜合損益。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(五)資產與負債區分流動與非流動之分類標準

符合下列條件之一之資產列為流動資產，非屬流動資產之所有其他資產則列為非流動資產：

- 1.預期於其正常營業週期中實現該資產，或意圖將其出售或消耗；
- 2.主要為交易目的而持有該資產；
- 3.預期於報導期間後十二個月內實現該資產；或
- 4.該資產為現金或約當現金，但於報導期間後至少十二個月將該資產交換或用以清償負債受到其他限制者除外。

符合下列條件之一之負債列為流動負債，非屬流動負債之所有其他負債則列為非流動負債：

- 1.預期將於正常營業週期中清償該負債；
- 2.主要為交易目的而持有該負債；
- 3.預期將於報導期間後十二個月內到期清償該負債；或
- 4.未具無條件將清償期限遞延至報導期間後至少十二個月之權利之負債。負債之條款，可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致其清償者，並不影響其分類。

(六)現金及約當現金

現金包括庫存現金及活期存款。約當現金指可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之短期並具高度流動性之投資。定期存款符合前述定義且持有目的係滿足短期現金承諾而非投資或其他目的者，列報於約當現金。

原始到期日在一年以內之銀行定期存款，係為滿足短期現金承諾而非投資或其他目的，可隨時轉換成定額現金且價值變動之風險為甚小，故列報於現金及約當現金。

(七)金融工具

應收帳款及所發行之債務證券原始係於產生時認列。所有其他金融資產及金融負債原始係於合併公司成為金融工具合約條款之一方時認列。非透過損益按公允價值衡量之金融資產（除不包含重大財務組成部分之應收帳款外）或金融負債原始係按公允價值加計直接可歸屬於該取得或發行之交易成本衡量。不包含重大財務組成部分之應收帳款原始係按交易價格衡量。

1.金融資產

金融資產之購買或出售符合慣例交易者，合併公司對以相同方式分類之金融資產，其所有購買及出售一致地採交易日或交割日會計處理。

原始認列時金融資產分類為：按攤銷後成本衡量之金融資產、透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資或透過損益按公允價值衡量之金融資產。合併公司僅於改變管理金融資產之經營模式時，始自下一個報導期間之首日起重分類所有受影響之金融資產。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(1)按攤銷後成本衡量之金融資產

金融資產同時符合下列條件，且未指定為透過損益按公允價值衡量時，係按攤銷後成本衡量：

- 係在以收取合約現金流量為目的之經營模式下持有該金融資產。
- 該金融資產之合約條款產生特定日期之現金流量，完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

該等資產後續以原始認列金額加減計採有效利息法計算之累積攤銷數，並調整任何備抵損失之攤銷後成本衡量。利息收入、外幣兌換損益及減損損失係認列於損益。除列時，將利益或損失列入損益。

(2)透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

合併公司於原始認列時，可作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易之權益工具投資後續公允價值變動列報於其他綜合損益。前述選擇係按逐項工具基礎所作成。

屬權益工具投資者後續按公允價值衡量。股利收入（除非明顯代表部分投資成本之回收）係認列於損益。其餘淨利益或損失係認列為其他綜合損益且不重分類至損益。

權益投資之股利收入於合併公司有權利收取股利之日認列(通常係除息日)。

(3)透過損益按公允價值衡量之金融資產

非屬上述按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產，係透過損益按公允價值衡量。合併公司於原始認列時，為消除或重大減少會計配比不當，得不可撤銷地將符合按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量條件之金融資產，指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產。該等資產後續按公允價值衡量，其淨利益或損失(包含任何股利及利息收入)係認列為損益。

(4)經營模式評估

合併公司係以組合層級評估持有金融資產之經營模式之目的，此係最能反映經營管理方式及提供資料予管理階層之方式，考量資訊包括：

- 所述之投資組合政策及目標，及該等政策之運作。包括管理階層之策略是否係著重於賺得合約現金流量、維持特定利息收益率組合、使金融資產之存續期間與相關負債或預期現金流出之存續期間相配合或藉由出售金融資產實現現金流量。
- 經營模式之績效及該經營模式下持有之金融資產如何評估及如何對企業之主要管理人員報告

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

- 影響經營模式績效(及該經營模式下持有之金融資產)之風險及該風險之管理方式；
- 以前各期出售金融資產之頻率、金額及時點，以及該等出售之理由及對未來出售活動之預期。

依上述經營目的，移轉金融資產予第三方之交易若不符合除列條件，則非屬上述所指之出售，此與合併公司繼續認列該資產之目的致。

持有供交易及以公允價值基礎管理並評估績效之金融資產，係透過損益按公允價值衡量。

(5) 評估合約現金流量是否完全為支付本金及流通在外本金金額之利息

依評估目的，本金係金融資產於原始認列時之公允價值，利息係由下列對價組成：貨幣時間價值、與特定期內流通在外本金金額相關之信用風險、其他基本放款風險與成本及利潤邊際。

評估合約現金流量是否完全為支付本金及流通在外本金金額之利息，合併公司考量金融工具合約條款，包括評估金融資產是否包含一項可改變合約現金流量時點或金額之合約條款，導致其不符合此條件。於評估時，合併公司考量：

- 任何會改變合約現金流量時點或金額之或有事項；
- 可能調整合約票面利率之條款，包括變動利率之特性；
- 提前還款及展延特性；及
- 合併公司之請求權僅限於源自特定資產之現金流量之條款(例如無追索權特性)。

(6) 金融資產減損

合併公司針對按攤銷後成本衡量之金融資產(包括現金及約當現金、應收票據及應收帳款、其他應收款、存出保證金及其他金融資產等)及透過其他綜合損益按公允價值衡量之應收帳款之預期信用損失認列備抵損失。

下列金融資產係按十二個月預期信用損失金額衡量備抵損失，其餘係按存續期間預期信用損失金額衡量：

- 判定債務證券於報導日之信用風險低；及
- 其他債務證券及銀行存款之信用風險(即金融工具之預期存續期間發生違約之風險)自原始認列後未顯著增加。

應收帳款及合約資產之備抵損失係按存續期間預期信用損失金額衡量。

存續期間預期信用損失係指金融工具預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

十二個月預期信用損失係指金融工具於報導日後十二個月內可能違約事項所產生之預期信用損失(或較短期間，若金融工具之預期存續期間短於十二個月時)。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

衡量預期信用損失之最長期間為合併公司暴露於信用風險之最長合約期間。

於判定自原始認列後信用風險是否已顯著增加時，合併公司考量合理且可佐證之資訊(無需過度成本或投入即可取得)，包括質性及量化資訊，及根據合併公司之歷史經驗、信用評估及前瞻性資訊所作之分析。

預期信用損失為金融工具預期存續期間信用損失之機率加權估計值。信用損失係按所有現金短收之現值衡量，亦即合併公司依據合約可收取之現金流量與合併公司預期收取之現金流量之差額。

於每一報導日合併公司評估按攤銷後成本衡量金融資產是否有信用減損。對金融資產之估計未來現金流量具有不利影響之一項或多項事項已發生時，該金融資產已信用減損。

按攤銷後成本衡量之金融資產之備抵損失係自資產之帳面金額中扣除。備抵損失之提列或迴轉金額係認列於損益中。

當合併公司對回收金融資產整體或部分無法合理預期時，係直接減少其金融資產總帳面金額。通常係指合併公司判定債務人之資產或收益來源不能產生足夠之現金流量以償還沖銷之金額，然而，已沖銷之金融資產仍可強制執行，以符合合併公司回收逾期金額之程序。

(7)金融資產之除列

合併公司僅於對來自該資產現金流量之合約權利終止，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業，或既未移轉亦未保留所有權之幾乎所有風險及報酬且未保留該金融資產之控制時，始將金融資產除列。

合併公司簽訂移轉金融資產之交易，若保留已移轉資產所有權之所有或幾乎所有風險及報酬，則仍持續認列於資產負債表。

2.金融負債及權益工具

(1)複合金融工具

合併公司所發行之複合金融工具係持有人擁有選擇權可轉換為股本之轉換公司債(以新臺幣計價)，其發行股份之數量並不會隨其公允價值變動而有所不同。

複合金融工具負債組成部分，其原始認列金額係以不包括權益轉換權之類似負債之公允價值衡量。權益組成部分之原始認列金額則以整體複合金融工具公允價值與負債組成部分公允價值二者間之差額衡量。任何直接可歸屬之交易成本依原始負債及權益之帳面金額比例，分攤至負債及權益組成部分。

原始認列後，複合金融工具之負債組成部分係採有效利率法以攤銷後成本衡量。複合金融工具之權益組成部分，原始認列後不予重新衡量。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

其他與金融負債相關之利息係認列為損益。金融負債於轉換時重分類為權益，其轉換不認列損益。

(2) 金融負債

金融負債係分類為攤銷後成本或透過損益按公允價值衡量。金融負債若屬持有供交易、衍生工具或於原始認列時指定，則分類為透過損益按公允價值衡量。透過損益按公允價值衡量之金融負債係以公允價值衡量，且相關淨利益及損失，包括任何利息費用，係認列於損益。

其他金融負債後續採有效利息法按攤銷後成本衡量。利息費用及兌換損益係認列於損益。除列時之任何利益或損失亦係認列於損益。

(3) 金融負債之除列

合併公司係於合約義務已履行、取消或到期時，除列金融負債。當金融負債條款修改且修改後負債之現金流量有重大差異，則除列原金融負債，並以修改後條款為基礎按公允價值認列新金融負債。

除列金融負債時，其帳面金額與所支付或應支付對價總額(包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債)間之差額認列為損益。

(4) 金融資產及負債之互抵

金融資產及金融負債僅於合併公司目前有法律上有可執行之權利進行互抵及有意圖以淨額交割或同時變現資產及清償負債時，方予以互抵並以淨額表達於資產負債表。

(八) 存 貨

存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量。成本包括使其達可供使用的地點及狀態所發生之其他成本，並採加權平均法計算。

淨變現價值係指正常營業下之估計售價減除為使存貨達到可供銷售狀態尚需投入之成本及銷售費用為計算基礎。

(九) 投資關聯企業

關聯企業係指合併公司對其財務及營運政策具有重大影響，但非控制或聯合控制者。

合併公司對於關聯企業之權益採用權益法處理。權益法下，原始取得時係依成本認列，投資成本包含交易之成本。投資關聯企業之帳面金額包括原始投資時所辨認之商譽，減除任何累計減損損失。

合併財務報告包括自具有重大影響之日起至喪失重大影響之日止，於進行與合併公司會計政策一致性之調整後，合併公司依權益比例認列各該投資關聯企業之損益及其他綜合損益之金額。當關聯企業發生非損益及其他綜合損益之權益變動且不影響合併公司對其之持股比例時，合併公司將所有權益變動按持股比例認列為資本公積。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

合併公司與關聯企業間之交易所產生之未實現利益，已在合併公司對該被投資公司之權益範圍內予以消除。未實現損失之消除方法與未實現利益相同，但僅限於未有減損證據之情況下所產生。

當合併公司依比例應認列關聯企業之損失份額等於或超過其在關聯企業之權益時，即停止認列其損失，而僅於發生法定義務、推定義務或已代該被投資公司支付款項之範圍內，認列額外之損失及相關負債。

(十)不動產、廠房及設備

1.認列與衡量

不動產、廠房及設備項目係依成本減累計折舊及任何累計減損衡量。

不動產、廠房及設備之重大組成部分耐用年限不同時，則視為不動產、廠房及設備之單獨項目（主要組成部分）處理。

不動產、廠房及設備之處分利益或損失係認列於損益。

2.後續成本

後續支出僅於其未來經濟效益很有可能流入合併公司時始予以資本化。

3.折 舊

折舊係依資產成本減除殘值計算，並採直線法於每一組成部分之估計耐用年限內認列於損益。

當期及比較期間之估計耐用年限如下：

(1)運輸設備	4年～ 8年
(2)辦公設備	3年～ 5年
(3)租賃改良	1年～10年
(4)租賃資產	5年

合併公司於每一報導日檢視折舊方法、耐用年限及殘值，並於必要時適當調整。

(十一)租 賃

合併公司係於合約成立日評估合約是否係屬或包含租賃，若合約轉讓對已辨認資產之使用之控制權一段時間以換得對價，則合約係屬或包含租賃。

1.承租人

合併公司於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債，使用權資產係以成本為原始衡量，該成本包含租賃負債之原始衡量金額，調整租賃開始日或之前支付之任何租賃給付，並加計所發生之原始直接成本及為拆卸、移除標的資產及復原其所在地點或標的資產之估計成本，同時減除收取之任何租賃誘因。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

使用權資產後續於租賃開始日至使用權資產之耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者以直線法提列折舊。此外，合併公司定期評估使用權資產是否發生減損並處理任何已發生之減損損失，並於租賃負債發生再衡量的情況下配合調整使用權資產。

租賃負債係以租賃開始日尚未支付之租賃給付之現值為原始衡量。若租賃隱含利率容易確定，則折現率為該利率，若並非容易確定，則使用合併公司之增額借款利率。一般而言，合併公司係採用其增額借款利率為折現率。

計入租賃負債衡量之租賃給付包括：

- (1) 固定給付，包括實質固定給付；
- (2) 取決於某項指數或費率之變動租賃給付，採用租賃開始日之指數或費率為原始衡量；
- (3) 預期支付之殘值保證金額；及
- (4) 於合理確定將行使購買選擇權或租賃終止選擇權時之行使價格或所須支付之罰款。

租賃負債後續係以有效利息法計提利息，並於發生以下情況時再衡量其金額：

- (1) 用以決定租賃給付之指數或費率變動導致未來租賃給付有變動；
- (2) 預期支付之殘值保證金額有變動；
- (3) 標的資產購買選擇權之評估有變動；
- (4) 對是否行使延長或終止選擇權之估計有所變動，而更改對租賃期間之評估；
- (5) 租賃標的、範圍或其他條款之修改。

租賃負債因前述用以決定租賃給付之指數或費率變動、殘值保證金額有變動以及購買、延長或終止選擇權之評估變動而再衡量時，係相對應調整使用權資產之帳面金額，並於使用權資產之帳面金額減至零時，將剩餘之再衡量金額認列於損益中。

對於減少租賃範圍之租賃修改，則係減少使用權資產之帳面金額以反映租賃之部分或全面終止，並將其與租賃負債再衡量金額間之差額則認列於損益中。

合併公司將不符合投資性不動產定義之使用權資產及租賃負債分別以單行項目表達於資產負債表中。

針對短期租賃及低價值標的資產租賃，合併公司選擇不認列使用權資產及租賃負債，而係將相關租賃給付依直線基礎於租賃期間內認列為費用。

民國一一〇年一月一日開始，因利率指標變革所要求而改變決定未來租賃給付之基礎時，合併公司係使用反映另一指標利率變動之修正後折現率，將修正後租賃給付折現以再衡量租賃負債。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

合併公司針對所有承租資產符合下列所有條件之租金減讓，選擇採用實務權宜作法，不評估其是否係租賃修改：

- (1)作為新型冠狀病毒肺炎大流行之直接結果而發生之租金減讓；
- (2)租賃給付之變動導致租賃之修正後對價與該變動前租賃之對價幾乎相同或較小；
- (3)租賃給付之任何減少僅影響原於民國一一一年六月三十日以前到期之給付；且
- (4)該租賃之其他條款及條件並無實質變動。

於實務權宜作法下，租金減讓導致租賃給付變動時，係於啟動租金減讓之事件或情況發生時將變動數認列於損益。

2. 出租人

合併公司為出租人之交易，係於租賃成立日將租賃合約依其是否移轉附屬於標的資產所有權之幾乎所有風險與報酬分類，若是則分類為融資租賃，否則分類為營業租賃。於評估時，合併公司考量包括租賃期間是否涵蓋標的資產經濟年限之主要部分等相關特定指標。

若合併公司為轉租出租人，則係分別處理主租賃及轉租交易，並以主租賃所產生之使用權資產評估轉租交易之分類。若主租賃為短期租賃並適用認列豁免，則應將其轉租交易分類為營業租賃。

若協議包含租賃及非租賃組成部分，合併公司使用國際財務報導準則第十五號之規定分攤合約中之對價。

融資租賃下所持有之資產，以租賃投資淨額之金額表達為應收融資租賃款。因協商與安排營業租賃所產生之原始直接成本，包含於租賃投資淨額內。租賃投資淨額係以能反映在各期間有固定報酬率之型態，於租賃期間分攤認列為利息收入。針對營業租賃，合併公司採直線基礎將所收取之租賃給付於租賃期間內認列為租金收入(帳列於其他收入)。

(十二)無形資產

1. 認列及衡量

收購子公司產生之商譽係以成本減累計減損予以衡量。

合併公司取得其他有限耐用年限之無形資產為電腦軟體，係以成本減除累計攤銷與累計減損後之金額衡量。

2. 後續支出

後續支出僅於可增加相關特定資產之未來經濟效益時始予以資本化。所有其他支出於發生時認列於損益，包括內部發展之商譽及品牌。

3. 攤銷

除商譽外，攤銷係依資產成本減除估計殘值計算，並自無形資產達可供使用狀態起，採直線法於其估計耐用年限內認列為損益。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

當期及比較期間之估計耐用年限如下：

電腦軟體 3年～ 5年

合併公司於每一報導日檢視無形資產之攤銷方法、耐用年限及殘值，並於必要時適當調整。

(十三)非金融資產減損

合併公司於每一報導日評估是否有跡象顯示非金融資產(除存貨、遞延所得稅資產及員工福利產生之資產外)之帳面金額可能有減損。若有任一跡象存在，則估計該資產之可回收金額。商譽係每年定期進行減損測試。

為減損測試之目的，係將現金流入大部分獨立於其他個別資產或資產群組之現金流入之一組資產作為最小可辨認資產群組。

可回收金額為個別資產或現金產生單位之公允價值減處分成本與其使用價值孰高者。於評估使用價值時，估計未來現金流量係以稅前折現率折算至現值，該折現率應反映現時市場對貨幣時間價值及對該資產或現金產生單位特定風險之評估。

個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於帳面金額，則認列減損損失。

減損損失係立即認列於損益，且係先減少該現金產生單位受攤商譽之帳面金額，次就該單位內其他各資產帳面金額之比例減少各該資產帳面金額。

商譽減損損失不予迴轉。商譽以外之非金融資產則僅在不超過該資產若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額(減除折舊或攤銷)之範圍內迴轉。

(十四)收入之認列

客戶合約之收入

收入係按移轉商品或勞務而預期有權取得之對價衡量。合併公司係於對商品或勞務之控制移轉予客戶而滿足履約義務時認列收入。合併公司依主要收入項目說明如下：

(1)銷售商品

合併公司於產品實體交付給客戶時認列收入。價款係於客戶購買產品時立即支付。

合併公司給與客戶退貨期，因此，於認列收入時調整預期退貨部分，並認列退款負債及待退產品權利。合併公司係於銷售時點採用過去累積之經驗以組合方式(期望值)估計預期之退貨。由於過去幾年退貨數量穩定，因此，累計收入高度很有可能不會發生重大迴轉。合併公司於每一報導日重新評估對預期退貨之估計。

(2)勞務服務

合併公司提供平台使用服務及管理服務予客戶，並於提供勞務之財務報導期間認列相關收入。固定價格合約係以截至報導日實際已提供服務占總服務之比例為基礎認列收入，該比例係已履行勞務量占全部應履行勞務量之百分比決定。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

若情況改變，將修正對收入、成本及完成程度之估計，並於管理階層得知情況改變而作修正之期間將造成之增減變動反映於損益。

(3)分期付款交易利息收入

合併公司經營分期付款銷售業務。分期付款售價高於現銷價格之差額，列為未實現利息收入，並按利息法於分期付款期間內逐期認列為分期付款銷貨利息收入。未實現利息收入餘額列為應收票據及帳款之減項。

(十五)員工福利

1.確定提撥計畫

確定提撥計畫之提撥義務係於員工提供服務期間內認列為費用。

2.確定福利計畫

合併公司對確定福利計畫之淨義務係分別針對各項福利計畫以員工當期或以前期間服務所賺得之未來福利金額折算為現值計算，並減除任何計畫資產之公允價值。

確定福利義務每年由合格精算師以預計單位福利法精算。當計算結果對合併公司可能有利時，認列資產係以從該計畫退還提撥金或對該計畫減少未來提撥金之形式可得之任何經濟效益之現值為限。計算經濟效益現值時，係考量任何最低資金提撥要求。

淨確定福利負債之再衡量數，包含精算損益、計畫資產報酬（不包括利息），及資產上限影響數之任何變動（不包括利息）係立即認列於其他綜合損益，並累計於保留盈餘。合併公司決定淨確定福利負債（資產）之淨利息費用（收入），係使用年度報導期間開始時所決定之淨確定福利負債（資產）及折現率。確定福利計畫之淨利息費用及其他費用係認列於損益。

計畫修正或縮減時，所產生與前期服務成本或縮減利益或損失相關之福利變動數，係立即認列為損益。合併公司於清償發生時，認列確定福利計畫之清償損益。

3.短期員工福利

短期員工福利義務係於服務提供時認列為費用。若係因員工過去提供服務而使合併公司負有現時之法定或推定支付義務，且該義務能可靠估計時，將該金額認列為負債。

(十六)股份基礎給付交易

給與員工之股份基礎給付獎酬以給與日之公允價值，於員工達到可無條件取得報酬之期間內，認列酬勞成本並增加相對權益。認列之酬勞成本係隨預期符合服務條件及非市價既得條件之獎酬數量予以調整；而最終認列之金額係以既得日符合服務條件及非市價既得條件之獎酬數量為基礎衡量。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

應給付予員工之股份增值權，係以該股份增值權之公允價值衡量後採現金交割者，於員工達到可無條件取得報酬之期間內，認列費用並增加相對負債。相關負債於各報導日及交割日應予重新衡量，其公允價值之任何變動認列為損益項下之人事費用。

(十七)所得稅

所得稅包括當期及遞延所得稅。除與企業合併、直接認列於權益或其他綜合損益之項目相關者外，當期所得稅及遞延所得稅應認列於損益。

合併公司判斷與所得稅相關之利息或罰款(包括不確定之稅務處理)不符合所得稅之定義，因此係適用國際會計準則第三十七號之會計處理。

當期所得稅包括依據當年度課稅所得(損失)計算之預計應付所得稅或應收退稅款，及任何對以前年度應付所得稅或應收退稅款之調整。其金額係反映所得稅相關不確定性(若有)後，按報導日之法定稅率或實質性立法之稅率衡量預期將支付或收取款項之最佳估計值。

遞延所得稅係就資產及負債於財務報導目的之帳面金額與其課稅基礎之暫時性差異予以衡量認列。

遞延所得稅係以預期暫時性差異迴轉時之稅率衡量，採用報導日之法定稅率或實質性立法稅率為基礎，並已反映所得稅相關不確定性(若有)。

對於未使用之課稅損失及未使用所得稅抵減遞轉後期，與可減除暫時性差異，在很有可能有未來課稅所得可供使用之範圍內，認列為遞延所得稅資產。並於每一報導日予以重評估，就相關所得稅利益非屬很有可能實現之範圍內予以調減；或在變成很有可能足有足夠課稅所得之範圍內迴轉原已減少之金額。

(十八)企業合併

合併公司對企業合併採用收購法處理，商譽係依收購日移轉對價之公允價值，包括歸屬於被收購者任何非控制權益之金額，減除所取得之可辨認資產及承擔之負債之淨額(通常為公允價值)進行衡量。若減除後之餘額為負數，則合併公司重新評估是否已正確辨認所有取得之資產及所有承擔之負債後，始將廉價購買利益認列於損益。

除與發行債務或權益工具相關者外，與企業合併相關之交易成本均應於發生時立即認列為合併公司之費用。

被收購者之非控制權益中，若屬現時所有權權益，且其持有者有權於清算發生時按比例份額享有企業淨資產者，合併公司係依逐筆交易基礎，選擇按收購日之公允價值或按現時所有權工具對被收購者可辨認淨資產之已認列金額所享有之比例份額衡量之。其他非控制權益則按其收購日之公允價值或依金管會認可之國際財務報導準則所規定之其他基礎衡量。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

若企業合併之原始會計處理於合併交易發生之報導期間結束日前尚未完成，合併公司對於尚不完整之會計處理項目係以暫定金額認列，並於衡量期間內予以追溯調整或認列額外之資產或負債，以反映於衡量期間所取得關於收購日已存在事實與情況之新資訊。衡量期間自收購日起不超過一年。

(十九)每股盈餘

合併公司列示歸屬於本公司普通股權益持有人之基本及稀釋每股盈餘。合併公司基本每股盈餘係以歸屬於本公司普通股權益持有人之損益，除以當期加權平均流通在外普通股股數計算之。稀釋每股盈餘則係將歸屬於本公司普通股權益持有人之損益及加權平均流通在外普通股股數，分別調整所有潛在稀釋普通股之影響後計算之。

(二十)部門資訊

營運部門係合併公司之組成部分，從事可能賺得收入並發生費用(包括與合併公司內其他組成部分間交易相關之收入及費用)之經營活動。所有營運部門之營運結果均定期由合併公司主要營運決策者複核，以制定分配資源予該部門之決策並評量其績效。各營運部門均具單獨之財務資訊。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

管理階層依編製準則及金管會認可之國際財務報導準則編製本合併財務報告時，必須作出判斷、估計及假設，其將對會計政策之採用及資產、負債、收益及費用之報導金額有所影響。實際結果可能與估計存有差異。

管理階層持續檢視估計及基本假設，會計估計變動於變動期間及受影響之未來期間予以認列。

會計政策涉及重大判斷，且對本合併財務報告已認列金額有重大影響之資訊如下：
對被投資公司是否具實質控制之判斷

合併公司持有廿一世紀數位科技股份有限公司少於半數之表決權，但合併公司考量取得廿一世紀數位科技股份有限公司過半之董事席次，先前股東會其他股東之參與程度顯示合併公司具有實際能力以主導攸關活動，故合併公司將廿一世紀數位科技股份有限公司視為子公司。

以下假設及估計之不確定性具有導致資產及負債帳面金額於下個財務年度重大調整之重大風險，且已反映新冠病毒疫情所造成之影響，其相關資訊如下：

(一)應收帳款之減損評估

當有客觀證據顯示減損跡象時，合併公司考量未來現金流量之估計。減損損失之金額係參考客戶過去拖欠記錄、分析其目前財務狀況及依據對客戶之應收帳款帳齡分析等因素，以該資產之帳面金額及估計未來現金流量按該金融資產之原始有效利率折現之現值間的差額衡量。若未來實際現金流量少於預期，可能會產生重大減損損失。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(二)商譽之減損評估

商譽減損之評估過程依賴合併公司之主觀判斷，包含辨認現金產生單位、分攤商譽至相關現金產生單位，及決定相關現金產生單位之可回收金額。商譽減損評估之說明請詳附註六(十一)。

六、重要會計項目之說明

(一)現金及約當現金

	<u>111.12.31</u>	<u>110.12.31</u>
現金	\$ 2,195	1,683
支票存款	55,782	42,034
活期存款	5,032,370	6,914,475
外幣存款	130,096	45,755
定期存款	1,606,007	1,113,007
約當現金	23,357	30,285
現金流量表所列之現金及約當現金	<u>\$ 6,849,807</u>	<u>8,147,239</u>

合併公司金融資產及負債之利率風險及敏感度分析之揭露請詳附註六(二十四)。

(二)透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動及非流動

	<u>111.12.31</u>	<u>110.12.31</u>
指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產：		
特別股	\$ 390,074	187,513
國外可轉換公司債	31,356	52,714
嵌入式衍生工具—買回權	-	3,999
合計	<u>\$ 421,430</u>	<u>244,226</u>
流動	\$ 8,640	52,714
非流動	412,790	191,512
合計	<u>\$ 421,430</u>	<u>244,226</u>

1. 合併公司持有之國內外非上市(櫃)公司發行之特別股股票，其條件皆為具投票權且為非累積之特別股，股息依約定年率發放，並依照約定期間定期調整重設；該股票多具有優先清算權，若該標的於合併公司持有股票期間發生清算事件，依照特別股的排位順序，有機會獲得同等於投資金額之分配。
2. 合併公司持有之國外公司發行之可轉換公司債，到期期間為民國一一一年至民國一一二年，轉換期間為為民國一一一年至民國一一二年。
3. 合併公司民國一〇九年第四季發行有擔保可轉換公司債，相關說明請詳附註六(十五)。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

- 4.價格風險資訊請詳附註六(二十四)。
5.上述金融資產均未有提供質押擔保之情形。

(三)透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動

	<u>111.12.31</u>	<u>110.12.31</u>
透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具：		
國內外非上市(櫃)公司股票	\$ 791,590	759,546
國外可轉換公司債	-	8,336
合 計	<u>\$ 791,590</u>	<u>767,882</u>

- 1.合併公司持有該等權益工具投資為長期策略性投資且非為交易目的所持有，故已指定為透過其他綜合損益按公允價值衡量。
2.合併公司持有之特別股及國外可轉換公司債相關資訊請詳附註六(二)。
3.價格風險資訊請詳附註六(二十四)，信用風險及市場風險資訊請詳附註六(二十五)。
4.合併公司於民國一一年及一〇年一月一日至十二月三十一日未處分策略性投資，於該期間累積利益及損失未在權益內做任何移轉。
5.上述金融資產均未有提供作質押擔保之情形。

(四)應收票據、應收帳款、其他應收款及長期應收款

	<u>111.12.31</u>	<u>110.12.31</u>
應收票據－按攤銷後成本衡量	\$ 2	322
應收帳款－按攤銷後成本衡量	3,408,150	3,375,136
應收帳款－透過其他綜合損益按公允價值衡量	1,409,991	880,501
其他應收款－按攤銷後成本衡量	1,203,699	1,329,924
應收營業租賃款	8,153	1,391
應收融資租賃款	76,906	-
減：備抵損失	(107,815)	(249,975)
減：未實現利息收入	(772,546)	(735,027)
	<u>\$ 5,226,540</u>	<u>4,602,272</u>
流動	\$ 4,606,382	4,036,631
非流動	620,158	565,641
	<u>\$ 5,226,540</u>	<u>4,602,272</u>

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

合併公司針對所有應收票據、應收帳款、其他應收款、應收營業租賃款、應收融資租賃款及長期應收款採用簡化作法估計預期信用損失，亦即使用存續期間預期信用損失衡量，為此衡量目的，該等應收票據、應收帳款、其他應收款、應收營業租賃款、應收融資租賃款及長期應收款係按代表客戶依據合約條款支付所有到期金額能力之共同信用風險特性予以分組，並已納入前瞻性之資訊。合併公司除二十一世紀之預期信用損失分析如下：

	111.12.31		
	應收帳款 帳面金額	加權平均預期 信用損失率	備抵存續期間 預期信用損失
未逾期	\$ 1,844,792	0.00005%~0.061%	24
逾期180天以下	63,299	10%~45.12%	924
逾期181天以上	20,311	25%~100%	11,238
	\$ 1,928,402		12,186

	110.12.31		
	應收帳款 帳面金額	加權平均預期 信用損失率	備抵存續期間 預期信用損失
未逾期	\$ 1,891,313	0%~0.001%	20
逾期180天以下	44,370	0%~10%	415
逾期181天以上	360	25%~100%	302
	\$ 1,936,043		737

合併公司之子公司－二十一世紀之預期信用損失分析如下：

	111.12.31		
	應收帳款 帳面金額	加權平均預期 信用損失率	備抵存續期間 預期信用損失
未逾期	\$ 2,963,741	1.71%	49,433
逾期180天以下	411,114	1.71%~9.83%	17,139
逾期181天以上	31,098	9.83%~100%	29,057
	\$ 3,405,953		95,629

	110.12.31		
	應收帳款 帳面金額	加權平均預期 信用損失率	備抵存續期間 預期信用損失
未逾期	\$ 2,356,143	0%~0.35%	8,462
逾期180天以下	350,618	3%~70%	33,987
逾期181天以上	209,443	80%~100%	206,789
	\$ 2,916,204		249,238

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

合併公司應收票據、應收帳款、其他應收款及長期應收款之備抵損失變動表如下：

	111年度	110年度
期初餘額	\$ 249,975	1,162
合併取得	4,603	205,256
認列之減損損失	258,643	56,668
本年度因無法收回而沖銷之金額	(405,406)	(13,111)
期末餘額	\$ 107,815	249,975

合併公司與金融機構簽訂應收帳款讓售合約，依合約約定合併公司對於在特定期間內無法回收(不論是延遲支付或違約)之所有應收款項提供保證，仍保留該應收帳款之幾乎所有風險及報酬，因此不符合金融資產除列條件。於報導日未除列之已移轉應收帳款及相關金融負債之帳面金額如下：

111.12.31

讓售對象	讓售應收帳 款金額	額 度	已預支金額 (列報於短 期借款)			擔保項目
			額	度	利率區間	
凱基銀行	\$ 637,042	800,000	800,000		3.719%	本票
遠東銀行	\$ 647,206	840,000	584,654		3.655%	質押定存、 本票
中華資融	\$ 125,743	500,000	104,566		4.36%	本票

110.12.31

讓售對象	讓售應收帳 款金額	額 度	已預支金額 (列報於短 期借款)			擔保項目
			額	度	利率區間	
凱基銀行	\$ 275,000	240,000	220,000		2.27%~2.64%	本票
遠東銀行	\$ 339,136	360,000	311,569		2.965%	質押定存、 本票
中華資融	\$ 266,365	500,000	223,670		3.86%	本票

合併公司為擔保履行前述合約之附買回約定，截至民國一一年及一〇年十二月三十一日止，分別提供本票1,740,000千元及700,000千元予承做此應收帳款讓售之他公司及銀行。

另，合併公司部分應收帳款係自經銷商收買之商品分期帳款債權，債權讓與之各相關手續及費用之給付，雙方同意依據協議書之約定事項辦理。此承作應收帳款收買之業務，係為無追索權之交易型態，應收帳款受讓後，賣方不須負擔債務人債務履行之責任。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(五)存 貨

明細如下：

	<u>111.12.31</u>	<u>110.12.31</u>
商 品	\$ 2,003,588	1,784,571
減：備抵存貨跌價損失	(20,405)	(19,503)
	<u>\$ 1,983,183</u>	<u>1,765,068</u>

營業成本組成明細如下：

	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
銷貨及各項業務成本	\$ 40,602,409	42,999,367
利息成本	52,660	12,205
存貨跌價及呆滯損失	902	2,289
存貨盤虧	2,515	3,663
存貨報廢損失	1,868	6,103
	<u>\$ 40,660,354</u>	<u>43,023,627</u>

存貨跌價及呆滯損失係因存貨沖減至淨變現價值或呆滯而認列,並已列報為銷貨成本。

截至民國一一年及一〇年十二月三十一日,合併公司之存貨均未有提供作質押擔保之情形。

(六)採用權益法之投資

合併公司於報導日採用權益法之投資列示如下：

	<u>111.12.31</u>	<u>110.12.31</u>
關聯企業	\$ <u>271,852</u>	<u>39,532</u>

1.關聯企業

合併公司之關聯企業相關資訊如下：

關聯企業 名 稱	與合併公司間 關係之性質	主要營業 場所/公司 註冊之國家	所有權權益及 表決權之比例	
			111.12.31	110.12.31
樂屋國際資訊(股)公司	主要業務為不動產買賣及租賃網路資訊服務平台業務	台灣	26.47 %	26.47 %
株式會社Ruten	電子資訊供應服務	日本	28.49 %	28.49 %
UPN Information Co., Ltd.	投資業務	開曼群島	40.00 %	- %

合併公司於民國一一年八月以總價226,000千元取得UPN Information Co., Ltd. 40%之股權,截至民國一一年十二月三十一日尚未支付相關現金收購之股款144,760千元,分別帳列其他應付款79,617千元及長期應付款65,143千元。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

2.擔保

截至民國一一年及一〇年十二月三十一日，合併公司之採用權益法之投資均未有提供作質押擔保之情形。

(七)取得子公司

1.雲坦數位科技股份有限公司

(1)合併公司於民國一〇年七月一日以現金54,250千元收購雲坦數位科技股份有限公司之70%股權，進而取得對該公司之控制。

(2)取得之可辨認資產與承擔之負債

收購日取得之可辨認資產與承擔之負債之公允價值明細如下：

現金及約當現金	\$	32,423
其他流動資產		1,059
不動產、廠房及設備		595
無形資產		29,077
其他非流動資產		765
其他應付款		(7,473)
其他流動負債		(33)
可辨認淨資產之公允價值	\$	<u><u>56,413</u></u>

(3)商譽

因收購認列之商譽如下：

移轉對價(現金)	\$	54,250
非控制權益(以可辨認淨資產按非控制權益之比例衡量)		16,924
減：可辨認資產之公允價值		(56,013)
商譽	\$	<u><u>15,161</u></u>

商譽之產生係以雲坦數位科技股份有限公司所擁有之保險相關服務技術之未來效益為主。

2.廿一世紀數位科技股份有限公司

(1)合併公司於民國一〇年九月十七日經董事會決議通過，為因應集團發展策略，整合雙方資源，強化集團於金融服務之佈局，以提升雙方競爭力與業務優勢，於民國一〇年十月一日以現金2,176,262千元及以50.53%拍付國際資訊(股)公司股票公允價值1,853,758千元收購廿一世紀數位科技股份有限公司之45.23%股權，進而取得對該公司之控制，截至民國一一年十二月三十一日尚未支付相關現金收購之股款265,282千元，帳列其他應付款。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

另，廿一世紀數位科技(股)公司於一一〇年十二月辦理換股增資，露天市集國際資訊(股)公司轉讓其持有之3.06%拍付國際資訊(股)公司之股權以換取廿一世紀發行之普通股，本公司未依持股比例認購，致持股比例由45.23%下降至44.84%。

本公司另於民國一一一年一月三日進行第二次股份交換，以拍付國際股份有限公司之股份13,413千股與廿一世紀數位科技股份有限公司新發行股份3,996千股進行股份交換，致持股比例由44.84%上升至47.56%，相關變更登記已完成。

另，廿一世紀數位科技(股)公司於一一一年度辦理增資，本公司未按持股比例認購，持股比例由47.56%下降至43.63%。

(2)取得之可辨認資產與承擔之負債

收購日取得之可辨認資產與承擔之負債之公允價值明細如下：

現金及約當現金	\$	40,622
應收帳款		1,768,854
其他流動資產		3,353
採權益法之長期投資		135,754
不動產及廠房設備		5,240
使用權資產		4,054
無形資產		556,851
遞延所得稅資產		51,210
其他非流動資產		423,806
短期借款及票券		(1,105,231)
合約負債-流動		(1,665)
應付款項		(85,369)
當期所得稅負債		(60,205)
租賃負債		(4,054)
其他流動負債		(1,023)
股東往來		(371,000)
可辨認淨資產之公允價值	\$	<u><u>1,361,197</u></u>

(3)商 譽

因收購認列之商譽如下：

移轉對價(現金)	\$	2,176,262
移轉對價(拍付股票)		1,853,758
非控制權益(以可辨認淨資產按非控制權益之比例衡量)		745,527
減：可辨認資產之公允價值		<u>(1,361,197)</u>
商 譽	\$	<u><u>3,414,350</u></u>

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

商譽之產生係以廿一世紀數位科技股份有限公司所擁有之數據金融服務技術之未來效益為主。

3. 喬睿科技股份有限公司

(1) 合併公司於民國一一一年四月十二日經董事會決議通過，為因應集團發展策略，整合雙方資源，強化集團於金融服務之佈局，以提升雙方競爭力與業務優勢，於民國一一一年四月二十七日以現金524,788千元收購喬睿科技(股)有限公司之20.82%股權，另於民國一一一年七月二十九日以現金269,908千元及廿一世紀數位科技(股)有限公司新發行股份3,238千股進行股份交換收購喬睿科技(股)有限公司之59.26%股權，進而分批取得對該公司之控制，截至民國一一一年十二月三十一日尚未支付相關現金收購之股款359,990千元，分別帳列其他應付款190,521千元及長期應付款169,469千元。

另，廿一世紀數位科技(股)公司於一一一年九月十四日新發行股份927千股及支付現金138,175千元進行股份交換及購買，致持股比例由80.08%上升至100.00%。

(2) 取得之可辨認資產與承擔之負債

收購日取得之可辨認資產與承擔之負債之公允價值明細如下：

現金及約當現金	\$ 96,350
應收帳款	21,837
其他應收款	11,778
其他流動資產	3,381
不動產及廠房設備	2,422
使用權資產	6,301
無形資產	227,635
其他非流動資產	2,353
應付帳款	(73)
其他應付款	(35,180)
租賃負債	(6,322)
其他流動負債	(665)
存入保證金	(195)
可辨認淨資產之公允價值	<u>\$ 329,622</u>

合併公司於衡量期間將持續檢視上述事項。若於收購日起一年內取得於收購日已存在之事實與情況相關之新資訊，可辨識出對上述暫定金額之調整或於收購日所存在之任何額外負債準備，則將修改收購之會計處理。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(3)商 譽

因收購認列之商譽如下：

移轉對價(現金)\$	\$	794,696
移轉對價(廿一世紀股票)		949,388
非控制權益(以可辨認淨資產按非控制權益之比例衡量)		68,011
減：可辨認資產之公允價值		<u>(329,622)</u>
商 譽	\$	<u>1,482,473</u>

商譽之產生係以喬睿科技(股)有限公司所擁有之數據金融服務技術之未來效益為主。

自收購日至截至民國一十一年十二月三十一日之五個月期間，喬睿科技(股)有限公司所貢獻之收入及淨損分別為60,342千元及4,729千元。若此項收購發生於民國一十一年一月一日，管理當局估計民國一十一年一月一日至十二月三十一日該公司之收入將達106,576千元，淨損將為34,259千元。於決定該等金額時，管理階層係假設該收購發生於民國一十一年一月一日，且假設收購日所產生之公允價值調整係相同。

(八)具重大非控制權益之子公司

子公司之非控制權益對合併公司具重大性者如下：

子公司名稱	主要營業場所/ 公司註冊之國家	非控制權益之所有權 權益及表決權之比例	
		111.12.31	110.12.31
露天市集國際資訊(股)公司	台灣	35.00 %	35.00 %
中華網家一號(股)公司	台灣	50.00 %	50.00 %
廿一世紀數位科技(股)公司	台灣	54.96 %	54.29 %

上述子公司之彙總性財務資訊如下，該等財務資訊係依據金管會認可之國際財務報導準則所編製，並已反映合併公司於收購日所作之公允價值調整及就會計政策差異所作之調整，且該等財務資訊係合併公司間之交易尚未銷除前之金額：

1. 露天市集國際資訊(股)公司之彙總性財務資訊：

	111.12.31	110.12.31
流動資產	\$ 1,438,034	1,308,223
非流動資產	69,241	46,583
流動負債	(503,884)	(522,075)
非流動負債	(19,637)	-
淨資產	<u>\$ 983,754</u>	<u>832,731</u>
非控制權益期末帳面金額	<u>\$ 344,314</u>	<u>291,456</u>

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
營業收入	\$ 857,028	952,561
本期淨利	\$ 133,923	83,377
其他綜合損益	1,765	(18)
綜合損益總額	\$ 135,688	83,359
歸屬於非控制權益之本期淨利	\$ 46,873	29,182
歸屬於非控制權益之綜合損益總額	\$ 47,491	29,175

2. 中華網家一號(股)公司之彙總性財務資訊：

	<u>111.12.31</u>	<u>110.12.31</u>
流動資產	\$ 151,494	257,811
非流動資產	412,790	187,513
流動負債	(8,731)	(1,008)
淨資產	\$ 555,553	444,316
非控制權益期末帳面金額	\$ 277,777	222,158

	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
本期淨利	\$ 134,277	58,603
其他綜合損益	-	-
綜合損益總額	\$ 134,277	58,603
歸屬於非控制權益之本期淨利	\$ 67,138	29,301
歸屬於非控制權益之綜合損益總額	\$ 67,138	29,301

3. 廿一世紀數位科技(股)公司及其子公司之彙總性財務資訊：

	<u>111.12.31</u>	<u>110.12.31</u>
流動資產	\$ 5,455,425	2,178,226
非流動資產	3,206,138	1,303,792
流動負債	(5,113,409)	(1,515,845)
非流動負債	(1,031,399)	(597,197)
淨資產	\$ 2,516,755	1,368,976
非控制權益期末帳面金額	\$ 1,381,513	745,822

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

	111年度	110年 10月至12月
營業收入	\$ 1,316,647	266,739
本期淨利	\$ 104,380	13,631
其他綜合損益	58,935	-
綜合損益總額	\$ 163,315	13,631
歸屬於非控制權益之本期淨利	\$ 23,768	1,309
歸屬於非控制權益之綜合損益總額	\$ 56,308	1,309

(九)不動產、廠房及設備

合併公司民國一一一年度及一一〇年度不動產、廠房及設備之成本及折舊變動明細如下：

	運輸設備	辦公設備	租賃改良	租賃資產	待驗設備	總計
成本或認定成本：						
民國111年1月1日餘額	\$ 96,362	1,246,514	521,156	6,507	440,768	2,311,307
企業合併取得	-	4,170	-	-	-	4,170
增 添	1,999	86,246	17,390	-	271,333	376,968
報 廢	-	(14,834)	-	-	-	(14,834)
處 分	-	(2,355)	(99,365)	-	-	(101,720)
重 分 類	575	9	4,288	-	(8,581)	(3,709)
匯率變動之影響	-	542	-	-	-	542
民國111年12月31日餘額	\$ 98,936	1,320,292	443,469	6,507	703,520	2,572,724
民國110年1月1日餘額	\$ 88,693	1,180,183	486,791	16,115	-	1,771,782
企業合併取得	-	4,087	6,975	-	-	11,062
增 添	7,669	114,260	28,901	-	440,768	591,598
報 廢	-	(48,849)	(1,511)	-	-	(50,360)
處 分	-	(2,035)	-	(9,608)	-	(11,643)
匯率變動之影響	-	(1,132)	-	-	-	(1,132)
民國110年12月31日餘額	\$ 96,362	1,246,514	521,156	6,507	440,768	2,311,307

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

	運輸設備	辦公設備	租賃改良	租賃資產	待驗設備	總計
折舊及減損損失：						
民國111年1月1日餘額	\$ 27,298	940,556	381,078	5,260	-	1,354,192
企業合併取得	-	1,748	-	-	-	1,748
本年度折舊	12,855	142,257	41,664	1,247	-	198,023
報廢	-	(14,823)	-	-	-	(14,823)
處分	-	(1,397)	(97,959)	-	-	(99,356)
匯率變動之影響	-	295	-	-	-	295
民國111年12月31日餘額	\$ <u>40,153</u>	<u>1,068,636</u>	<u>324,783</u>	<u>6,507</u>	-	<u>1,440,079</u>
民國110年1月1日餘額	\$ 15,749	840,282	334,426	11,535	-	1,201,992
企業合併取得	-	2,129	3,098	-	-	5,227
本年度折舊	11,549	146,186	44,690	2,630	-	205,055
報廢	-	(45,515)	(1,136)	-	-	(46,651)
處分	-	(1,900)	-	(8,905)	-	(10,805)
匯率變動之影響	-	(626)	-	-	-	(626)
民國110年12月31日餘額	\$ <u>27,298</u>	<u>940,556</u>	<u>381,078</u>	<u>5,260</u>	-	<u>1,354,192</u>

帳面價值：

民國111年12月31日餘額	\$ <u>58,783</u>	<u>251,656</u>	<u>118,686</u>	-	<u>703,520</u>	<u>1,132,645</u>
民國110年12月31日餘額	\$ <u>69,064</u>	<u>305,958</u>	<u>140,078</u>	<u>1,247</u>	<u>440,768</u>	<u>957,115</u>

合併公司於民國一一年為營運所需購置相關設備，相關重大工程合約請詳附註九(六)。截至民國一一年及一一〇年十二月三十一日，合併公司不動產、廠房及設備均未有提供作借押擔保之情形。

(十)使用權資產

合併公司民國一一年度及一一〇年度使用權資產之成本及折舊變動明細如下：

	房屋及建築	機器設備	運輸設備	總計
使用權資產之成本：				
民國111年1月1日餘額	\$ 3,479,716	-	6,255	3,485,971
企業合併取得	6,462	-	3,490	9,952
增添	449,715	44,228	-	493,943
減少	(272,675)	-	(4,465)	(277,140)
匯率變動之影響	(425)	-	-	(425)
民國111年12月31日餘額	\$ <u>3,662,793</u>	<u>44,228</u>	<u>5,280</u>	<u>3,712,301</u>

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

	房屋及建築	機器設備	運輸設備	總計
民國110年1月1日餘額	\$ 3,403,486	73,079	1,165	3,477,730
企業合併取得	4,054	-	-	4,054
增 添	155,901	-	6,256	162,157
減 少	(81,782)	(73,079)	(1,166)	(156,027)
匯率變動之影響	(1,943)	-	-	(1,943)
民國110年12月31日餘額	<u>\$ 3,479,716</u>	<u>-</u>	<u>6,255</u>	<u>3,485,971</u>
使用權資產之折舊：				
民國111年1月1日餘額	\$ 1,404,896	-	702	1,405,598
企業合併取得	2,827	-	823	3,650
提列折舊	542,229	11,057	1,814	555,100
其他減少	(267,183)	-	(1,461)	(268,644)
匯率變動之影響	(86)	-	-	(86)
民國111年12月31日餘額	<u>\$ 1,682,683</u>	<u>11,057</u>	<u>1,878</u>	<u>1,695,618</u>
民國110年1月1日餘額	\$ 981,088	26,983	763	1,008,834
提列折舊	499,270	5,621	1,105	505,996
其他減少	(74,365)	(32,604)	(1,166)	(108,135)
匯率變動之影響	(1,097)	-	-	(1,097)
民國110年12月31日餘額	<u>\$ 1,404,896</u>	<u>-</u>	<u>702</u>	<u>1,405,598</u>
帳面價值：				
民國111年12月31日	<u>\$ 1,980,110</u>	<u>33,171</u>	<u>3,402</u>	<u>2,016,683</u>
民國110年12月31日	<u>\$ 2,074,820</u>	<u>-</u>	<u>5,553</u>	<u>2,080,373</u>

(十一)無形資產

合併公司民國一一一年度及一一〇年度無形資產之成本及攤銷明細如下：

	電腦軟體	商譽	通路關係	其他	總計
成 本					
民國111年1月1日餘額	\$ 206,370	3,528,869	501,290	81,848	4,318,377
企業合併取得	-	1,482,473	-	227,635	1,710,108
單獨取得	22,217	-	-	-	22,217
處分及報廢	(5,500)	-	-	-	(5,500)
重 分 類	53,484	-	-	-	53,484
匯率變動影響	86	-	-	-	86
民國111年12月31日餘額	<u>\$ 276,657</u>	<u>5,011,342</u>	<u>501,290</u>	<u>309,483</u>	<u>6,098,772</u>

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

	電腦軟體	商譽	通路關係	其他	總計
民國110年1月1日餘額	\$ 193,571	99,358	-	-	292,929
企業合併取得	9,366	3,429,511	501,290	81,848	4,022,015
單獨取得	11,877	-	-	-	11,877
處分及報廢	(8,129)	-	-	-	(8,129)
匯率變動影響	(315)	-	-	-	(315)
民國110年12月31日餘額	<u>\$ 206,370</u>	<u>3,528,869</u>	<u>501,290</u>	<u>81,848</u>	<u>4,318,377</u>
攤銷及減損損失					
民國111年1月1日餘額	\$ 175,552	-	13,548	2,025	191,125
本期攤銷	36,110	-	54,194	15,149	105,453
處分及報廢	(5,500)	-	-	-	(5,500)
匯率變動影響	86	-	-	-	86
民國111年12月31日餘額	<u>\$ 206,248</u>	<u>-</u>	<u>67,742</u>	<u>17,174</u>	<u>291,164</u>
民國110年1月1日餘額	\$ 151,413	-	-	-	151,413
企業合併取得	6,414	-	-	-	6,414
本期攤銷	26,136	-	13,548	2,025	41,709
處分及報廢	(8,129)	-	-	-	(8,129)
匯率變動影響	(282)	-	-	-	(282)
民國110年12月31日餘額	<u>\$ 175,552</u>	<u>-</u>	<u>13,548</u>	<u>2,025</u>	<u>191,125</u>
帳面價值：					
民國111年12月31日餘額	<u>\$ 70,409</u>	<u>5,011,342</u>	<u>433,548</u>	<u>292,309</u>	<u>5,807,608</u>
民國110年12月31日餘額	<u>\$ 30,818</u>	<u>3,528,869</u>	<u>487,742</u>	<u>79,823</u>	<u>4,127,252</u>

1. 民國一一一年度及一一〇年度無形資產攤銷費用分別列報於合併綜合損益表之下列項目：

	111年度	110年度
營業成本	\$ <u>101</u>	<u>265</u>
營業費用	\$ <u>105,352</u>	<u>41,444</u>

2. 合併公司於民國一一一年七月二十九日取得喬睿科技(股)公司產生商譽1,482,473千元、專門技術57,421千元及客戶關係170,214千元，相關資訊請詳附註六(七)。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

3.商譽分攤致合併公司之現金產生單位

	<u>111.12.31</u>	<u>110.12.31</u>
網家跨境(股)公司	\$ 99,358	99,358
雲坦數位科技(股)公司	15,161	15,161
廿一世紀數位科技(股)公司	3,414,350	3,414,350
喬睿科技(股)公司	1,482,473	-
合 計	<u>\$ 5,011,342</u>	<u>3,528,869</u>

4.商譽之減損測試

依國際會計準則第三十六號規定，企業合併取得之商譽，至少每年應進行減損測試，商譽之減損測試係將商譽分攤至預期因合併綜效而受益之現金產生單位，商譽之減損係透過計算各現金產生單位之使用價值與淨資產帳面價值評估是否須提列減損。

依合併公司於併購時委請專家出具之股權計算價值分析報告，各現金產生單位之可回收金額仍大於帳面金額，故未認列減損損失。

各現金產生單位之可回收金額係依據獨立鑑價師評估之使用價值所決定，而各該使用價值係依據管理層已核准之財務預測現金流量作為計算，估計使用價值所採用之關鍵假設如下：

	<u>111.12.31</u>	<u>110.12.31</u>
折現率	6.92%~20.73%	6.98%~23.42%
(十二)短期借款		
	<u>111.12.31</u>	<u>110.12.31</u>
無擔保銀行借款	\$ 1,860,735	850,000
擔保銀行借款	1,384,654	617,069
其他短期借款	117,066	546,598
關係人借款	-	220,000
應付短期票券	-	30,000
	<u>\$ 3,362,455</u>	<u>2,263,667</u>
尚未使用額度	<u>\$ 3,939,163</u>	<u>4,526,823</u>
利率區間	<u>0.97%~4.36%</u>	<u>0.97%~4.00%</u>

合併公司以資產設定抵押供銀行借款之擔保情形請詳附註八。

合併公司因應收債權讓與產生之擔保銀行及其他借款，相關說明請詳附註六(四)。

關係人提供借款及擔保請詳請詳附註七。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(十三)合約負債及其他流動負債

	<u>111.12.31</u>	<u>110.12.31</u>
合約負債－流動	\$ 629,463	549,200
代收款－主係網路金流服務等代收款項等	1,914,837	1,813,698
退款負債－流動	33,386	37,882
其 他	330,003	542,393
	<u>\$ 2,907,689</u>	<u>2,943,173</u>

合約負債－流動係為合併公司預收消費者預購商品及購買服務點數之款項。

網路金流服務代收款項係合併公司與網路店家或賣家簽訂契約，代理收付網路店家或賣家之交易款項，而應支付予網路店家或賣家之款項，帳列其他流動負債項下。

退款負債－流動主要係銷售之商品因附退貨權而預期支付予客戶之金額，帳列其他流動負債項下。

(十四)長期借款

合併公司長期借款之明細、條件與條款如下：

<u>111.12.31</u>				
	<u>幣別</u>	<u>利率區間</u>	<u>到期年度</u>	<u>金 額</u>
無擔保銀行借款	台幣	1.320%~3.225%	112、113、 115、117年	\$ 955,175
擔保銀行借款	台幣	1.375%~1.970%	114、117年	419,900
其他長期借款	台幣	3.99%	112~113年	150,000
關係人借款	台幣	2.25%~2.75%	112~113年	721,525
減：一年內到期部分				(57,042)
合 計				<u>\$ 2,189,558</u>
尚未使用額度				<u>\$ 2,872,300</u>
<u>110.12.31</u>				
	<u>幣別</u>	<u>利率區間</u>	<u>到期年度</u>	<u>金 額</u>
無擔保銀行借款	台幣	0.16%~1.16%	117年	\$ 368,400
擔保銀行借款	台幣	0.75%~1.345%	114年	505,700
其他長期借款	台幣	3.99%	113年	150,000
關係人借款	台幣	1.00%	112年	421,000
減：一年內到期部分				(226,625)
合 計				<u>\$ 1,218,475</u>
尚未使用額度				<u>\$ 2,626,955</u>

合併公司以資產設定抵押供銀行借款之擔保情形請詳附註八。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

子公司商店街市集國際資訊(股)公司與金融機構簽訂授信合約，依授信合約規定於借款期間內須維持特定財務比率，截止至民國一一一年年底無違反財務比率限制之情形。

子公司商店街市集國際資訊(股)公司、拍付國際資訊(股)公司及比比昂株式會社截止至民國一一一年對金融機構之長短期無擔保借款，皆由本公司為連帶保證人，相關資訊請詳附註十三(一)為他人背書保證。

關係人提供借款及擔保請詳請詳附註七。

(十五)應付公司債

本公司發行有擔保轉換公司債資訊如下：

	<u>111.12.31</u>	<u>110.12.31</u>
發行轉換公司債總金額	\$ 1,500,000	1,500,000
應付公司債折價尚未攤銷餘額	(7,553)	(17,464)
累積已轉換金額	<u>(121,000)</u>	<u>(121,000)</u>
期末應付公司債餘額	<u>\$ 1,371,447</u>	<u>1,361,536</u>
嵌入式衍生工具－買回權(列報於透過損益按公允價值衡量之金融資產)	<u>\$ -</u>	<u>3,999</u>
權益組成部分－轉換權(列報於資本公積-認股權)	<u>\$ 129,737</u>	<u>129,737</u>

公司債認列於損益之金額如下：

	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
嵌入式衍生工具－買回權按公允價值再衡量之損益(列報於其他利益及損失)	<u>\$ (3,999)</u>	<u>2,499</u>
利息費用	<u>\$ 9,911</u>	<u>10,630</u>

民國一一一年十二月三十一日應付公司債餘額1,371,447千元，債券存續期間低於一年，帳列一年或一營業週期內到期長期負債。

本公司於民國一〇九年十月七日發行三年期有擔保轉換公司債，總面額為1,500,000千元，依面額之107.42%發行，票面利率為0%，實際舉債金額為1,611,304千元，發行期間為民國一〇九年十月七日至一一二年十月七日，轉換期間為民國一一〇年一月八日至一一二年十月七日，本公司於本轉換公司債到期時依債券面額以現金一次償還。

本債券發行滿三個月翌日起至發行期間屆滿前四十日止，若本公司普通股連續30個營業日收盤價格超過轉換價格之30%(含)以上時，本公司得將本債券以債券面額以現金贖回。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

民國一一〇年間已行使使轉換權之公司債面額為121,000千元，轉列普通股股本10,980千元；另因行使公司債轉換權，致原始發行認列之資本公積—可轉換公司債之認股權減少11,384千元，應付公司債折價減少1,606千元，轉換淨額超過轉換之普通股面額而轉列資本公積—公司債轉換溢價計119,798千元。

另，本公司與凱基商業銀行、彰化商業銀行及遠東國際商業銀行簽訂委任保證發行公司債合約，於保證期間(同公司債發行期間)負擔轉換公司債發行本金餘額及應付利息補償金等從屬主債務，上述銀行之擔保比率分別為40%、40%及20%。

嵌入式衍生工具—買回權價格風險資訊請詳附註六(二十四)。

(十六)租賃負債

合併公司租賃負債之帳面金額如下：

	<u>111.12.31</u>	<u>110.12.31</u>
流動	\$ <u>557,850</u>	<u>451,788</u>
非流動	\$ <u>1,527,013</u>	<u>1,685,427</u>

到期分析請詳附註六(二十四)金融工具。

租賃認列於損益之金額如下：

	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
租賃負債之利息費用	\$ <u>26,545</u>	<u>27,875</u>
短期租賃之費用	\$ <u>40,011</u>	<u>41,133</u>
低價值租賃資產之費用(不包含短期租賃之低價值租賃)	\$ <u>7,836</u>	<u>6,107</u>

認列於現金流量表之金額如下：

	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
租賃之現金流出總額	\$ <u>618,395</u>	<u>576,487</u>

合併公司承租房屋及建築作為辦公處所及倉儲地點，辦公處所之租賃期間通常為一至六年，倉儲地點則為一至十二年，部份租賃包含在租賃期間屆滿時得延長與原合約相同期間之選擇權。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(十七)所得稅

1. 所得稅費用

合併公司民國一一一年度及一一〇年度所得稅費用明細如下：

	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
當期所得稅費用		
當期產生	\$ 227,768	318,064
未分配盈餘加徵稅	22,595	3,549
調整前期之所得稅	<u>(8,984)</u>	<u>(20,255)</u>
	<u>241,379</u>	<u>301,358</u>
遞延所得稅費用		
暫時性差異之發生及迴轉	<u>(27,993)</u>	<u>(25,000)</u>
所得稅費用	<u>\$ 213,386</u>	<u>276,358</u>

合併公司民國一一一年度及一一〇年度認列於其他綜合損益之下的所得稅利益(費用)明細如下：

	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
不重分類至損益之項目：		
確定福利計畫之再衡量數	<u>\$ (5,207)</u>	<u>635</u>

合併公司民國一一一年度及一一〇年度之所得稅費用與稅前淨利之關係調節如下：

	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
稅前淨利	<u>\$ 256,978</u>	<u>338,603</u>
依各公司所在地國內稅率計算之所得稅	\$ 94,199	3,740
永久性差異—主係國內子公司之投資損(益)等	(90,181)	43,350
未認列暫時性差異之變動	107,051	95,645
前期高估	(8,984)	(20,255)
未分配盈餘加徵稅	22,595	3,549
所得稅基本稅額	<u>88,706</u>	<u>150,329</u>
合計	<u>\$ 213,386</u>	<u>276,358</u>

2. 遞延所得稅資產及負債

(1) 未認列遞延所得稅資產

合併公司未認列為遞延所得稅資產之項目如下：

	<u>111.12.31</u>	<u>110.12.31</u>
可減除暫時性差異	\$ 715	880
課稅損失	<u>1,023,107</u>	<u>865,066</u>
	<u>\$ 1,023,822</u>	<u>865,946</u>

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

課稅損失係依所得稅法規定，經稅捐稽徵機關核定之前十年度虧損得自當年度之純益扣除，再行核課所得稅。該等項目未認列為遞延所得稅資產，係因合併公司於未來並非很有可能具有足夠之課稅所得以供該暫時性差異使用。

截至民國一十一年十二月三十一日止，合併公司尚未認列為遞延所得稅資產之課稅損失，其扣除期限如下：

虧損年度	尚未扣除之虧損	得扣除之最後年度
民國一〇二年度	\$ 4,733	民國一一二年度
民國一〇三年度	6,578	民國一一三年度
民國一〇四年度	14,576	民國一一四年度
民國一〇五年度	41,294	民國一一五年度
民國一〇六年度	1,099,748	民國一一六年度
民國一〇七年度	2,098,448	民國一一七年度
民國一〇八年度	226,088	民國一一八年度
民國一〇九年度	334,312	民國一一九年度
民國一〇十年度	557,426	民國一二〇年度
民國一一一年度	732,330	民國一二一年度
	\$ 5,115,533	

(2) 已認列之遞延所得稅資產及負債

民國一一一年度及一一〇年度遞延所得稅資產及負債之變動如下：

	未實現			合計
	呆帳損失	投資損益	其他	
遞延所得稅負債：				
民國111年1月1日餘額	\$ -	-	1,408	1,408
借記/(貸記)損益表	-	-	214	214
借記/(貸記)其他綜合損益	-	-	5,207	5,207
民國111年12月31日餘額	\$ -	-	6,829	6,829
民國110年1月1日餘額	\$ -	-	1,651	1,651
借記/(貸記)損益表	-	-	270	270
借記/(貸記)其他綜合損益	-	-	(513)	(513)
民國110年12月31日餘額	\$ -	-	1,408	1,408
遞延所得稅資產：				
民國111年1月1日餘額	\$ 43,799	32,520	44,416	120,735
(借記)/貸記損益表	35,319	(1,306)	(5,806)	28,207
民國111年12月31日餘額	\$ 79,118	31,214	38,610	148,942

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

	呆帳損失	未實現 投資損益	其他	合計
民國110年1月1日餘額	\$ -	28,492	15,637	44,129
合併取得	36,310	-	14,900	51,210
借記/(貸記)損益表	7,489	4,028	13,757	25,274
借記/(貸記)其他綜合損益	-	-	122	122
民國110年12月31日餘額	\$ 43,799	32,520	44,416	120,735

3.所得稅核定情形

本公司營利事業所得稅結算申報已奉稽徵機關核定至民國一〇八年度。

(十八)資本及其他權益

民國一〇一年及一〇〇年十二月三十一日，本公司額定股本總額皆為2,000,000千元，每股面額10元，已發行股份分別為普通股128,163千股及127,416千股，其中分別包含發行之限制員工權利新股529千股及880千股，所有已發行股份之股款均已收取。

民國一〇〇年九月十七日經董事會決議以每股106.65元之私募價格發行普通股10,000千股，每股面額10元，訂定民國一〇〇年十月一日為私募增資基準日，實際發行9,377千股，相關變更登記已完成。

上述私募普通股及其嗣後無償配發股份之轉讓須依證券交易法第四十三條之八規定辦理，並於私募普通股交付日(民國一〇〇年十一月十八日)起滿三年後，始得依相關法令規定辦理申報補公開發行及上櫃交易。

民國一〇〇年十一月因行使公司債轉換權，減少公司債面額121,000千元，申請轉換普通股1,098千股，相關變更登記已完成。

1.資本公積

本公司資本公積餘額內容如下：

	111.12.31	110.12.31
發行股票溢價	\$ 2,600,396	2,600,396
轉換公司債轉換溢價	119,798	119,798
實際取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	1,714,997	1,714,997
對子公司所有權權益變動	410,517	92,488
採用權益法認列關聯企業及合資企業股權淨值之變動數	3,934	3,934
可轉換公司債認股權	129,737	129,737
股份基礎給付－限制員工權利新股	29,579	29,369
股份基礎給付－庫藏股	2,138	2,138
	\$ 5,011,096	4,692,857

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

依公司法規定，資本公積需優先填補虧損後，始得按股東原有股份之比例以已實現之資本公積發給新股或現金。前項所稱之已實現資本公積，包括超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得。依發行人募集與發行有價證券處理準則規定，得撥充資本之資本公積，每年撥充之合計金額，不得超過實收資本額百分之十。

2.保留盈餘

依本公司章程規定，年度總決算如有盈餘，應先提繳稅款，彌補以往年度虧損，次提百分之十法定盈餘公積，但法定盈餘公積已達本公司實收資本額時不在此限；另視公司營運需要及法令規定提列特別盈餘公積如有餘額，得優先分派特別股當年度得分派之股息；如尚有盈餘併同期初未分配盈餘，由董事會擬具盈餘分配案提請股東會決議分派之。本公司得經董事會以三分之二以上董事之出席，及出席董事過半數之決議，將應分派股息、紅利、法定盈餘公積或資本公積之全部或一部，以發放現金之方式為之，並提股東會報告。

本公司採行剩餘股利政策；先以保留盈餘融通所需資金後，剩餘之盈餘才以現金股利之方式發放，惟股票股利以不高於當年度股利百分之八十。此盈餘分派之金額、股利之種類及比率，得視當年度實際獲利及資金狀況，經董事會通過後提股東會議決之。

(1)法定盈餘公積

公司無虧損時，得經股東會決議，以法定盈餘公積發給新股或現金，惟以該項公積超過實收資本額百分之二十五之部分為限。

(2)特別盈餘公積

本公司於分派可分配盈餘時，就當年度發生之帳列其他股東權益減項淨額與依金管會民國一〇一年四月六日金管證發字第1010012865號令規定所提列特別盈餘公積餘額之差額，自當期損益與前期未分配盈餘補提特別盈餘公積；屬前期累積之其他股東權益減項金額，則自前期未分配盈餘補提特別盈餘公積不得分派。嗣後其他股東權益減項數額有迴轉時，得就迴轉部份分派盈餘。

(3)盈餘分配

本公司分別於民國一一一年三月二十三日及一一〇年三月十六日經董事會決議民國一一〇年度及民國一〇九年度盈餘分配案之現金股利，金額分別為63,817千元及153,737千元，相關資訊可至公開資訊觀測站等管道查詢之。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

3.庫藏股

本公司董事會於民國一一〇年三月十六日決議，依證券交易法第28條之2規定通過自有價證券集中交易市場，於每股新台幣60~110元之間，買回本公司普通股以轉讓股份予員工，截至民國一一一年十二月三十一日止，買回庫藏股票共計1,230千股，買回成本為108,254千元，未超過董事會決議之金額上限108,440千元。

本公司董事會於民國一一一年五月十一日決議，依證券交易法第28條之2規定通過自有價證券集中交易市場，於每股新台幣70~125元之間，買回本公司普通股以轉讓股份予員工，截至民國一一一年十二月三十一日止，買回庫藏股票共計1,900千股，買回成本為133,140千元，未超過董事會決議之金額上限286,781千元。

本公司持有之庫藏股票依證券交易法規定不得質押，於未轉讓前不得享有股東權利。

本公司董事會分別於民國一一〇年八月六日及民國一一〇年十一月三日決議通過以每股轉讓價88.01元之庫藏股票轉讓予員工，實際轉讓股數分別為333千股及18千股。

4.其他權益(稅後淨額)

	國外營運機構 財務報表換算 之兌換差額	透過其他綜合 損益按公允價 值衡量之金融 資產未實現評 價損益	員工未賺得酬勞
民國111年1月1日	\$ (12,414)	202,896	(7,896)
換算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額	3,162	-	-
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產投資未實現評價損益	-	(46,851)	-
股份基礎給付	-	-	7,855
民國111年12月31日餘額	\$ (9,252)	156,045	(41)
民國110年1月1日	\$ (116,979)	76,811	(24,042)
換算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額	104,565	-	-
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產投資未實現評價損益	-	126,085	-
股份基礎給付	-	-	16,146
民國110年12月31日餘額	\$ (12,414)	202,896	(7,896)

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

5.非控制權益

	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
期初餘額	\$ 1,327,580	724,356
歸屬於非控制權益之份額		
本年度淨利(損)	96,386	(35,197)
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	1,132	(143,128)
透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	33,008	-
投資未實現評價損益		
對子公司所有權權益變動	556,285	10,498
非控制權益增減變動	47,803	771,051
期末餘額	<u>\$ 2,062,194</u>	<u>1,327,580</u>

(十九)股份基礎給付

合併公司截至民國一一一年十二月三十一日止，計有下列二項股份基礎給付交易：

1.限制員工權利新股

合併公司於民國一〇九年九月二十九日經董事會決議通過發行限制員工權利新股，發行股數為1,100千股，每股面額10元，本次限制員工權利新股案業經金融監督管理委員會於民國一〇九年九月十一日核准申報生效，發行之增資基準日為民國一〇九年十月二十二日。

獲配上述限制員工權利新股之員工得無償取得所獲配之股份，並自取得之日起持續於本公司任職滿一年、二年及三年時分別既得所獲配股份之40%、30%及30%。員工獲配該新股後於未達既得條件前須全數交付合併公司指定之機構信託保管，不得出售、質押、轉讓、贈與或作其他方式之處分；交付信託保管期間，該股份之股東會表決權由信託保管機構依相關法令規定執行之。獲配員工於取得新股後若有未符合既得條件者，其股份由本公司全數無償收回並予以註銷。

本公司截至民國一一一年十二月三十一日止，獲配限制員工權利新股因有未符合既得條件者，本公司已收回並予以註銷571千股，相關變更登記已完成。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

2. 股份基礎給付

	權益交割		
	庫藏股 轉讓予員工	庫藏股 轉讓予員工	子公司 員工認股權憑證
給與日	110.8.6	110.11.3	106.5.25
給與數量	333,000股	18,000股	33,372,000股
合約期間	2年	2年	4年
既得條件	立即既得	立即既得	註1

註1：依員工繼續服務期間(一至四年)之不同，可按25%、25%、25%及25%之比率分批執行員工認股權憑證。

(1) 給與日公允價值之衡量參數

合併公司採用Black-Scholes選擇權評價模式估計給與日股份基礎給付之公允價值，該模式之輸入值如下：

	庫藏股轉讓辦法	庫藏股轉讓辦法	子公司 員工認股權憑證
給與日公允價值	4.88	17.96	-
給與日股價	91.18	105.64	-
執行價格	-	-	美金0.09元
預期波動率(%)	46.82%	42.65%	28.78%~60.78%
認股權存續期間(年)	-	-	5年
無風險利率 (%)	0.0484%	0.0909%	0.95%~1.31%

(2) 庫藏股轉讓辦法及員工認股權計畫之相關資訊

(以千單位表達)

	111年度		110年度	
	加權平均履約 價格(美金元)	認股權 數量	加權平均履約 價格(美金元)	認股權 數量
1月1日流通在外數量	\$ 0.09	15,990	0.09	17,468
本期給與數量	-	-	-	351
本期喪失數量	-	(15,990)	-	(1,478)
本期執行數量	-	-	-	(351)
本期逾期失效數量	-	-	-	-
12月31日流通在外數量	-	-	0.09	<u>15,990</u>
12月31日可執行數量	-	-	-	<u>15,990</u>

合併公司於民國一一一年四月一日經董事會決議，以現金19,271千元，買回剩餘之員工認股權。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

3.員工費用及負債

合併公司民國一一一年度及一一〇年度因股份基礎給付所產生之費用如下：

	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
薪資費用	\$ <u>4,555</u>	<u>28,424</u>

(二十)每股盈餘

民國一一一年度及一一〇年度，本公司計算基本每股盈餘及稀釋每股盈餘之計算如下：

1.基本每股盈餘(單位：新台幣元)

	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
歸屬於本公司普通股權益持有人之淨(損)利	\$ <u>(52,794)</u>	<u>97,442</u>
普通股加權平均流通在外股數	<u>126,353</u>	<u>116,588</u>
基本每股(虧損)盈餘(單位：新台幣元)	\$ <u>(0.42)</u>	<u>0.84</u>

2.稀釋每股盈餘(單位：新台幣元)

	<u>110年度</u>
歸屬於本公司普通股權益持有人之淨利	\$ 97,442
可轉換公司債之稅後利息費用	6,505
歸屬於本公司普通股權益持有人淨利(稀釋)	\$ <u>103,947</u>
普通股加權平均流通在外股數(基本)	116,588
未既得之限制員工權利新股	969
可轉換公司債轉換之影響	12,801
員工股票酬勞之影響	231
普通股加權平均流通在外股數(稀釋)	<u>130,589</u>
稀釋每股盈餘(單位：新台幣元)	\$ <u>0.80</u>

合併公司一一一年度因產生稅後淨損，故計算稀釋每股盈餘潛在作用時，將產生反稀釋作用，故不予列入。

(二十一)客戶合約之收入

	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
電子商務收入	\$ 44,917,092	48,149,317
非電子商務收入	<u>1,183,351</u>	<u>430,050</u>
	\$ <u>46,100,443</u>	<u>48,579,367</u>

應收帳款及其減損之揭露請詳附註六(四)。

合約負債之揭露請詳附註六(十三)。

民國一一一年及一一〇年一月一日合約負債期初餘額於民國一一一年度及一一〇年度認列為收入之金額分別為486,786千元及554,103千元。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(二十二)員工及董事酬勞

依本公司章程規定，年度如有獲利，應提撥1%~15%為員工酬勞及不高於1.5%為董事酬勞。但公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。前項員工酬勞發給股票或現金之對象，包括符合一定條件之控制或從屬公司員工。

本公司民國一一一年度及一一〇年度員工酬勞估列金額分別2,352千元及23,702千元，董事酬勞估列金額分別264千元及2,660千元。若實際分派金額與估列數有差異時，則依會計估計變動處理，並將該差異認列為次年度損益，相關資訊可至公開資訊觀測站等管道查詢之。

本公司民國一一〇年度員工酬勞及董事酬勞估列與實際分派並無差異。

(二十三)營業外收入及支出

1.利息收入

合併公司之利息收入明細如下：

	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
銀行存款利息	\$ 21,641	9,151
其他利息收入		
應收租賃款利息收入	122	38
其 他	339	424
利息收入合計	<u>\$ 22,102</u>	<u>9,613</u>

2.其他收入

合併公司之其他收入明細如下：

	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
股利收入	\$ 14,522	15,467
違約金收入	164,169	32,982
其 他	30,685	28,973
其他收入合計	<u>\$ 209,376</u>	<u>77,422</u>

3.其他利益及損失

合併公司之其他利益及損失明細如下：

	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
處分不動產、廠房及設備利益(損失)	\$ 2,061	(433)
處分投資利益	3,414	-
租賃修改利益(損失)	153	(5,913)
外幣兌換利益(損失)	23,932	(1,580)
透過損益按公允價值衡量之金融資產利益	139,438	71,694
其他	(2,635)	(1,170)
其他利益及損失淨額	<u>\$ 166,363</u>	<u>62,598</u>

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

4.財務成本

合併公司之財務成本明細如下：

	111年度	110年度
	\$ <u>85,650</u>	<u>54,843</u>

(二十四)金融工具

1.信用風險

(1)信用風險之暴險

金融資產之帳面金額代表最大信用暴險金額。民國一一年及一〇年十二月三十一日之最大信用暴險金額分別為14,663,604千元及14,885,591千元。

2.流動性風險

下表為金融負債之合約到期日，不包含淨額協議之影響。

	帳面金額	合 約 現金流量	6個月 以 內	6-12個月	1-2年	2-5年	超過5年
111年12月31日							
非衍生金融負債							
短期借款	\$ 3,362,455	3,362,455	1,944,629	1,417,826	-	-	-
應付帳款及票據	3,925,764	3,925,764	3,925,764	-	-	-	-
其他應付款	1,798,731	1,798,731	1,704,307	94,424	-	-	-
代收款	1,914,837	1,914,837	1,914,837	-	-	-	-
租賃負債	2,084,863	2,084,863	282,998	274,852	500,684	730,398	295,931
應付公司債	1,371,447	1,379,000	-	1,379,000	-	-	-
長期借款	2,246,600	2,246,600	53,792	703,250	990,025	273,833	225,700
長期應付款	234,612	234,612	-	-	149,878	84,734	-
	\$ 16,939,309	16,946,862	9,826,327	3,869,352	1,640,587	1,088,965	521,631
110年12月31日							
非衍生金融負債							
短期借款	\$ 2,263,667	2,263,667	1,923,167	340,500	-	-	-
應付帳款及票據	3,924,004	3,924,004	3,924,004	-	-	-	-
其他應付款	1,722,756	1,722,756	1,689,077	33,679	-	-	-
代收款	1,813,698	1,813,698	1,813,698	-	-	-	-
租賃負債	2,137,215	2,137,215	246,605	205,183	425,445	1,061,550	198,432
應付公司債	1,361,536	1,379,000	-	-	1,379,000	-	-
長期借款	1,445,100	1,445,100	50,000	176,625	577,500	499,619	141,356
長期應付款	549,438	549,438	-	-	549,438	-	-
	\$ 15,217,414	15,234,878	9,646,551	755,987	2,931,383	1,561,169	339,788

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

合併公司並不預期到期日分析之現金流量發生時點會顯著提早，或實際金額會有顯著不同。

3. 匯率風險

(1) 匯率風險之暴險

合併公司暴露於重大外幣匯率風險之金融資產及負債如下：

	111.12.31			110.12.31		
	外幣 (千元)	匯率	台幣	外幣 (千元)	匯率	台幣
<u>金融資產</u>						
<u>貨幣性項目</u>						
美 金	\$ 4,843	30.73	148,824	2,817	27.67	77,949
日 幣	45,796	0.2319	10,620	31,795	0.2403	7,640
新加坡幣	786	22.86	17,975	-	-	-
<u>金融負債</u>						
<u>貨幣性項目</u>						
美 金	190	30.73	5,836	340	27.67	9,397

(2) 敏感性分析

合併公司之匯率風險主要來自於以外幣計價之現金及約當現金、其他應收款及應付帳款等，於換算時產生外幣兌換損益。於民國一一一年度及一一〇年度當新台幣相對於外幣貶值或升值5%，而其他所有因素維持不變之情況下，民國一一一年度及一一〇年度之稅後淨利將分別減少或增加6,863千元及3,048千元。兩期分析係採用相同基礎。

由於合併公司功能性貨幣種類繁多，故採彙整方式揭露貨幣性項目之兌換損益資訊，民國一一一年度及一一〇年度外幣兌換損益(含已實現及未實現)分別為利益23,932千元及損失1,580千元。

(3) 利率風險

合併公司之金融資產及金融負債利率暴險於本附註之流動性風險管理中說明。

下列敏感度分析係依金融資產及金融負債於報導日之利率暴險而決定。

若利率增加或減少0.1%，在所有其他變數維持不變之情況下，合併公司民國一一一年度及一一〇年度之稅後淨利將減增823千元及3,455千元，主因係合併公司之變動利率存款與變動利率之借款。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

	110.12.31				
	帳面金額	公允價值			合計
		第一級	第二級	第三級	
透過其他綜合損益按公允價值					
衡量之金融資產					
國內非上市(櫃)公司股票	\$ 759,546	-	-	759,546	759,546
國外可轉換公司債	8,336	-	-	8,336	8,336
	<u>\$ 767,882</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>767,882</u>	<u>767,882</u>

(2)按公允價值衡量金融工具之公允價值評價技術

(2.1)非衍生金融工具

合併公司持有之金融工具屬無公開報價之權益工具，其公允價值係使用市場可比公司法估算公允價值，其主要假設係以被投資者之可比上市(櫃)公司市場報價所推導之乘數為基礎衡量。該估計數已調整該權益證券缺乏市場流通性之折價影響。

(2.2)衍生金融工具

係根據廣為市場使用者所接受之評價模型評價，例如折現法及選擇權定價模型。

(3)第三等級之變動明細表

	透過損益按公 允價值衡量	透過其他綜 合損益按公 允價值衡量
民國111年1月1日	\$ 244,226	767,882
購買	55,731	37,552
處分	(17,965)	-
總利益或損失		
認列於損益	139,438	-
認列於其他綜合損益	-	(13,844)
民國111年12月31日	<u>\$ 421,430</u>	<u>791,590</u>
民國110年1月1日	\$ 101,813	248,425
購買	93,759	393,372
處分	(23,040)	-
總利益或損失		
認列於損益	71,694	-
認列於其他綜合損益	-	126,085
民國110年12月31日	<u>\$ 244,226</u>	<u>767,882</u>

認列於其他綜合損益- 126,085

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

上述總利益或損失，係列報於其他利益及損失及透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現評價損益，其中與民國一一一年度及一一〇年度仍持有之資產相關者如下：

	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
總利益或損失		
列報於其他利益及損失	\$ 139,438	71,694
列報於透過其他綜合損益按公允價值衡量之 金融資產未實現評價損益	(13,844)	126,085

(4)重大不可觀察輸入值(第三等級)之公允價值衡量之量化資訊

合併公司公允價值衡量歸類為第三等級主要有透過損益按公允價值衡量之金融資產－衍生金融工具及透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－權益證券投資。

合併公司多數公允價值歸類為第三等級僅具單一重大不可觀察輸入值，僅無活絡市場之衍生金融工具及權益工具投資具有複數重大不可觀察輸入值。無活絡市場之衍生金融工具及權益工具投資之重大不可觀察輸入值因彼此獨立，故不存在相互關聯性。

<u>項目</u>	<u>評價技術</u>	<u>重大不可 觀察輸入值</u>	<u>重大不可觀察 輸入值與公允 價值關係</u>
透過損益按公允價值衡量之金融資產－嵌入式衍生工具－買回權	二元樹可轉債評價模型	• 波動度 (111.12.31及110.12.31分別為49.21%及53.46%)	• 波動度愈高，公允價值愈高
透過損益按公允價值衡量之金融資產－衍生金融工具	可類比上市櫃公司法	• 市場價值乘數比 (111.12.31及110.12.31分別為28.05~30及22.36~58.06)	• 缺乏市場流通性折價愈高，公允價值愈低。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

項目	評價技術	重大不可觀察輸入值	重大不可觀察輸入值與公允價值關係
透過損益按公允價值衡量之金融資產 金融資產-無活絡市場之權益工具投資	可類比上市櫃公司法	<ul style="list-style-type: none"> 市場價值乘數比 (111.12.31及110.12.31分別為0.73~9.34及1.32~9.48) 流動性折價比率 (111.12.31及110.12.31分別為8.85%~30%及14.47%~30%) 	<ul style="list-style-type: none"> 乘數愈高，公允價值愈高。 缺乏市場流通性折價愈高，公允價值愈低。

(5)對第三等級之公允價值衡量，公允價值對合理可能替代假設之敏感度分析

合併公司對金融工具之公允價值衡量係屬合理，惟若使用不同之評價模型或評價參數可能導致評價之結果不同。針對分類為第三等級之金融工具，若評價參數變動，則對本期損益或其他綜合損益之影響如下：

輸入值	向上或下變動	公允價值變動 反應於本期損益		公允價值變動 反應於其他綜合損益	
		有利變動	不利變動	有利變動	不利變動
民國111年12月31日					
透過損益按公允價值衡量之金融資產					
嵌入式衍生工具—買回權	波動度	5%	\$ -	-	-
衍生金融工具	股價營收比	5%	1,917	(1,917)	-
無活絡市場之權益工具投資	股價營收比等	5%	21,415	(21,415)	-
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產					
無活絡市場之權益工具投資	市場價值乘數比	5%	-	-	30,977
"	流動性折價比率	5%	-	-	48,215
			<u>\$ 23,332</u>	<u>(23,332)</u>	<u>79,192</u>
					<u>(78,601)</u>
110年12月31日					
透過損益按公允價值衡量之金融資產					
嵌入式衍生工具—買回權	波動度	5%	\$ 200	(200)	-
衍生金融工具	股價營收比	5%	2,636	(2,636)	-
無活絡市場之權益工具投資	股價營收比等	5%	9,376	(9,376)	-
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產					
無活絡市場之權益工具投資	市場價值乘數比	5%	-	-	17,888
"	流動性折價比率	5%	-	-	15,616
			<u>\$ 12,212</u>	<u>(12,212)</u>	<u>33,504</u>
					<u>(33,038)</u>

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

合併公司有利及不利變動係指公允價值之波動，而公允價值係根據不同程度之不可觀察之投入參數，以評價技術計算而得。若金融工具之公允價值受一個以上輸入值之所影響，上表僅反應單一輸入值變動所產生之影響，並不將輸入值間之相關性及變異性納入考慮。

(二十五)財務風險管理

1.概要

合併公司因金融工具之使用而暴露信用風險、流動性風險及市場風險。

本附註表達合併公司上述各項風險之暴險資訊、合併公司衡量及管理風險之目標、政策及程序。進一步量化揭露請詳合併財務報告各該附註。

2.風險管理架構

合併公司係由執行長室負責發展及控管合併公司之風險管理政策，必要時向董事會報告其運作。

合併公司之風險管理政策之建置係為辨認及分析合併公司所面臨之風險，及設定適當風險限額及控制，並監督風險及風險限額之遵循。風險管理政策及系統係定期覆核以反映市場情況及合併公司運作之變化。合併公司透過宣導、管理準則及作業程序，以發展有紀律且具建設性之控制環境，使所有員工了解其角色及義務。

合併公司之董事會監督管理階層如何監控合併公司風險管理政策及程序之遵循，及覆核合併公司對於所面臨風險之相關風險管理架構之適當性。內部稽核人員協助合併公司董事會扮演監督角色。該等人員進行定期及例外覆核風險管理控制及程序，並將覆核結果報告予董事會。

3.信用風險

信用風險係合併公司因客戶或金融工具之交易方無法履行合約義務而產生財務損失之風險，主要來自於合併公司應收客戶之帳款及投資。

(1)應收帳款及其他應收款

合併公司之信用風險暴險主要受每一客戶個別狀況影響。惟管理階層亦考量合併公司客戶基礎之統計資料，包括客戶所屬產業之違約風險，因這些因素可能會影響信用風險。但合併公司未有地區信用風險顯著集中之情形。

管理當局已建立授信政策，合併公司依該政策在給予標準之付款及運送條件及條款前，須針對每一新客戶個別分析其信用評等。合併公司之覆核包含，若可得時，外部之評等，及在某些情況下，銀行之照會。授信額度依個別客戶建立，係代表無須經總經理室核准之最大未收金額。此限額經定期覆核。未符合集團基準信用評等之客戶僅得以現金交易基礎與合併公司進行交易。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

在監控客戶之信用風險時，係依據客戶之信用特性予以分組，包括是否為個人或法人個體；是否為經銷商、零售商或消費者；帳齡、到期日及先前已存在之財務困難。被評定為高風險之客戶被歸屬在受限制客戶名單並受業務部門之監控，未來與該等客戶之銷售得取消交易或以現金交易基礎為之。

合併公司設置有備抵呆帳帳戶以反映對應收帳款及其他應收款及投資已發生損失之估計。備抵帳戶主要組成部分包含了與個別重大暴險相關之特定損失組成部分，及為了相似資產群組之已發生但尚未辨認之損失所建立之組合損失組成部分。組合損失備抵帳戶係根據相似金融資產之歷史付款統計資料決定。

(2) 投資

銀行存款、固定收益投資及其他金融工具之信用風險，係由執行長室衡量並監控。由於合併公司之交易對象及履約他方均係信用良好之銀行及公司組織，無重大之履約疑慮，故無重大之信用風險。

(3) 保證

合併公司政策規定能提供財務保證予業務往來對象或持有百分之五十以上之子公司，並需經董事會通過。相關資訊請詳附註十三(一)。

4. 流動性風險

流動性風險係合併公司無法交付現金或其他金融資產以清償金融負債，未能履行相關義務之風險。合併公司管理流動性之方法係盡可能確保合併公司在一般及具壓力之情況下，皆有足夠之流動資金以支應到期之負債，而不致發生不可接受之損失或使合併公司之聲譽遭受到損害之風險。

5. 市場風險

市場風險係指因市場價格變動，如匯率、利率、權益工具價格變動，而影響合併公司之收益或所持有金融工具價值之風險。市場風險管理之目標係管控市場風險之暴險程度在可承受範圍內，並將投資報酬最佳化。

合併公司暴露於非以各該集團企業之功能性貨幣計價之銷售、採購所產生之匯率風險。集團企業之功能性貨幣以新台幣為主，亦有美金、港幣、人民幣、泰銖及日幣。該等交易主要之計價貨幣有新台幣及美元。

(二十六) 資本管理

合併公司之資本管理目標係保障繼續經營之能力，以持續提供股東報酬及其他利害關係人利益，並維持最佳資本結構以降低資金成本。為維持或調整資本結構，合併公司可能調整支付予股東之股利、減資退還股東股款、發行新股或出售資產以清償負債。

(二十七) 非現金交易之投資及籌資活動

合併公司於民國一一一年度及一一〇年度之非現金交易投資及籌資活動如下：

1. 以租賃方式取得使用權資產，請詳附註六(十)。
2. 可轉換公司債轉換為普通股，請詳附註六(十五)。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

3.來自籌資活動之負債之調節如下表：

	111.1.1	現金流量	非現金之變動	
			其他	111.12.31
長期借款	\$ 1,445,100	801,500	-	2,246,600
短期借款	2,263,667	1,098,788	-	3,362,455
租賃負債	2,137,215	(544,003)	491,651	2,084,863
應付公司債	1,361,536	-	9,911	1,371,447
來自籌資活動之負債總額	\$ 7,207,518	1,356,285	501,562	9,065,365

	110.1.1	現金流量	非現金之變動	
			其他	110.12.31
長期借款	\$ 625,000	449,100	371,000	1,445,100
短期借款	500,000	658,436	1,105,231	2,263,667
租賃負債	2,518,409	(501,372)	120,178	2,137,215
應付公司債	1,470,300	-	(108,764)	1,361,536
來自籌資活動之負債總額	\$ 5,113,709	606,164	1,487,645	7,207,518

七、關係人交易

(一)母公司與最終控制者

本公司為合併公司之最終控制者。

(二)關係人名稱及關係

本合併財務報告之涵蓋期間內與合併公司有交易之關係人如下：

關係人名稱	與合併公司之關係
樂屋國際資訊(股)公司	合併公司之關聯企業
株式會社Ruten	"
喬睿科技(股)公司(註)	"
上恩資訊股份有限公司	"
UPN Information Co., Ltd.	"
美合國際實業(股)公司	合併公司之其他關係人
東方線上(股)公司	"
東方快線網路市調行銷(股)公司	"
賽特資訊服務(股)公司	"
康迅數位整合(股)公司	"

註：原為合併公司之關聯企業，合併公司於民國一一一年七月二十九日取得對該公司之控制力，成為合併公司之子公司。

合併公司於民國一一〇年十月一日取得廿一世紀數位科技(股)公司，相關資訊請詳附註六(七)，並將下列公司視為合併公司之其他關係人：趣味金融科技(股)公司、廿一世紀(股)公司、廿一世紀資融(股)公司、廿一世紀信用管理(股)公司、殷振實業有限公司、景華(股)公司、永烽(股)公司、連竑實業有限公司、偉庭實業(股)公司、明品(股)公司、特煒(股)公司、宇欣國際(股)公司、台鼎實業(股)公司、明宇企業(股)公司、杰作資本藝術(股)公司、周以明及張曼玲。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(三)與關係人間之重大交易事項

1.營業收入

合併公司對關係人之重大銷售金額如下：

	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
關聯企業	\$ -	936

2.進 貨

合併公司向關係人進貨金額如下：

	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
其他關係人	\$ 21	483

上列進貨價格係屬議定，無其他交易對象可資比較。

3.應收關係人款項

合併公司應收關係人款項明細如下：

<u>帳列項目</u>	<u>關係人類別</u>	<u>111.12.31</u>	<u>110.12.31</u>
應收租賃款	關聯企業	\$ 8,153	-
其他應收款	關聯企業	86	1,422
其他應收款	其他關係人	-	8,512
其他應收款(註)	其他關係人	39,563	22,249
		<u>\$ 47,802</u>	<u>32,183</u>

註：合併公司於民國一一一年度及一一〇年度因點數交換產生之代收代付金額為106,678千元及121,527千元，截至民國一一一年十二月三十一日及民國一一〇年十二月三十一日餘額皆帳列其他應收款。

4.應付關係人款項

合併公司應付關係人款項明細如下：

<u>帳列項目</u>	<u>關係人類別</u>	<u>111.12.31</u>	<u>110.12.31</u>
其他應付款	其他關係人	\$ 419	459

5.其他

<u>帳列項目</u>	<u>關係人類別</u>	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
營業成本	其他關係人	\$ 10	-
營業費用	關聯企業	214	-
營業費用	其他關係人	3,385	2,983
其他營業外收入	關聯企業	90	61
其他營業外收入	其他關係人	917	292

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

6.對關係人放款

合併公司資金貸與關係人實際動支情形如下：

	<u>111.12.31</u>	<u>110.12.31</u>
其他關係人—美合國際實業(股)公司	\$ -	8,500

合併公司資金貸與關係人係為有擔保放款，經評估後無須提列呆帳損失，其他資訊請詳附註十三(一)。

合併公司民國一一一年度及一一〇年度向其他關係人收取利息，帳列利息收入金額分別為24千元及116千元。

7.向關係人借款

合併公司向關係人借款金額如下：

	<u>111.12.31</u>	<u>110.12.31</u>
偉庭實業(股)公司	109,621	5,000
特煒(股)公司	162,621	58,000
明宇企業(股)公司	197,965	100,000
周以明	251,318	283,000
張曼玲	-	176,000
其他關係人	-	19,000
	<u>\$ 721,525</u>	<u>641,000</u>

合併公司向關係人借款係依各該關係人撥款當年度向金融機構短期借款之平均利率計息，且均為無擔保放款，民國一一一年十二月三十一日及一一〇年十二月三十一日帳列短期借款分別為0千元及220,000千元及帳列長期借款分別為721,525千元及421,000千元。

合併公司民國一一一年度及一一〇年度帳列利息成本及利息費用金額分別為16,118千元、0千元、7,425千元及1,505千元。

8.租 賃

合併公司民國一一〇年七月向偉庭實業(股)公司承租台中辦公室並參考鄰近地區辦公室租金行情簽訂三年租賃合約，合約總價值為3,888千元。於民國一一一年度認列利息支出50千元，截至民國一一一年十二月三十一日及一一〇年十二月三十一日止之租賃負債餘額分別為1,822千元及3,006千元，及存出保證金皆為216千元。

合併公司民國一一一年一月向廿一世紀資融(股)公司承租高雄辦公室並參考鄰近地區辦公室租金行情簽訂14個月租賃合約，合約總價值為588千元。於民國一一一年度認列利息支出7千元，截至民國一一一年十二月三十一日止之租賃負債餘額為80千元及存出保證金為84千元。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

合併公司民國一一一年一月向宇欣國際有限公司承租台北辦公室並參考鄰近地區辦公室租金行情簽訂一年租賃合約，於民國一一二年展延二年，合約總價值為1,780千元。於民國一一一年度認列利息支出6千元，截至民國一一一年十二月三十一日止之租賃負債餘額為1,091千元。

合併公司民國一一一年五月向連竑實業有限公司承租台北辦公室並參考鄰近地區辦公室租金行情簽訂一年租賃合約，合約總價值為2,134千元。於民國一一一年度認列利息支出23千元，截至民國一一一年十二月三十一日止之租賃負債餘額為1,336千元。

9. 合併公司民國一一一年十二月三十一日及一一〇年度十二月三十一日之短期借款、應付短期票券及長期借款由合併公司其他關係人提供信用及不動產擔保，擔保總額度分別為2,376,875千元及2,228,500千元。

(四) 主要管理人員交易

主要管理人員報酬包括：

	111年度	110年度
短期員工福利	\$ 116,673	106,872

八、質押之資產

合併公司提供質押擔保之資產帳面價值明細如下：

資產名稱	質押擔保標的	111.12.31	110.12.31
定期存款—流動 (帳列其他金融資產— 流動)	履約保證、進貨擔保、銀行借款 備償戶及公司債保證	\$ 842,223	630,697
存出保證金 (帳列其他金融資產— 非流動)	假扣押擔保、倉庫及辦公室押金 及銀行借款	217,762	204,531
		<u>\$ 1,059,985</u>	<u>835,228</u>

九、重大或有負債及未認列之合約承諾

(一) 本公司於民國九十三年七月與非關係人簽訂網路電話等服務合約，並於民國九十八年四月一日簽訂新合約，本公司依合約內容每月按付費服務之淨收入依約定比例分攤。另因本公司於民國一〇〇年三月一日將相關網路電話等服務業務轉讓給100%持有之子公司連科通訊(股)公司，本公司、連科通訊(股)公司與非關係人簽訂三方合約，由本公司擔保連科通訊(股)公司將依服務合約對非關係人履行合約義務。

(二) 合併公司為承租公務車及承租大樓於民國一一一年及一一〇年十二月三十一日而開立之應付存出保證票據分別為300,146千元及247,691千元。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

- (三)合併公司依電信商品(服務)定型化契約應記載及不得記載事項之規定，發行Skype點數應由金融機構提供足額履約保證，合併公司為此與上海商業儲蓄銀行簽訂履約保證合約書，民國一一年及一〇年十二月三十一日保證額度皆為10,000千元。
- (四)合併公司為與廠商購貨、關稅保證、電子儲值及代收代付等業務與金融機構簽訂履約保證合約書，於民國一一年及一〇年十二月三十一日保證額度分別為3,110,726千元及3,127,150千元。
- (五)本公司於民國一〇八年第二季取得中華郵政物流園區物流中心標案合約，預計於民國一十二年二月起向中華郵政股份有限公司承租15個倉儲單元。該合約承租期間為15年，年租金給付金額為331,094千元，每年會依據物價指數調整年租金給付金額。
- (六)合併公司於民國一一年及一〇年十二月三十一日為取得不動產、廠房及設備已分別支付139,660千元及432,427千元，相關未認列之不動產、廠房及設備之合約承諾分別為1,244,421千元及1,352,570千元。
- (七)合併公司提供為有與合併公司簽約之店家及賣家網路交易代收代付業務服務等，與金融機構簽訂信託專戶，於民國一一年及一〇年十二月三十一日金額分別為314,251千元及288,743千元。
- (八)合併公司因發行有擔保轉換公司債，由銀行出具之保證函於民國一一年及一〇年十二月三十一日保證額度分別為1,379,000千元及1,500,000千元。
- (九)合併公司為履行合約於民國一一年及一〇年而開立之應付保證票據分別為2,360,000千元及1,324,000千元。

十、重大之災害損失：無。

十一、重大之期後事項

- (一)本公司及本公司之重要子公司商店街市集國際資訊股份有限公司(下稱「商店街」)及露天市集國際資訊股份有限公司(下稱「露天」)分別於民國一十二年二月二十一日經董事會通過，商店街預計發行普通股75,500千股，以每股面額10元發行，預計募集資金755,000千元，分別由本公司及露天認購58,724千股及16,776千股，金額分別為587,239千元及167,761千元。另本公司於民國一十二年二月二十一日經董事會決議通過集團組織重整案，以加速整合集團資源，健全財務結構，本公司決議參與商店街之股權交易案，完成組織與商業模式重組，本組織重組案完成後，商店街將成為露天持有100%之子公司。
- (二)本公司於民國一十二年二月二十一日經董事會決議通過，辦理現金增資發行新股8,000千股至16,000千股。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

十二、其他

(一)員工福利、折舊、折耗及攤銷費用功能別彙總如下：

性質別	111年度			110年度		
	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合計	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合計
員工福利費用						
薪資費用	302,959	1,641,111	1,944,070	256,096	1,600,187	1,856,283
勞健保費用	34,649	171,618	206,267	28,476	155,655	184,131
退休金費用	15,383	88,124	103,507	12,344	78,332	90,676
其他員工福利費用	15,470	105,292	120,762	11,810	100,849	112,659
折舊費用	73,222	679,901	753,123	67,029	644,022	711,051
攤銷費用	101	105,352	105,453	265	41,444	41,709

十三、附註揭露事項

(一)重大交易事項相關資訊

民國一一一年度合併公司依證券發行人財務報告編製準則之規定，應再揭露之重大交易事項相關資訊如下：

1. 資金貸與他人：

單位：新台幣千元

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高金額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列備抵損失金額	擔保品		對個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額
													名稱	價值		
0	本公司	美合國際實業(股)公司	其他應收款	是	8,500	-	-	- %	2	-	營業週轉	-	-	-	2,551,187	2,551,187
0	"	廿一世紀數位科技(股)公司	其他應收款	是	350,000	350,000	350,000	2.75 %	2	-	營業週轉	-	還款本票	350,000	2,551,187	2,551,187
1	二十一世紀數位科技(股)公司	廿一世紀數位科技(股)公司	其他應收款	是	330,000	330,000	137,350	2.75 %	2	-	營業週轉	-	還款本票	100,000	528,860	528,860
1	廿一世紀數位科技(股)公司	二十一世紀數位科技(股)公司	其他應收款	是	100,000	-	-	- %	2	-	營業週轉	-	-	-	811,193	811,193
1	"	21st Financial Technology Co., Ltd	其他應收款	是	1,100	-	-	- %	2	-	營業週轉	-	-	-	811,193	811,193
1	露天市集國際資訊(股)公司	PChome US Inc.	其他應收款	是	15,000	-	-	- %	2	-	營業週轉	-	-	-	393,501	393,501

註1：資金貸與性質之填寫方法如右：有業務往來者為「1」；有短期融通資金之必要者為「2」。

註2：對個別對象資金貸與限額以本公司最近期財務報表淨值總額之40%為限。

註3：資金貸與總限額以本公司最近期財務報表淨值總額之40%為限。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

2. 為他人背書保證：

單位：新台幣千元

編號	背書保證者公司名稱	被背書保證對象		對單一企業背書保證限額(註2)	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	實際動支金額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率	背書保證最高限額(註2)	屬母公司對子公司背書保證	屬子公司對母公司背書保證	屬對大陸地區背書保證
		公司名稱	關係(註3)										
0	本公司	達科通訊(股)公司	2	3,188,984	10,000	10,000	-	-	0.16 %	6,377,968	Y	N	N
0	"	網家遠配(股)公司	2	3,188,984	50,000	50,000	-	-	0.78 %	6,377,968	Y	N	N
0	"	商店街市集國際資訊(股)公司	2	3,188,984	325,000	325,000	325,000	-	5.10 %	6,377,968	Y	N	N
0	"	比比昂株式會社	2	3,188,984	347,850	347,850	150,735	-	5.45 %	6,377,968	Y	N	N
0	"	拍付國際資訊(股)公司	1	956,695	300,000	300,000	300,000	-	4.70 %	6,377,968	Y	N	N

註1：0代表發行人。

註2：對單一企業背書保證之限額不得超過當期淨值之百分之五十，總額以不超過當期淨值為限。

註3：背書保證者與被背書保證對象之關係有以下7種，標示種類即可：

1. 有業務往來之公司。
2. 公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司。
3. 直接及間接對公司持有表決權之股份超過百分之五十之公司。
4. 公司直接及間接持有表決權股份達百分之九十以上之公司間
5. 基於承攬工程需要之同業間或共同起造人間依合約規定互保之公司。
6. 因共同投資關係由全體出資股東依其持股比率對其背書保證之公司。
7. 同業間依消費者保護法規範從事預售屋銷售合約之履約保證連帶擔保。

註4：上列交易於編製合併財務報表時業已沖銷。

3. 期末持有有價證券情形(不包含投資子公司、關聯企業及合資權益部分)：

單位：新台幣千元

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期 末				期中最高持股或出資情形	備註
				股 數	帳面金額	持股比率	公允價值		
網路家庭國際資訊(股)公司	普通股： 奇唯科技(股)公司	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	906,335	22,378	3.72 %	22,378	3.72 %	
"	網學資訊軟體(股)公司	-	"	800,000	47,720	6.22 %	47,720	6.22 %	
"	就業情報資訊(股)公司	-	"	113,005	3,206	0.72 %	3,206	0.72 %	
"	群傳媒(股)公司	-	"	3,725,645	38,076	18.39 %	38,076	18.39 %	
"	愛比科技(股)公司	-	"	1,958,018	69,177	7.19 %	69,177	7.19 %	
"	家庭雲端(股)公司	-	"	57,000	909	0.81 %	909	1.14 %	
"	台灣先進智慧(股)公司	-	"	1,732,102	2,113	4.75 %	2,113	4.75 %	
"	美合國際實業(股)公司	-	"	7,500,000	77,925	8.09 %	77,925	8.09 %	
"	康迅數位整合(股)公司	-	"	1,376,668	37,551	12.52 %	37,551	12.52 %	
"	康太數位整合(股)公司	-	"	1,126,049	1	6.26 %	1	6.26 %	
"	Influexio Limited (BVI.)	-	"	9,915	5,707	3.51 %	5,707	3.51 %	
"	麻布數據科技(股)公司	-	"	126,011	21,127	2.86 %	21,127	2.96 %	
"	AccuHit Tech Holdings Limited	-	"	416,667	17,551	3.66 %	17,551	3.66 %	
"	特別股： Pickupp Limited	-	"	650,644	95,760	3.17 %	95,760	3.17 %	
"	FunNow Ltd.	-	"	130,662	41,767	2.71 %	41,767	2.71 %	
"	AccuHit Tech Holdings Limited	-	"	1,400,000	127,289	12.28 %	127,289	12.28 %	
"	Our Agriculture Inc.	-	"	3,212,121	10,053	2.49 %	10,053	2.49 %	

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

持有之公司	有價證券 種類及名稱	與有價證券 發行人之關係	帳列科目	期 末				期中最高持股 或出資情形	備註
				股 數	帳面金額	持股比率	公允價值		
拍付國際資訊 (股)公司	普通股: 全盈支付金融科技(股)公司	-	透過其他綜合 損益按公允價 值衡量之金融 資產	11,400,000	173,280	15 %	173,280	15 %	
連科通訊(股) 公司	東方線上(股)公司	-	透過損益按公 允價值衡量之 金融資產	118,750	-	2.46 %	-	2.46 %	
"	台灣之星電信(股)公司 可轉換公司債:	-	"	3,942	-	- %	-	- %	
中華網家一號 (股)公司	Tresl Inc.	-	"	-	8,640	- %	8,640	- %	
"	WORCA INC.	-	"	-	22,716	- %	22,716	- %	
"	特別股: Instill Ai Ltd.	-	"	6,262	4,202	3.60 %	4,202	3.60 %	
"	FP International Limited	-	"	56,050	5,115	2.39 %	5,115	2.47 %	
"	Ecommerce Enablers Pte. Ltd.	-	"	142,813	29,606	0.15 %	29,606	0.26 %	
"	悠勢科技(股)公司	-	"	1,226,016	31,889	6.16 %	31,889	17.20 %	
"	Our Agriculture Inc.	-	"	11,682,828	25,541	8.92 %	25,541	8.92 %	
"	Green Future Tech Inc.	-	"	312,300	45,734	2.29 %	45,734	2.29 %	
"	Pickupp Limited	-	"	131,179	17,341	0.64 %	17,341	0.72 %	
"	Return Helper Limited	-	"	4,168	9,755	10.87 %	9,755	12.20 %	
"	Aiello Inc.	-	"	6,836,545	21,113	3.29 %	21,113	3.36 %	
"	Haulio Investment Holdings Pte. Ltd.	-	"	362,189	5,558	0.91 %	5,558	0.93 %	
"	GoFreight Inc.	-	"	165,020	179,503	5.02 %	179,503	5.07 %	
"	Traveler Co., Ltd.	-	"	10,000	14,717	0.61 %	14,717	0.61 %	

4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上
：

單位：新台幣千元

買、賣 之公司 (註1)	有價證券 種類及名稱 (註1)	帳列 科目	交易 對象	關係	期 初		買 入		賣 出			期 末	
					股數	金額	股數	金額	股數	售價	帳面 成本	處分 損益	股數
廿一世紀數位 科技(股)有限 公司	喬睿科技(股) 有限公司	採用權益 法之投資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

註1：有價證券帳列採用權益法之投資者，填寫該二欄，餘得免填。

註2：上列與合併個體有關之交易於編製合併財務報表時業已沖銷。

5. 取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無。

6. 處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無。

7. 與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：

單位：新台幣千元

進(銷)貨之公司	交易對象 名稱	關係	交易情形				交易條件與一般交易 不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金額	佔總進 (銷)貨 之比率	授信 期間	單 價	授信期間	餘 額	佔總應收 (付)票據、帳 款之比率	
網路家庭國際資訊 (股)公司	露天市集國 際資訊(股) 公司	本公司之子 公司	進貨	121,145	0.32 %	月結30天	-	-	(14,703)	0.38 %	

註：上列交易於編製合併財務報表時業已沖銷。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

8. 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：

單位：新台幣千元

帳列應收款項之公司	交易對象名稱	關係	應收關係人款項餘額	週轉率	逾期應收關係人款項	處理方式	應收關係人款項期後收回金額	提列備抵損失金額
					金額			
網路家庭國際資訊(股)公司	拍付國際資訊(股)公司	本公司之子公司	357,511	- %	-		357,511	-
"	廿一世紀數位科技(股)公司	"	350,817	- %	-		350,817	-
二十一世紀數位科技(股)公司	廿一世紀數位科技(股)公司	孫公司之母公司	158,172	- %	-		101,380	-

9. 從事衍生工具交易：請詳附註六(二)。

10. 母子公司間業務關係及重要交易往來情形：

單位：新台幣千元

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係	111年年度交易往來情形			佔合併總營業收入或總資產之比率
				科目	金額	交易條件	
0	網路家庭國際資訊(股)公司	拍付國際資訊(股)公司	1	應收帳款	357,511	與一般交易條件相同	1.35 %
0	"	廿一世紀數位科技(股)公司	1	其他應收款	350,817	與一般交易條件相同	1.32 %

註1：母公司及子公司相互間之業務往來資訊應分別於編號欄註明，編號之填寫方法如下：

1. 母公司填0。

2. 子公司依公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。

註2：與交易人之關係有以下三種，標示種類即可：

1. 母公司對子公司。

2. 子公司對母公司。

3. 子公司對子公司。

註3：交易往來金額佔合併總營收或總資產比率之計算，若屬資產負債科目者，以期末餘額佔合併總資產之方式計算；若屬損益科目者，以期末累積金額佔合併總營收之方式計算。

註4：其他母子公司間業務關係及重要往來情形未達合併總營收或總資產1%者不予以揭露。

註5：上列交易於編製合併財務報表時業已沖銷。

(二) 轉投資事業相關資訊：

民國一一年度合併公司之轉投資事業資訊如下(不包含大陸被投資公司)：

單位：新台幣千元/股

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			期中最高持股或出資情形	被投資公司本期損益	本期認列之投資損益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率	帳面金額				
網路家庭國際資訊(股)公司	電週文化事業(股)公司	台灣	雜誌圖書出版	30,000	30,000	5,405,462	100.00 %	59,882	100.00 %	1,748	1,748	註1
"	連科通訊(股)公司	"	第二類電信事業等	125,000	125,000	6,831,604	100.00 %	25,417	100.00 %	(25,999)	(25,999)	"
"	PC HOME ONLINE INTERNATIONAL CO., LTD.	英屬維京群島	貿易及轉投資業務	25,485	25,485	122,328	100.00 %	1,662	100.00 %	(936)	(936)	"
"	樂屋國際資訊(股)公司	台灣	不動產買賣及租賃網路資訊服務平台業務	47,439	47,439	3,035,115	26.47 %	50,955	26.47 %	71,441	18,911	
"	商店街市集國際資訊(股)公司	台灣	網際網路服務	326,494	326,494	8	44.45 %	(334,044)	44.45 %	(36,808)	(12,719)	註1
"	PCHOME US INC.	美國	電子商務交易平台	134,065	134,065	45,800,000	91.97 %	5,338	91.97 %	(1,010)	(929)	"
"	拍付國際資訊(股)公司	台灣	網路金流服務	-	394,564	-	- %	-	31.44 %	(240,030)	-	"
"	PChome (Thailand) Co., Ltd.	泰國	電子商務交易平台	131,875	131,875	13,249,999	66.25 %	16,043	66.25 %	(27,546)	(18,249)	"

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

投資公司 名稱	被投資公司 名稱	所在 地區	主要營 業項目	原始投資金額		期末持有			期中最高持股 或出資情形	被投資公司 本期損益	本期認列之 投資損益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率	帳面金額				
網路家庭國際資訊 (股)公司	網路家庭旅行社 (股)公司	台灣	網路旅遊業 務	36,000	36,000	3,600,000	100.00 %	13,192	100.00 %	(5,472)	(5,472)	註1
"	網家金融科技(股) 公司	"	資訊服務	10,000	10,000	1,000,000	100.00 %	3,856	100.00 %	(98)	(98)	"
"	PChome Holding Inc.	英屬維京 群島	投資業務	1,043,763	1,043,763	313,951,718	100.00 %	(227,336)	100.00 %	(14,764)	(14,764)	"
"	網家速配(股)公司	台灣	物流運輸業 務	200,000	200,000	20,000,000	100.00 %	139,469	100.00 %	(7,276)	(7,276)	"
"	中華網家一號(股) 公司	"	創業投資業 務	200,000	200,000	20,000,000	50.00 %	277,776	50.00 %	134,277	67,139	"
"	基石創新創業投資 (股)公司	"	創業投資業 務	5,100	5,100	510,000	51.00 %	7,018	51.00 %	315	161	"
"	網家跨境(股)公司	"	電商跨境服 務	140,000	140,000	14,000,000	70.00 %	159,651	70.00 %	33,557	23,490	"
"	覓去(股)公司	"	服飾銷售	162,000	162,000	6,240,000	60.00 %	16,634	60.00 %	(75,891)	(45,535)	"
"	雲坦數位科技股份 有限公司	"	電子資訊供 應服務	54,250	54,250	1,261,628	70.00 %	39,888	70.00 %	(10,318)	(9,230)	註1 及 註2
"	廿一世紀數位科技 (股)公司	"	金融科技服 務	5,192,546	4,030,020	24,139,099	43.63 %	4,518,859	47.56 %	104,380	20,165	"
"	網家數據科技服務 (股)公司	"	電子資訊供 應服務	5,000	5,000	500,000	100.00 %	4,429	100.00 %	(520)	(520)	註1
"	拼科技(股)公司	"	電子資訊供 應服務	10,000	-	1,000,000	100.00 %	9,727	100.00 %	(273)	(232)	"
"	UPN Information Co., Ltd.	開曼群島	投資業務	224,262	-	400,001	40.00 %	218,121	40.00 %	(14,616)	(5,884)	"
"	網家全球(股)公司	香港	投資業務	6,338	6,338	7,494,642	100.00 %	6,715	100.00 %	(157)	(157)	註1
"	RUTEN GLOBAL INC.	開曼群島	投資業務	-	1,096,041	-	- %	-	-	42,022	42,022	註1
"	露天市集國際資訊 (股)公司	台灣	電子資訊供 應服務	779,688	-	27,300,000	65.00 %	562,353	65.00 %	133,923	48,356	"
"	株式會社Ruten	日本	電子資訊供 應服務	9,830	9,830	36,044,850	28.49 %	2,776	28.49 %	(15,904)	(4,531)	"
露天市集國際資訊 (股)公司	拍付國際資訊(股) 公司	台灣	網路金流服 務	-	205,200	-	- %	-	3.06 %	(240,030)	-	註1
"	商店街市集國際資 訊(股)公司	"	網際網路服 務	632,258	632,258	4	22.22 %	(40,694)	22.22 %	(36,808)	(8,157)	"
"	ECOSMOS PTE.LTD.	新加坡	電子資訊供 應服務	9,153	9,153	3,300,000	100.00 %	8,976	100.00 %	(687)	(687)	"
"	廿一世紀數位科技 (股)公司	台灣	金融科技服 務	224,592	112,296	778,131	1.41 %	28,595	1.53 %	104,380	1,523	"
PC HOME ONLINE INTERNATIONAL CO., LTD.	PCHOME ONLINE INC.	開曼群島	貿易及轉投 資業務	25,311	25,311	10,000,000	100.00 %	3,445	100.00 %	(813)	(813)	"
PCHOME ONLINE INC.	PC HOME ONLINE (HK) LTD.	香港	資訊軟體服 務及轉 投資業務	25,140	25,140	5,641,239	100.00 %	6,494	100.00 %	(427)	(427)	"
RUTEN GLOBAL INC.	露天市集國際資訊 (股)公司	台灣	電子資訊供 應服務	-	779,688	-	- %	-	65.00 %	133,923	38,693	"
PChome Holding Inc.	PChome Marketplace Inc.	開曼群島	投資業務	1,043,763	1,043,763	38,335,000	100.00 %	1,109,581	100.00 %	(14,655)	(14,655)	"
PChome Marketplace Inc.	株式會社PChome	日本	電子商務國 際貿易	37,580	37,580	43,500,000	100.00 %	(12,759)	100.00 %	(1,247)	(1,247)	"
"	商店街市集國際資 訊(股)公司	台灣	網際網路服 務	998,758	998,758	6	33.33 %	(350,964)	35.78 %	(36,808)	(13,152)	"
網家跨境(股)公司	網家跨境服務(股) 公司	"	網際網路服 務	127,000	127,000	2,900,000	100.00 %	140,840	100.00 %	4,306	4,306	"
"	PCHOME CB PTE. LTD.	新加坡	網際網路服 務	59,698	59,698	190,000	100.00 %	74,636	100.00 %	29,522	29,522	"

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			期中最高持股或出資情形	被投資公司本期損益	本期認列之投資損益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率	帳面金額				
PCHOME CB PTE. LTD.	比比昂株式會社	日本	電商跨境服務	51,069	51,069	18,000,000	100.00 %	68,206	100.00 %	29,584	29,584	"
雲坦數位科技(股)公司	易安網保險經紀人(股)公司	台灣	保險經紀	38,600	38,600	4,500,000	100.00 %	6,889	100.00 %	(10,178)	(10,178)	"
廿一世紀數位科技(股)公司	二十一世紀數位科技(股)公司	"	金融科技服務	-	1,000	-	- %	-	100.00 %	313,625	253,609	"
"	拍付國際資訊(股)公司	"	網路金流服務	133,206	1,971,615	2,441,860	5.25 %	13,501	99.49 %	(240,030)	(216,242)	"
"	21st Financial Technology Co., Ltd	開曼群島	投資業務	1,468,741	-	51,167,407	100.00 %	1,563,745	100.00 %	39,138	39,138	"
"	分期遊旅行社(股)公司	台灣	旅遊業務	-	6,000	-	- %	-	100.00 %	(370)	(61)	"
"	喬睿科技(股)公司	"	金融科技服務及轉投資業務	2,155,114	-	2,136,310	100.00 %	1,793,068	100.00 %	(34,335)	(19,640)	"
21st Financial Technology Co., Ltd	拍付國際資訊(股)公司	"	網路金流服務	6,438	-	43,819,006	94.24 %	242,345	94.24 %	(240,030)	(20,878)	"
"	二十一世紀數位科技(股)公司	"	金融科技服務	39,161	-	120,100,000	100.00 %	1,321,401	100.00 %	313,625	60,016	"
二十一世紀數位科技(股)公司	分期遊旅行社(股)公司	"	旅遊業務	6,000	-	600,000	100.00 %	4,207	100.00 %	(370)	(309)	"
拍付國際資訊(股)公司	國際連(股)公司	"	電子支付機構許可業務	710,388	500,388	50,100,000	100.00 %	459,541	100.00 %	(39,384)	(39,384)	"
"	雲通寶國際資訊(股)公司	"	網路金流服務	3,000	3,000	300,000	100.00 %	2,498	100.00 %	(47)	(47)	"
喬睿科技(股)公司	Japan Cherri KK	日本	金融科技服務	8,283	-	600	60.00 %	1,459	60.00 %	(6,707)	(4,024)	"

註1：上列交易於編製合併財務報表時業已沖銷。

註2：本期認列之投資損益包含投資溢價攤銷。

(三)大陸投資資訊：

1.轉投資大陸地區之事業相關資訊：無。

2.轉投資大陸地區限額：

本期期末累計自台灣匯出赴大陸地區投資金額	經濟部投審會核准投資金額	依經濟部投審會規定赴大陸地區投資限額
-	59,309	5,064,097

註1：本表相關數字以新台幣列示，外幣金額係按民國一一年十二月底匯率30.73換算。

註2：限額係淨值或合併淨值之百分之六十，取較高者。

註3：上海土度技術諮詢有限公司及網家網路貿易(深圳)有限公司已於民國一〇八年第四季清算完結，截止至民國一一年十二月三十一日，自台灣匯出累積投資金額USD500千元尚未匯回。

3.重大交易事項：無。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(四)主要股東資訊：

單位：股

主要股東名稱	股份	持有股數	持股比例
賽特資訊服務有限公司		18,907,864	14.75 %
渣打國際商業銀行營業部受託保管利國皇家銀行 (新加坡)有限公司投資專戶		6,776,005	5.28 %

註：(1)本表主要股東資訊係由集保公司以每季底最後一個營業日，計算股東持有公司已完成無實體登錄交付(含庫藏股)之普通股及特別股合計達百分之五以上資料。至於公司財務報告所記載股本與公司實際已完成無實體登錄交付股數，可能因編製計算基礎不同或有差異。

(2)上開資料如屬股東將持股交付信託，係以受託人開立信託專戶之委託人個別分戶揭示。至於股東依據證券交易法令辦理持股超過百分之十之內部人股權申報，其持股包括本人持股加計其交付信託且對信託財產具有運用決定權股份等，有關內部人股權申報資料請參閱公開資訊觀測站。

十四、部門資訊

(一)一般性資訊

合併公司之應報導部門係電子商務銷售部門、交易市集部門、金融科技部門及其他部門，電子商務銷售部門係於網路平台上銷售商品而收取之收入。其他部門係網路平台上提供入口網站服務、電信及通訊應用等產生之收入。

合併公司之應報導部門係策略性事業單位，以提供不同產品及勞務。由於每一策略性事業單位需要不同技術及行銷策略，故須分別管理。大多數之事業單位係分別收購取得，並保留取得當時之管理團隊。

(二)應報導部門損益、資產、負債及其衡量基礎與調節之資訊

合併公司報導之金額與營運管理決算者使用之報告一致。營運部門之會計政策皆與附註四所述之「重要會計政策彙總說明」相同。合併公司營運部門損益係以營業損益衡量，並作為評估績效之基礎。合併公司將部門間之銷售及移轉，視為與第三人間之交易，以現時市價衡量。

網路家庭國際資訊股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

合併公司營運部門資訊及調節如下：

111年度	電子商務 銷售部門	交易市 集部門	金融科 技部門	其 他 部 門	調 整 及銷除	其 他	合 計
收 入：							
來自外部客戶收入	\$ 42,855,757	1,210,966	1,162,482	871,238	-	-	46,100,443
部門間收入	40,550	164,843	169,715	429,821	(804,929)	-	-
收入總計	\$ 42,896,307	1,375,809	1,332,197	1,301,059	(804,929)	-	46,100,443
應報導部門營業損益	\$ (31,223)	79,614	62,021	(119,405)	17,588	(69,001)	(60,406)
所得稅費用	\$ 84,466	(4,542)	20,506	112,977	(21)	-	213,386
折舊與攤銷	636,866	46,678	31,827	78,480	(4,276)	69,001	858,576
應報導部門資產	\$ 17,043,801	4,079,860	12,072,811	1,975,249	(8,579,671)	-	26,592,050
應報導部門負債	\$ 10,665,833	1,596,440	6,317,057	681,107	(1,108,549)	-	18,151,888
110年度							
收 入：							
來自外部客戶收入	\$46,078,777	1,586,412	391,154	523,024	-	-	48,579,367
部門間收入	39,869	65,967	193,180	368,998	(668,014)	-	-
收入總計	\$ 46,118,646	1,652,379	584,334	892,022	(668,014)	-	48,579,367
應報導部門營業損益	\$ 595,414	97,818	(306,055)	(154,249)	23,953	(15,404)	241,477
所得稅費用(利益)	\$ 221,705	25,790	25,072	3,791	-	-	276,358
折舊與攤銷	600,003	49,283	23,162	64,908	-	15,404	752,760
應報導部門資產	\$ 16,856,680	3,468,375	6,119,168	1,789,401	(3,803,098)	-	24,430,526
應報導部門負債	\$ 10,529,950	1,721,002	4,848,737	571,779	(895,252)	-	16,776,216

(三)產品別及勞務別資訊

合併公司來自外部客戶收入資訊如下：

產品及勞務名稱	111年度	110年度
電子商務交易收入	\$ 44,917,092	48,149,317
其 他	1,183,351	430,050
合 計	\$ 46,100,443	48,579,367

(四)地區別資訊

合併公司之主要營運地點及客戶所在地皆為台灣。

(五)主要客戶資訊

合併公司無重要來自外部客戶之收入達10%以上。

網路家庭國際資訊股份有限公司



董事長：詹宏志

